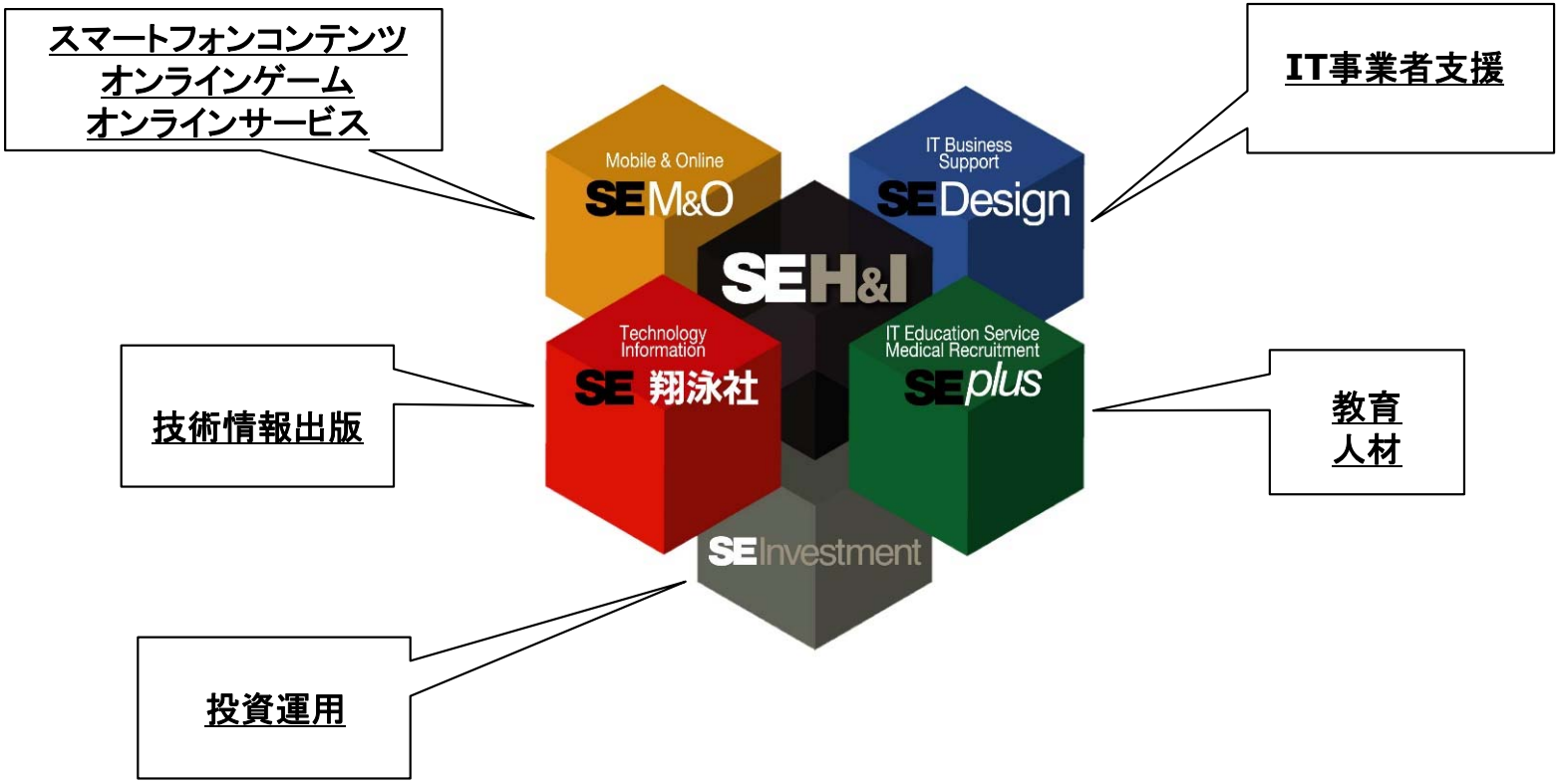
2025年3月期決算
および
今後の事業展開について

2025年6月

SEホールディングス・アンド・インキュベーションズ株式会社

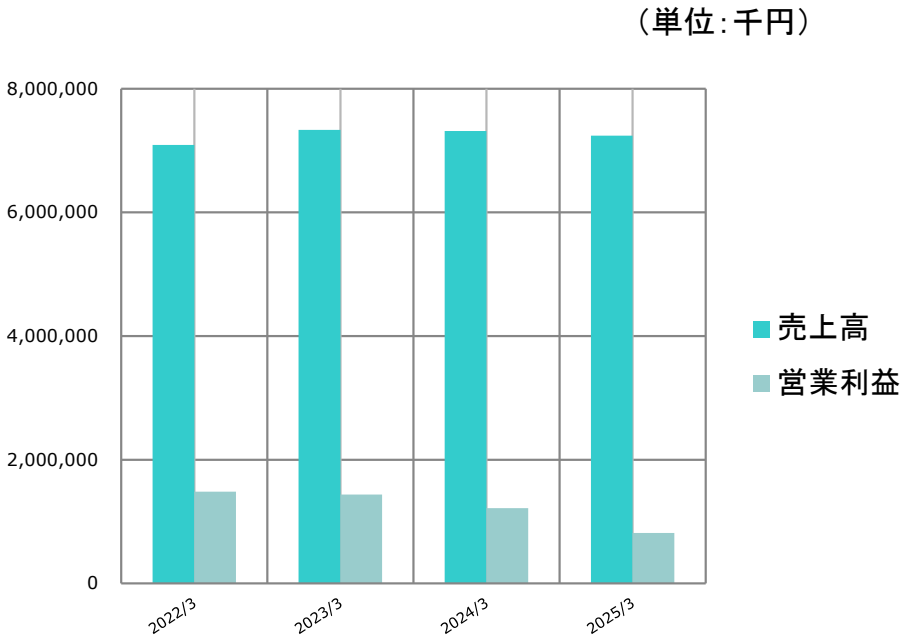
当社グループについて

ITを中心とした事業会社群と長期投資により長期成長を目指す企業集団

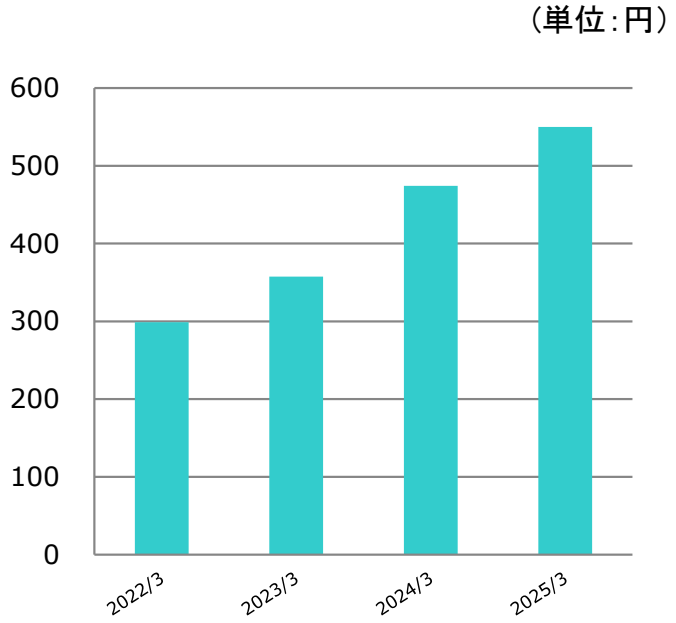


当社グループについて

売上高及び営業利益



１株当り純資産額



利益基盤の充実、事業マネジメント人材の育成、長期投資などにより長期利益成長と純資産成長を目指す。

2025年3月決算について

2025年3月期決算概要

期初の重点課題：
1．将来に向けた事業会社各社の成長基盤構築・整備
2．新規収益基盤の創出
3．事業会社経営人材の拡充と育成
4．収益基盤の質の多様性による長期成長基盤の充実

＜概況＞

①全体売上は前期比並み、同各段階損益は減益、事業会社が苦戦

②出版事業は、書籍・電子書籍・イベント売上が堅調に推移
オンライン広告収入減少、原価・販売コストが上昇

②コーポレートサービス事業は、受注の減少により減収、減益

③ソフトウェア・ネットワーク事業もエンジニアの稼働率低下や新人技術者育成コスト負担により減収減益

④教育・人材事業は、IT人材研修事業売上が堅調に推移し増収ながら採用コスト増加などにより減益

⑤投資運用事業は、前期の債券償還益の反動を受けるもベース収益は増加

連結損益計算書

（単位：百万円、％）

	2025/3連結	2024/3連結	前期比(％)
売上高	7，242	7，318	△1．0
売上総利益	3，541	3，734	△5．2
販管費	2，723	2，518	＋8．2
営業利益	817	1，215	△32．7
経常利益	810	1，143	△29．1
特別利益	―	7	―
特別損失	6	23	△71．9
親会社株主に帰属する当期純利益	531	729	△27．2

※包括利益	995	2，042	△51．3

事業セグメント別損益（出版事業）
IT関連書籍出版等

	2025/3 連結	2024/3 連結
売上	**4,376**	4,238
ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	**740**	893

- **書籍・電子書籍・イベント売上共堅調に推移**
- **オンライン広告収入減少、原価・販売コスト上昇が利益を圧迫**

事業セグメント別損益（ｺｰﾎﾟﾚｰﾄｻｰﾋﾞｽ事業）
IT関連企業向マーケティング・プロダクト関連支援

	2025/3 連結	2024/3 連結
売上	**840**	996
ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	**△26**	82

- **既存クライアントからの受注減を主因に、減収減益**

事業セグメント別損益（ソフトウェア・ネットワーク事業）

ソフトウェア開発、コンテンツ開発・提供

	2025/3 連結	2024/3 連結
売上	**762**	827
ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	**△10**	95

- **エンジニアの稼働率低下、新人技術者育成コスト負担などにより減収減益**

事業セグメント別損益（教育・人材事業）
IT技術者教育、医療系人材紹介

	2025/3 連結	2024/3 連結
売上	**912**	899
ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	**194**	215

- **IT人材研修事業は期を通じて堅調**
- **医療関連人材紹介事業は後半にかけて回復基調**
- **スタッフ採用コスト増加などにより減益**

事業セグメント別損益（投資運用事業）
有価証券投資、不動産投資

	2025/3 **連結**	2024/3 連結
売上	**350**	354
ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益	**251**	253

- **前期の債券償還益の反動を受けるもベースの運用収入は増加**

連結資産・負債の状況

（単位：百万円）

勘定科目	2025/3連結	2024/3連結	比較増減	主な要因
流動資産	13，711	12，581	+1，129	営業投資有価証券+1,412、現金及び預金△293
固定資産	1，833	1，887	△53	投資有価証券△35、長期貸付金△20
資産合計	15，545	14，468	+1，076	
流動負債	3，880	3，826	54	短期借入金+312、買掛金△109、流動負債その他△80、未払法人税等△35
固定負債	2，619	2，117	+502	長期借入金+349、繰延税金負債+233、社債△120
負債合計	6，499	5，943	+556	
純資産合計	9，045	8，525	+519	利益剰余金+468、その他有価証券評価差額金+464、資本剰余金△257、自己株式取得△155
（自己株式）	（△451）	（△295）	（△155）	
有利子負債	3，488	2，980	+507	

2026年3月期通期連結業績予想

単位：百万円

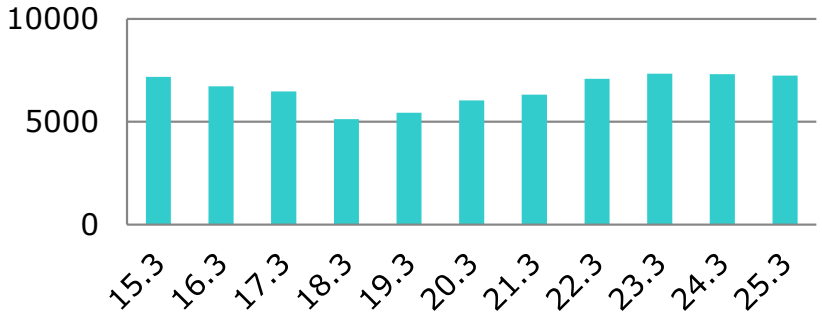
	2025/3連結	**2026/3連結**	前期比
売上高	7，242	**7,400**	+2.2%
営業利益	817	**950**	+16.2%
経常利益	810	**900**	+11.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	531	**600**	+12.9%

（注）現時点では2025年5月8日に公表した連結業績予想に変更はありません。

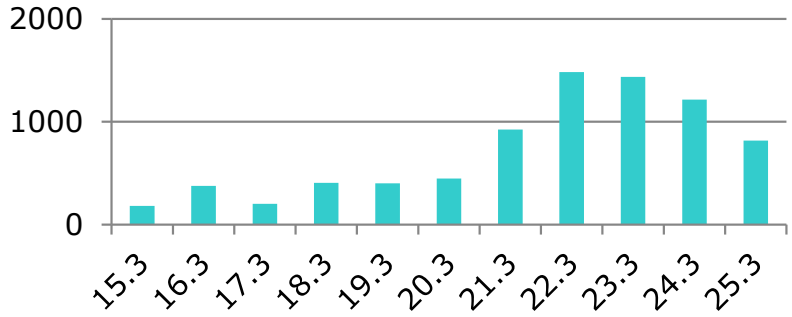
今後の事業展開について

長期の利益成長、純資産増加を目指す。

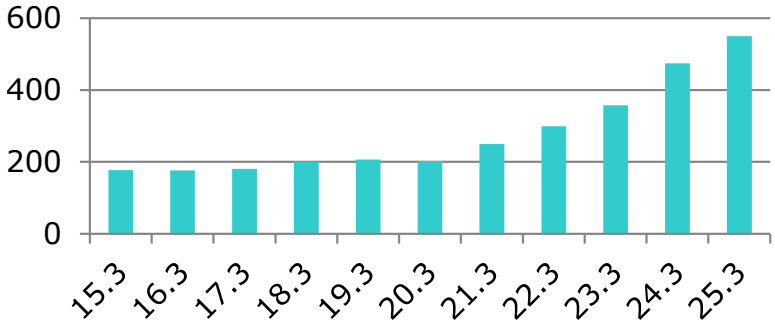
売上高



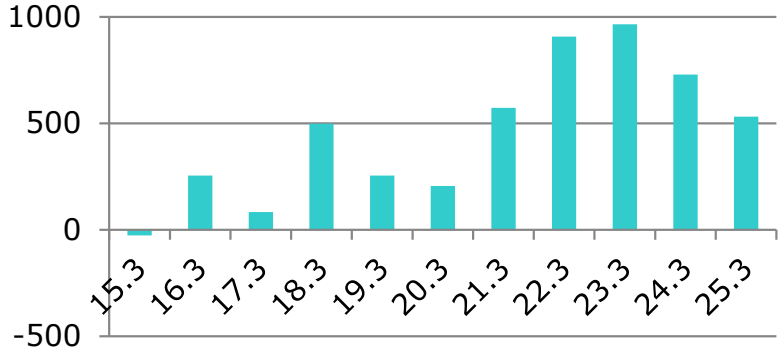
営業利益



1株当り純資産額



当期純利益

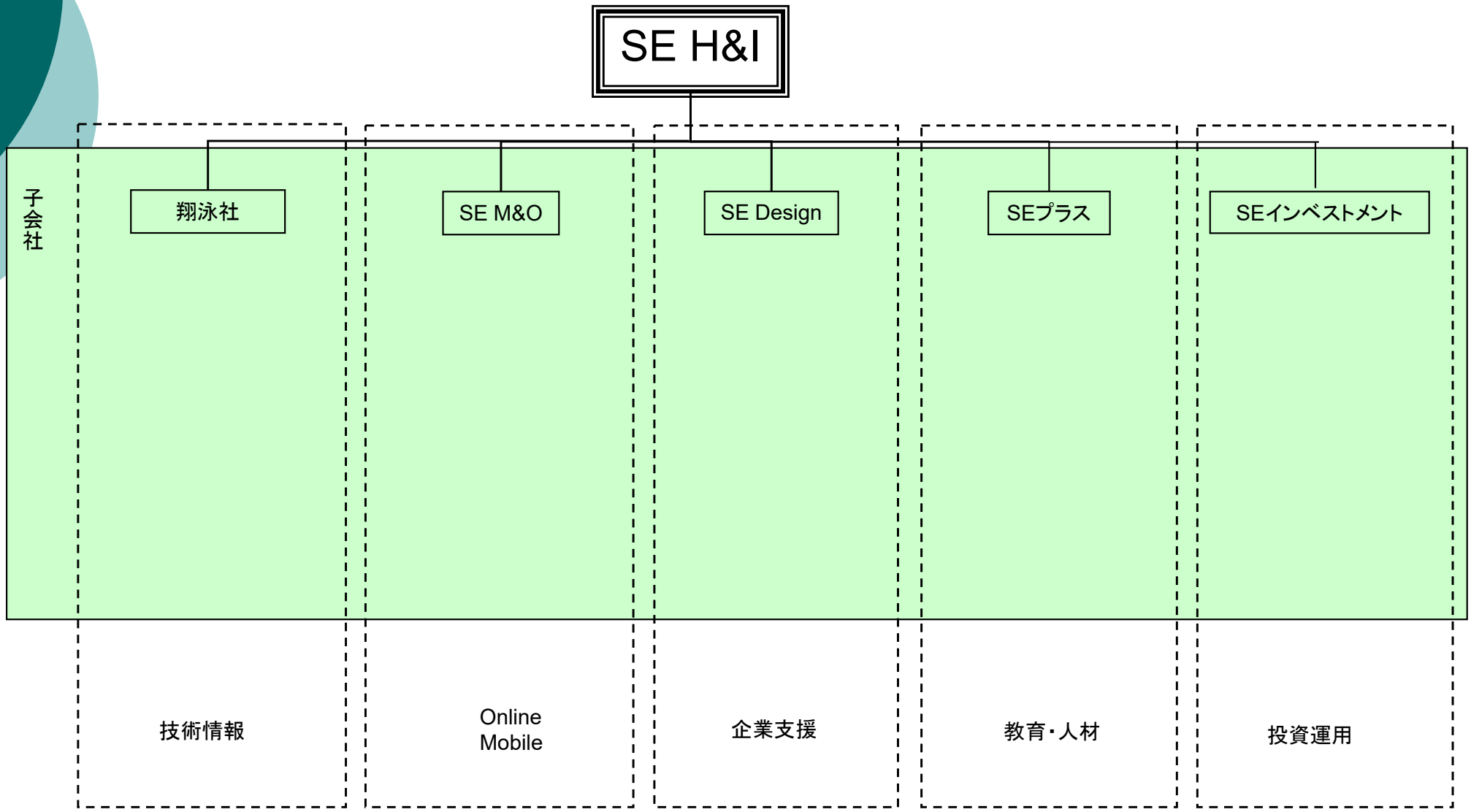


中長期の成長へ向けて

中長期成長へのポイント

- **事業会社経営人材の育成**
- **新しいビジネスシーズの模索と不採算事業の再建、選別**
- **多様な事業収益と長期投資収益による長期成長**

SE Holdings&Incubationsの事業会社構成



総括

- ２０２５年３月期は、全体売上は前期並み、SED、SEM&Oなどの事業子会社の業績不振により減益
- 出版事業では、紙書籍販売・電子書籍・イベント売上が堅調で増収ながらオンライン広告収入減少、原価・販売コスト増により減益
- 利益回復に向け不採算子会社の再建を行う
- 中長期成長へマネジメント人材の育成・新しいビジネスシーズの発掘に取り組む
- 多様な事業会社群と長期投資により長期の実質利益成長、純資産増加を目指す

ご不明な点、追加のご質問等は下記までご連絡ください。

SEホールディングス・アンド・インキュベーションズ株式会社
経営企画部経営企画課
03-5362-3700
ir@sehi.co.jp

○ 本資料は、情報提供のみを目的としたもので、その他一切の目的を意図して作成したものではありません。本資料の情報は当社が信頼できると判断した情報源から入手したものですが、その情報の正確性、完全性を全面的に保証したものではありません。また、本資料に記載された見解や予測等は、作成時点における当社の判断であり、今後予告なしに当社の判断で随時変更することがあります。