



## 2025年3月期 決算短信〔IFRS〕（連結）

2025年5月2日

上場会社名 日本航空株式会社 上場取引所 東  
コード番号 9201 URL <https://www.jal.com/>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長執行役員 (氏名) 鳥取 三津子  
問合せ先責任者 (役職名) 財務部長 (氏名) 西澤 修英 TEL 03-5460-3121 (代表)  
定時株主総会開催予定日 2025年6月24日 配当支払開始予定日 2025年6月25日  
有価証券報告書提出予定日 2025年6月23日  
決算補足説明資料作成の有無：有  
決算説明会開催の有無：有（機関投資家・アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

### 1. 2025年3月期の連結業績（2024年4月1日～2025年3月31日）

#### （1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

|          | 売上収益      |      | 財務・法人所得税前利益 |       | 税引前利益   |       | 当期利益    |       | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |       | 当期包括利益合計額 |       |
|----------|-----------|------|-------------|-------|---------|-------|---------|-------|------------------|-------|-----------|-------|
|          | 百万円       | ％    | 百万円         | ％     | 百万円     | ％     | 百万円     | ％     | 百万円              | ％     | 百万円       | ％     |
| 2025年3月期 | 1,844,095 | 11.6 | 172,452     | 18.7  | 158,900 | 14.1  | 112,635 | 17.4  | 107,038          | 12.0  | 109,938   | △9.4  |
| 2024年3月期 | 1,651,890 | 20.1 | 145,235     | 124.9 | 139,306 | 165.7 | 95,911  | 183.1 | 95,534           | 177.5 | 121,389   | 564.9 |

|          | 基本的1株当たり当期利益 |   | 希薄化後1株当たり当期利益 |   | 親会社所有者帰属持分当期利益率 |   | 資産合計税引前利益率 |   | 売上収益財務・法人所得税前利益率 |   |
|----------|--------------|---|---------------|---|-----------------|---|------------|---|------------------|---|
|          | 円            | 銭 | 円             | 銭 | ％               | ％ | ％          | ％ | ％                | ％ |
| 2025年3月期 | 245.09       |   | —             |   | 11.4            |   | 5.8        |   | 9.4              |   |
| 2024年3月期 | 218.61       |   | —             |   | 11.1            |   | 5.4        |   | 8.8              |   |

（参考）持分法による投資損益 2025年3月期 939百万円 2024年3月期 469百万円

（注）「財務・法人所得税前利益」は当社グループの業績を継続的に比較・評価することに資する指標として表示しております。「財務・法人所得税前利益」は、当期利益から法人所得税費用、利息およびその他の財務収益・費用を除いたものです。

#### （2）連結財政状態

|          | 資産合計      | 資本合計      | 親会社の所有者に<br>帰属する持分 | 親会社所有者<br>帰属持分比率 | 1株当たり<br>親会社所有者帰属持分 |
|----------|-----------|-----------|--------------------|------------------|---------------------|
|          | 百万円       | 百万円       | 百万円                | %                | 円 銭                 |
| 2025年3月期 | 2,794,913 | 1,016,673 | 975,057            | 34.9             | 2,233.52            |
| 2024年3月期 | 2,649,232 | 948,345   | 909,947            | 34.3             | 2,082.23            |

#### （3）連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動によるキャッシュ・フロー |          | 投資活動によるキャッシュ・フロー |         | 財務活動によるキャッシュ・フロー |     | 現金及び現金同等物期末残高 |     |
|----------|------------------|----------|------------------|---------|------------------|-----|---------------|-----|
|          | 百万円              | 百万円      | 百万円              | 百万円     | 百万円              | 百万円 | 百万円           | 百万円 |
| 2025年3月期 | 381,527          | △281,107 | △64,910          | 749,030 |                  |     |               |     |
| 2024年3月期 | 363,945          | △195,099 | △105,031         | 713,867 |                  |     |               |     |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額（合計） | 配当性向（連結） | 親会社所有者帰属持分配当率（連結） |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|-----------|----------|-------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |           |          |                   |
|              | 円      | 銭      | 円      | 銭     | 円     | 百万円       | ％        | ％                 |
| 2024年3月期     | —      | 30.00  | —      | 45.00 | 75.00 | 32,775    | 34.3     | 3.8               |
| 2025年3月期     | —      | 40.00  | —      | 46.00 | 86.00 | 37,543    | 35.1     | 4.0               |
| 2026年3月期（予想） | —      | 46.00  | —      | 46.00 | 92.00 |           | 35.0     |                   |

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：有

### 3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

（％表示は対前期増減率）

|    | 売上収益      |     | 財務・法人所得税前利益 |      | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |     |
|----|-----------|-----|-------------|------|------------------|-----|
|    | 百万円       | ％   | 百万円         | ％    | 百万円              | ％   |
| 通期 | 1,977,000 | 7.2 | 200,000     | 16.0 | 115,000          | 7.4 |

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※当社は第2四半期連結累計期間の業績予想を行っておりません。詳細については、添付資料「1. 経営成績等の概況

（５）今後の見通し」をご覧ください。

※ 注記事項

（１）期中における連結範囲の重要な変更：無

（２）会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① I F R Sにより要求される会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無

（３）発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

|          |              |          |              |
|----------|--------------|----------|--------------|
| 2025年３月期 | 437,143,500株 | 2024年３月期 | 437,143,500株 |
| 2025年３月期 | 586,479株     | 2024年３月期 | 136,327株     |
| 2025年３月期 | 436,730,194株 | 2024年３月期 | 437,007,185株 |

（参考）個別業績の概要

１．2025年３月期の個別業績（2024年４月１日～2025年３月31日）

（１）個別経営成績

（％表示は対前期増減率）

|          | 営業収益      |      | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 当期純利益   |      |
|----------|-----------|------|---------|-------|---------|-------|---------|------|
|          | 百万円       | ％    | 百万円     | ％     | 百万円     | ％     | 百万円     | ％    |
| 2025年３月期 | 1,511,202 | 11.0 | 121,305 | 29.5  | 119,734 | 16.7  | 109,233 | 67.7 |
| 2024年３月期 | 1,361,281 | 17.2 | 93,678  | 826.6 | 102,621 | 136.2 | 65,117  | 98.9 |

|          | １株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>１株当たり当期純利益 |
|----------|------------|-----------------------|
|          | 円 銭        | 円 銭                   |
| 2025年３月期 | 250.12     | —                     |
| 2024年３月期 | 149.01     | —                     |

（２）個別財政状態

|          | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | １株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | ％      | 円 銭      |
| 2025年３月期 | 2,495,932 | 803,623 | 32.2   | 1,840.82 |
| 2024年３月期 | 2,350,867 | 757,013 | 32.2   | 1,732.27 |

（参考）自己資本      2025年３月期      803,623百万円      2024年３月期      757,013百万円

＜個別業績の前期実績値との差異理由＞

当社グループは日本航空株式会社を中心として事業を営んでいるため、個別業績の差異理由は連結業績の差異理由とほぼ同一です。そのため、詳細については、添付資料「１．経営成績等の概況      （１）当期の経営成績の概況」をご覧ください。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件および業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料「１．経営成績等の概況      （５）今後の見通し」をご覧ください。

※ 当社は2025年５月２日に機関投資家・アナリスト向け説明会を開催する予定です。

この説明会で配布する決算説明資料については、同日、当社ウェブサイトに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....             | 8  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....        | 9  |
| (4) 連結業績の前期決算値との差異に関する説明 .....   | 9  |
| (5) 今後の見通し .....                 | 9  |
| (6) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 10 |
| (7) 事業等のリスク .....                | 10 |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 10 |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....            | 11 |
| (1) 連結財政状態計算書 .....              | 11 |
| (2) 連結損益及び包括利益計算書 .....          | 13 |
| (3) 連結持分変動計算書 .....              | 15 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 17 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 18 |
| (報告企業) .....                     | 18 |
| (作成の基礎) .....                    | 18 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 18 |
| (売上収益) .....                     | 18 |
| (セグメント情報) .....                  | 22 |
| (1株当たり情報) .....                  | 23 |
| (重要な後発事象) .....                  | 24 |

## 1. 経営成績等の概況

当連結会計年度（2024年4月1日～2025年3月31日）における経営環境を概括すると、日本および米国を始めとする世界主要国経済は、不安定な世界情勢の中で緩やかな成長が持続しました。こうした経済情勢を踏まえ、国際線の売上については、好調なインバウンド需要が継続し、日本発のビジネス需要が回復基調にあることから、順調に推移しました。国内線の売上についても、一定の需要回復が見られたことから順調に推移しております。費用に関しては円安・世界的なイン플레이ション影響も相まって増加傾向にあります。

## (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における売上収益は1兆8,440億円（前年同期比11.6%増加）、営業費用は1兆6,934億円（前年同期比9.8%増加）となり、財務・法人所得税前利益（以下「EBIT」という。）は1,724億円（前年同期比18.7%増加）、親会社の所有者に帰属する当期利益は1,070億円（前年同期比12.0%増加）となりました。

連結業績は次のとおりです。

| 項目                         | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 対前年同期比<br>(利益率は<br>ポイント差) |
|----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| 売上収益 (億円)                  | 16,518                                   | 18,440                                   | 111.6%                    |
| 営業費用 (億円)                  | 15,422                                   | 16,934                                   | 109.8%                    |
| 航空燃油費 (億円)                 | 3,567                                    | 3,800                                    | 106.5%                    |
| 航空燃油費以外 (億円)               | 11,854                                   | 13,134                                   | 110.8%                    |
| 財務・法人所得税前利益 (EBIT)<br>(億円) | 1,452                                    | 1,724                                    | 118.7%                    |
| EBITマージン (%)               | 8.8                                      | 9.4                                      | 0.6                       |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益<br>(億円)   | 955                                      | 1,070                                    | 112.0%                    |

(注) 1. 金額については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

2. 当社は、当期利益から法人所得税費用、利息およびその他の財務収益・費用を除いた「財務・法人所得税前利益」をEBITと定義しております。

3. EBITマージン＝財務・法人所得税前利益 (EBIT) /売上収益

2025年3月31日時点における当社グループの使用航空機は次のとおりです。

| 機種                  | 所有機 | リース機 | 小計  |
|---------------------|-----|------|-----|
| フルサービスキャリア事業        |     |      |     |
| 大型機                 |     |      |     |
| エアバスA350-1000型      | 7   | 1    | 8   |
| エアバスA350-900型       | 11  | 4    | 15  |
| ボーイング777-300ER型     | 12  | 0    | 12  |
| 小計                  | 30  | 5    | 35  |
| 中型機                 |     |      |     |
| ボーイング787-9型         | 19  | 3    | 22  |
| ボーイング787-8型         | 23  | 0    | 23  |
| ボーイング767-300ER型     | 24  | 0    | 24  |
| 小計                  | 66  | 3    | 69  |
| 小型機                 |     |      |     |
| ボーイング737-800型       | 49  | 7    | 56  |
| 小計                  | 49  | 7    | 56  |
| リージョナル機             |     |      |     |
| エンブラエル170型          | 18  | 0    | 18  |
| エンブラエル190型          | 14  | 0    | 14  |
| デ・ハビランドDHC-8-400CC型 | 5   | 0    | 5   |
| ATR42-600型          | 12  | 1    | 13  |
| ATR72-600型          | 2   | 0    | 2   |
| 小計                  | 51  | 1    | 52  |
| 貨物機                 |     |      |     |
| ボーイング767-300ER型     | 3   | 0    | 3   |
| エアバスA321-200型       | 0   | 3    | 3   |
| 小計                  | 3   | 3    | 6   |
| フルサービスキャリア事業合計      | 199 | 19   | 218 |
| LCC事業               |     |      |     |
| ボーイング787-8型         | 8   | 0    | 8   |
| ボーイング737-800型       | 0   | 6    | 6   |
| LCC事業合計             | 8   | 6    | 14  |
| 総計                  | 207 | 25   | 232 |

当社グループは、コロナ禍の経験から事業ポートフォリオを再構築すべく、特に非航空事業領域での新たなビジネスの創造およびグループ全体の利益拡大を目指し事業構造改革を推進しております。当連結会計年度より報告セグメントを「フルサービスキャリア事業」、「LCC事業」、「マイル／金融・コマース事業」に変更し、セグメント毎に事業をマネジメントする体制を整え、2025年度のEBIT目標2,000億円達成に向け事業構造改革をさらに推進してまいります。

特に「LCC事業」、「マイル／金融・コマース事業」および「その他」の成長・利益の拡大がテーマです。「LCC事業」では、国際線中長距離LCCであるZIPAIRを中心に成田空港からのネットワークを拡充しております。「マイル／金融・コマース事業」では、マイルをよりたまりやすく使いやすくするサービスを拡大しております。「その他」では外国航空会社便のグランドハンドリングの受託便数が前年度に比べ大きく増加しております。

人的資本経営については業務企画職（総合職）を対象に年功序列を廃し早期登用を可能としたほか、シニア社員の更なる活躍に向けて人事制度を改定しました。これからも、多様な人材が多様なフィールドで活躍できる環境を整え、新しい価値創造を実現してまいります。

GXについては、最新鋭の省燃費機材エアバスA350-1000型機の導入により環境に配慮したフライトの実施や、国内外において持続可能な航空燃料（以下「SAF」という。）の調達を進めるとともに、SAFにより創出されるCO2排出量削減の環境価値を証書化して法人のお客さまのScope3削減に貢献する「JAL Corporate SAF Program」、大気からCO2を回収する「ネガティブエミッション技術」を持つ米Heirloom Carbon Technologies社への出資等、2050年のCO2排出量実質ゼロの実現に向けた取り組みを進めております。そして、2025年5月より、コスモグループの廃食用油由来の国産SAFの使用を始めております。また、エアバス社、日本製紙株式会社、住友商事株式会社、Green Earth Institute株式会社とともに国産木材由来の純国産SAF実現に向けて取り組みを始めました。これらの結果、SX銘柄2024、ESG投資の代表的指数であるDow Jones Sustainability Asia Pacific Indexの構成銘柄への選定、Cirium社発表の2024年の定時性実績ランキングで1位獲得、SKYTRAX社により実施された監査「ワールド・エアライン・スター・レーティング」にて、「5スター」に8年連続で認定される等、企業価値向上に取り組む姿勢をご評価いただいております。

2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）では、展示施設「空飛ぶクルマステーション」内にイマーシブシアター「SoraCruise by Japan Airlines」を設置し、次世代モビリティを活用した新たな移動価値の創造に挑戦します。また、開催を記念した特別塗装機「JAL ミャクミャクJET」が11月28日より就航し、さらに「JAL ミャクミャクJET」2号機が2025年6月から国際線に就航します。これにより、国内外のお客さまに大阪・関西万博の開催を知っていただくほか、日本各地への訪問のきっかけを提供することで、大阪・関西万博の成功に貢献してまいります。

セグメントの経営成績は、次のとおりです。

＜フルサービスキャリア事業＞

当連結会計年度におけるフルサービスキャリア事業の経営成績については、売上収益は1兆4,518億円（前年同期比9.8%増加）、EBITは1,111億円（前年同期比4.7%増加）となりました。（売上収益およびEBITはセグメント間連結消去前数値です。）

フルサービスキャリア事業の売上収益は、次のとおりです。

| 項目                       | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 対前年同期比 |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------|
| フルサービスキャリア事業売上収益<br>(億円) | 13,225                                   | 14,518                                   | 109.8% |
| 国際線                      | 7,340                                    | 8,298                                    | 113.0% |
| 旅客収入 (億円)                | 6,223                                    | 6,965                                    | 111.9% |
| 貨物郵便収入 (億円)              | 1,101                                    | 1,316                                    | 119.5% |
| 手荷物収入 (億円)               | 15                                       | 16                                       | 107.6% |
| 国内線                      | 5,747                                    | 6,036                                    | 105.0% |
| 旅客収入 (億円)                | 5,510                                    | 5,716                                    | 103.7% |
| 貨物郵便収入 (億円)              | 232                                      | 314                                      | 135.4% |
| 手荷物収入 (億円)               | 4                                        | 4                                        | 97.5%  |
| その他 (億円)                 | 136                                      | 183                                      | 134.4% |

(注) 金額については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

輸送実績（フルサービスキャリア）は次のとおりです。

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 対前年同期比<br>(利用率は<br>ポイント差) |
|--------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| 国際線                |                                          |                                          |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 6,628,180                                | 7,584,536                                | 114.4%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 37,201,808                               | 41,916,181                               | 112.7%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 47,328,460                               | 49,971,882                               | 105.6%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 78.6                                     | 83.9                                     | 5.3                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 2,515,410                                | 2,767,480                                | 110.0%                    |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 104,259                                  | 96,349                                   | 92.4%                     |
| 国内線                |                                          |                                          |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 35,109,846                               | 36,127,464                               | 102.9%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 26,771,128                               | 27,666,782                               | 103.3%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 35,184,302                               | 35,082,824                               | 99.7%                     |
| 有償座席利用率 (%)        | 76.1                                     | 78.9                                     | 2.8                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 282,974                                  | 305,220                                  | 107.9%                    |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 22,079                                   | 21,676                                   | 98.2%                     |
| 合計                 |                                          |                                          |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 41,738,026                               | 43,712,000                               | 104.7%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 63,972,937                               | 69,582,964                               | 108.8%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 82,512,763                               | 85,054,706                               | 103.1%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 77.5                                     | 81.8                                     | 4.3                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 2,798,384                                | 3,072,701                                | 109.8%                    |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 126,338                                  | 118,025                                  | 93.4%                     |

(注) 1. 旅客キロは、各区分有償旅客数（人）に当該区分距離（キロ）を乗じたものであり、座席キロは、各区分有効座席数（席）に当該区分距離（キロ）を乗じたものです。輸送量（トン・キロ）は、各区分輸送量（トン）に当該区分距離（キロ）を乗じたものです。

2. 区分距離は、IATA（国際航空運送協会）、ICAO（国際民間航空機関）の統計資料に準じた算出基準の大圏距離方式で算出しております。

3. フルサービスキャリア（国際線）：日本航空（株）、日本トランスオーシャン航空（株）  
フルサービスキャリア（国内線）：日本航空（株）、（株）ジェイエア、  
日本エアコミューター（株）、（株）北海道エアシステム、  
日本トランスオーシャン航空（株）、琉球エアコミューター（株）

4. 数字については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

当連結会計年度では前年同期比増収・増益となっております。

国際旅客では、日本発のビジネス需要が順調に回復しているうえ、好調なインバウンド需要を取り込むことで、前年度に引き続き高い単価水準を維持しております。2025年4月からは、ガルーダ・インドネシア航空との共同事業を開始、また5月からは日本＝北米間の需要ならびに東南アジア・インド＝北米間の乗り継ぎ需要に対応するため、成田＝シカゴ線を開設し、お客さまの利便性を高めさらなる収益性拡大に努めております。無料Wi-Fiサービス提供や、ロンドン線に加え5月からパリ線へのエアバスA350-1000型機の導入、メジャーリーグベースボールとの国際パートナーシップ契約等、サービス向上とブランド・認知向上に努めてまいります。また、ボーイング787-9型機10機、エアバスA350-900型機20機を今後導入いたします。機材を大型化し提供座席数を増やすことで、サービス品質および利便性を高め、事業規模をさらに拡大していきます。

国内旅客では、各種キャンペーンを実施し需要喚起に取り組んだ結果、旅客数、収入とも前年同期比で増加しました。今後はボーイング737-8型機に加え、ボーイング767型機の更新機材として導入を決定済みのエアバスA321neo型機11機を羽田発着路線を中心に投入するなど、需給に適合した機材更新を進めるほか、インバウンドのお客さまの地方への誘客等、地域社会の発展に貢献してまいります。

貨物郵便では、国際線は、自社貨物専用機のネットワーク拡充を進め、中国・アジア発北米向け貨物を中心に輸送重量を増やすとともに、医薬品などの高付加価値貨物の獲得を強化し、単価向上を図りました。加えてリチウム電池輸送に関する国際的な統一基準を取得し、輸送ニーズが高まっているリチウム電池の安全かつ高品質な輸送サービスの構築を進めました。国内線は、ヤマトホールディングス株式会社との協同事業である貨物専用機の安定的な運航に努めました。これらにより前年度を大きく上回る収入を確保しました。

#### <LCC事業>

当連結会計年度におけるLCC事業の経営成績については、売上収益は1,041億円（前年同期比39.1%増加）、EBITは115億円（前年同期比328.3%増加）となりました。（売上収益およびEBITはセグメント間連結消去前数値です。）

LCC事業の売上収益は、次のとおりです。

| 項目             | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 対前年同期比 |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------|
| LCC事業売上収益 (億円) | 748                                      | 1,041                                    | 139.1% |
| 国際線 旅客収入 (億円)  | 621                                      | 855                                      | 137.6% |
| 国内線 旅客収入 (億円)  | 51                                       | 33                                       | 64.7%  |
| その他 (億円)       | 75                                       | 152                                      | 203.2% |

(注) 金額については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

輸送実績 (LCC) は、次のとおりです。

| 項目             | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 対前年同期比<br>(利用率は<br>ポイント差) |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| ZIPAIR         |                                          |                                          |                           |
| 有償旅客数 (人)      | 1,130,315                                | 1,355,805                                | 119.9%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ) | 6,215,209                                | 7,718,287                                | 124.2%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ) | 7,979,582                                | 9,106,383                                | 114.1%                    |
| 有償座席利用率 (%)    | 77.9                                     | 84.8                                     | 6.9                       |
| スプリング・ジャパン     |                                          |                                          |                           |
| 有償旅客数 (人)      | 845,485                                  | 1,012,718                                | 119.8%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ) | 902,067                                  | 1,498,509                                | 166.1%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ) | 1,286,916                                | 1,896,906                                | 147.4%                    |
| 有償座席利用率 (%)    | 70.1                                     | 79.0                                     | 8.9                       |

(注) 1. 旅客キロは、各区间有償旅客数(人)に当該区間距離(キロ)を乗じたものであり、座席キロは、各区间有効座席数(席)に当該区間距離(キロ)を乗じたものです。輸送量(トン・キロ)は、各区间輸送

量（トン）に当該区間距離（キロ）を乗じたものです。

2. 区間距離は、IATA（国際航空運送協会）、ICAO（国際民間航空機関）の統計資料に準じた算出基準の大圏距離方式で算出しております。
3. スプリング・ジャパンの輸送実績には国際線および国内線の合計を記載しております。
4. 数字については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

LCCマーケットの需要増により、前年同期比で大きく増収・増益となりました。

国際線中長距離LCCであるZIPAIRは順調に成長しており、2025年3月よりヒューストン線に新規就航し北米・アジアを中心に就航地点は10地点まで増加いたしました。APEX LCC部門「4 スターエアライン」にも選出され、企業価値向上に取り組む姿勢を評価いただいております。2030年代前半にむけて事業規模を現在の2倍以上に拡大することとし、2027年度以降は新たにJALからの機材配転をし、ボーイング787-9型機を導入いたします。また、中国路線を中心としたスプリング・ジャパンは上海（浦東）を増便、北京・大連等大都市へ就航し順調に利益を積み重ねております。今後もジェットスター・ジャパンも含めた特徴の異なるLCC 3 社によるネットワーク構築によりインバウンド増加に貢献するとともに、新たな人流の創出を目指してまいります。

#### <マイル／金融・コマーシャル事業> <その他>

当連結会計年度におけるマイル／金融・コマーシャル事業の経営成績については、売上収益は2,003億円（前年同期比5.5%増加）、EBITは381億円（前年同期比10.0%増加）となりました。（売上収益およびEBITはセグメント間連結消去前数値です。）

JALUXの増収・マイル発行数の順調な増加により、安定的に利益を計上しております。

マイルについては、日常生活のさまざまなシーンでマイルをためて、JALならではの特別な体験へマイルを交換できる「JALマイルライフ」を推進しております。ぴあ株式会社との提携により皆さまのライフスタイルを彩るエンターテインメント特典を提供してまいります。また、「JAL Life Status プログラム」や、スマートフォン決済「JAL Pay」のサービス拡充等により、航空領域のみならずより広く、単年だけでなく生涯を通じてより長く継続してお楽しみいただけるよう取り組んでおります。また、25歳以下のJALカード会員限定 国内線特別運賃「JALカードスカイメイト」を新設し、若年層のお客さまへの認知向上に努めてまいります。

外国航空会社便のグランドハンドリングの受託便数は前年度に比べ大きく増加しており、今後も更なる収益拡大に努めてまいります。さらに、エアモビリティ領域では株式会社Soracleを設立し、米国Archer社と協業するなど、新たな空の移動価値の創造を目指しております。

#### （2）当期の財政状態の概況

##### （資産、負債、資本の状況）

当連結会計年度末の総資産は、航空機の増加などを主因として、前連結会計年度末に比べ1,456億円増加し、2兆7,949億円となりました。

負債は、契約負債の増加などを主因として、前連結会計年度末に比べ773億円増加の1兆7,782億円となりました。

資本は、親会社の所有者に帰属する当期利益などを主因として、前連結会計年度末に比べ683億円増加の1兆166億円となりました。

以上の結果、親会社の所有者に帰属する持分は9,750億円となり、親会社所有者帰属持分比率は前連結会計年度末に比べ0.5ポイント上昇して34.9%となりました。

詳細は、「3. 連結財務諸表及び主な注記（1）連結財政状態計算書」をご覧ください。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

税引前利益1,589億円に減価償却費等の非資金項目および営業活動に係る債権・債務の加減算等を行った結果、営業活動によるキャッシュ・フロー（インフロー）は3,815億円（前年同期は3,639億円のキャッシュ・インフロー）となりました。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

固定資産の取得による支出を主因として、投資活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は△2,811億円（前年同期は△1,950億円のキャッシュ・アウトフロー）となりました。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

長期借入金の返済による支出および配当金の支払額を主因として、財務活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は△649億円（前年同期は△1,050億円のキャッシュ・アウトフロー）となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べ351億円増加し、7,490億円となりました。

## (4) 連結業績の前期決算値との差異に関する説明

当連結会計年度の連結業績につきまして、前期実績値と当期実績値に次のとおり差異が生じましたのでお知らせいたします。

|           | 売上収益             | 営業利益           | EBIT           | 税引前利益          | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 |
|-----------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|
| 前期実績 (A)  | 百万円<br>1,651,890 | 百万円<br>140,932 | 百万円<br>145,235 | 百万円<br>139,306 | 百万円<br>95,534        |
| 当期実績 (B)  | 1,844,095        | 168,605        | 172,452        | 158,900        | 107,038              |
| 増減額 (B-A) | 192,204          | 27,672         | 27,216         | 19,594         | 11,504               |
| 増減率 (%)   | 11.6             | 19.6           | 18.7           | 14.1           | 12.0                 |

## &lt;連結業績の前期実績値との差異理由&gt;

詳細については、添付資料「1. 経営成績等の概況 （1）当期の経営成績の概況」をご覧ください。

## (5) 今後の見通し

「2021-2025年度JALグループ中期経営計画」の4年間が終了し総仕上げとなる最終年度を迎えるにあたり、当社グループは2025年3月19日に「2021-2025年度JALグループ中期経営計画ローリングプラン2025」を発表いたしました。同中期経営計画の完遂に向け努力してまいります。

JALグループにおいて今後、90機規模の機材導入を計画しております。2030年以降の成長を見据え、早めに機材発注を行うことで、確実な成長を果たせるよう、柔軟性をもった機材計画としております。最新鋭機材の導入を加速することで、お客さまにより良いサービスを提供するとともに、省燃費機材への更新により、さらなるCO2排出量削減にも努めてまいります。

2026年3月期はコロナ後の環境変化の中で着実に業績を回復させ、次なる成長へ向けた基盤を構築してまいります。2026年3月期の通期連結業績予想につきましては、同中期経営計画ローリングプランで示した事業環境等を踏まえ、連結売上収益1兆9,770億円、EBIT2,000億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は1,150億円を見込んでおります。

なお、算出にあたり、米ドル円為替レートは145円、航空燃油費の一指標であるシンガポール・ケロシンの市場価格を1バレルあたり90米ドルとしています。

（6）利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆さまへの還元を経営の最重要事項のひとつとしてとらえており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保を確保しつつ、継続的・安定的な配当に加え、自己株式の取得を柔軟に行うことで、株主の皆さまへの還元を積極的に行うことを基本方針としております。

2025年3月期は、連結業績が2025年3月19日に公表した業績予想を上回ったことから、期末配当案を1株当たり46円、年間配当案を1株当たり86円に増配いたしました。

2026年3月期は、上記の通期連結業績予想を踏まえて、年間配当予想は1株当たり92円、うち中間配当予想は1株当たり46円といたします。今後も継続的かつ安定的な株主還元の実現に努めてまいります。

（7）事業等のリスク

投資者の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項として、定期航空運送事業および不定期航空運送事業を中心とする事業の内容に鑑み、当社グループにおいては次のようなリスクが存在しております。ただし、これらは当社グループに関する全てのリスクを網羅したものではなく、記載された事項以外の予見しがたいリスクも存在します。また、本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は2025年3月31日現在において判断したものです。

- ・世界的な疫病の蔓延拡大に関わるリスク
- ・自然災害・テロ攻撃等の災害に関わるリスク
- ・気候変動・地球温暖化・環境規制に関わるリスク
- ・国際情勢や経済動向等の外部経営環境に関わるリスク
- ・航空機導入に関わるリスク
- ・市況変動に関わるリスク
- ・航空安全に関わるリスク
- ・法的規制・訴訟に関わるリスク
- ・IT（情報システム）、顧客情報の取り扱いに関わるリスク
- ・人材・労務に関わるリスク

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上とステークホルダーとのコミュニケーションの向上を目的として、2021年3月期から国際会計基準（IFRS）を任意適用しております。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結財政状態計算書

|                 | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
|                 | 百万円                     | 百万円                     |
| 資産              |                         |                         |
| 流動資産            |                         |                         |
| 現金及び現金同等物       | 713,867                 | 749,030                 |
| 営業債権及びその他の債権    | 173,023                 | 210,211                 |
| その他の金融資産        | 16,472                  | 3,502                   |
| 棚卸資産            | 43,949                  | 49,723                  |
| その他の流動資産        | 75,294                  | 82,899                  |
| 流動資産合計          | 1,022,608               | 1,095,366               |
| 非流動資産           |                         |                         |
| 有形固定資産          |                         |                         |
| 航空機             | 871,409                 | 974,253                 |
| 航空機建設仮勘定        | 134,745                 | 147,534                 |
| その他の有形固定資産      | 89,396                  | 92,226                  |
| 有形固定資産合計        | 1,095,551               | 1,214,014               |
| のれん及び無形資産       | 87,189                  | 94,317                  |
| 投資不動産           | 3,561                   | 2,998                   |
| 持分法で会計処理されている投資 | 24,259                  | 24,333                  |
| その他の金融資産        | 158,930                 | 144,056                 |
| 繰延税金資産          | 229,212                 | 190,312                 |
| 退職給付に係る資産       | 12,294                  | 15,865                  |
| その他の非流動資産       | 15,624                  | 13,648                  |
| 非流動資産合計         | 1,626,623               | 1,699,547               |
| 資産合計            | 2,649,232               | 2,794,913               |

|                               | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                               | 百万円                     | 百万円                     |
| 負債及び資本                        |                         |                         |
| 負債                            |                         |                         |
| 流動負債                          |                         |                         |
| 営業債務及びその他の債務                  | 160,052                 | 179,207                 |
| 有利子負債                         | 106,935                 | 94,562                  |
| その他の金融負債                      | 44,972                  | 63,645                  |
| 未払法人所得税                       | 2,601                   | 4,960                   |
| 契約負債                          | 368,916                 | 437,927                 |
| 引当金                           | 3,325                   | 1,821                   |
| その他の流動負債                      | 50,396                  | 56,180                  |
| 流動負債合計                        | 737,200                 | 838,306                 |
| 非流動負債                         |                         |                         |
| 有利子負債                         | 780,358                 | 801,461                 |
| その他の金融負債                      | 25,401                  | 10,581                  |
| 繰延税金負債                        | 3,317                   | 3,694                   |
| 引当金                           | 23,550                  | 23,046                  |
| 退職給付に係る負債                     | 120,575                 | 92,278                  |
| その他の非流動負債                     | 10,483                  | 8,872                   |
| 非流動負債合計                       | 963,686                 | 939,934                 |
| 負債合計                          | 1,700,886               | 1,778,240               |
| 資本                            |                         |                         |
| 資本金                           | 273,200                 | 273,200                 |
| 資本剰余金                         | 273,992                 | 274,242                 |
| 利益剰余金                         | 306,879                 | 395,719                 |
| 自己株式                          | △408                    | △1,473                  |
| その他の包括利益累計額                   |                         |                         |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定する<br>金融資産 | 43,171                  | 35,745                  |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分            | 11,836                  | △3,860                  |
| 在外営業活動体の外貨換算差額                | 1,275                   | 1,484                   |
| その他の包括利益累計額合計                 | 56,283                  | 33,369                  |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計              | 909,947                 | 975,057                 |
| 非支配持分                         | 38,398                  | 41,615                  |
| 資本合計                          | 948,345                 | 1,016,673               |
| 負債及び資本合計                      | 2,649,232               | 2,794,913               |

## （２）連結損益及び包括利益計算書

|                           | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|---------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|                           | 百万円                                      | 百万円                                      |
| 売上収益                      |                                          |                                          |
| 国際線旅客収入                   | 684,523                                  | 781,882                                  |
| 国内線旅客収入                   | 556,046                                  | 574,851                                  |
| その他の売上収益                  | 411,320                                  | 487,362                                  |
| 売上収益合計                    | 1,651,890                                | 1,844,095                                |
| その他の収入                    | 31,330                                   | 17,992                                   |
| 営業費用                      |                                          |                                          |
| 人件費                       | △334,089                                 | △363,471                                 |
| 航空燃油費                     | △356,796                                 | △380,014                                 |
| 減価償却費、償却費及び減損損失           | △149,960                                 | △155,907                                 |
| その他の営業費用                  | △701,442                                 | △794,089                                 |
| 営業費用合計                    | △1,542,288                               | △1,693,483                               |
| 営業利益                      | 140,932                                  | 168,605                                  |
| 持分法による投資損益                | 469                                      | 939                                      |
| 投資・財務・法人所得税前利益            | 141,402                                  | 169,545                                  |
| 投資から生じる収益・費用              |                                          |                                          |
| 投資収益                      | 4,490                                    | 5,325                                    |
| 投資費用                      | △657                                     | △2,417                                   |
| 財務・法人所得税前利益               | 145,235                                  | 172,452                                  |
| 財務収益・費用                   |                                          |                                          |
| 財務収益                      | 9,277                                    | 1,789                                    |
| 財務費用                      | △15,206                                  | △15,341                                  |
| 税引前利益                     | 139,306                                  | 158,900                                  |
| 法人所得税費用                   | △43,394                                  | △46,264                                  |
| 当期利益                      | 95,911                                   | 112,635                                  |
| 当期利益の帰属                   |                                          |                                          |
| 親会社の所有者                   | 95,534                                   | 107,038                                  |
| 非支配持分                     | 377                                      | 5,597                                    |
| その他の包括利益                  |                                          |                                          |
| 純損益に振り替えられることのない項目        |                                          |                                          |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 4,282                                    | △8,205                                   |
| 確定給付制度の再測定                | 10,649                                   | 19,951                                   |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 | 145                                      | △108                                     |
| 純損益に振り替えられることのない項目合計      | 15,077                                   | 11,637                                   |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目       |                                          |                                          |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分        | 10,008                                   | △14,816                                  |
| 在外営業活動体の外貨換算差額            | 284                                      | 544                                      |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 | 106                                      | △62                                      |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目合計     | 10,400                                   | △14,335                                  |
| 税引後その他の包括利益               | 25,477                                   | △2,697                                   |
| 当期包括利益                    | 121,389                                  | 109,938                                  |

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|                  | 百万円                                      | 百万円                                      |
| 当期包括利益の帰属        |                                          |                                          |
| 親会社の所有者          | 119,643                                  | 103,727                                  |
| 非支配持分            | 1,745                                    | 6,210                                    |
| 1株当たり当期利益        |                                          |                                          |
| 基本的1株当たり当期利益（円）  | 218.61                                   | 245.09                                   |
| 希薄化後1株当たり当期利益（円） | —                                        | —                                        |

## （3）連結持分変動計算書

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

| 親会社の所有者に帰属する持分  |         |         |         |      |                           |                    |
|-----------------|---------|---------|---------|------|---------------------------|--------------------|
|                 | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式 | その他の包括利益累計額               |                    |
|                 |         |         |         |      | その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分 |
|                 | 百万円     | 百万円     | 百万円     | 百万円  | 百万円                       | 百万円                |
| 2023年4月1日時点の残高  | 273,200 | 273,631 | 225,644 | △408 | 38,384                    | 4,812              |
| 当期利益            | —       | —       | 95,534  | —    | —                         | —                  |
| その他の包括利益        | —       | —       | —       | —    | 3,881                     | 9,334              |
| 当期包括利益合計        | —       | —       | 95,534  | —    | 3,881                     | 9,334              |
| 配当金             | —       | —       | △24,035 | —    | —                         | —                  |
| 株式に基づく報酬        | —       | 365     | —       | —    | —                         | —                  |
| ヘッジ対象の非金融資産への振替 | —       | —       | —       | —    | —                         | △2,310             |
| 自己株式の取得         | —       | —       | —       | △0   | —                         | —                  |
| 支配継続子会社に対する持分変動 | —       | △4      | —       | —    | —                         | —                  |
| 利益剰余金への振替       | —       | —       | 9,736   | —    | 904                       | —                  |
| 所有者との取引等合計      | —       | 361     | △14,298 | △0   | 904                       | △2,310             |
| 2024年3月31日時点の残高 | 273,200 | 273,992 | 306,879 | △408 | 43,171                    | 11,836             |

| 親会社の所有者に帰属する持分  |                |            |         |         |        |         |
|-----------------|----------------|------------|---------|---------|--------|---------|
|                 | その他の包括利益累計額    |            |         | 合計      | 非支配持分  | 合計      |
|                 | 在外営業活動体の外貨換算差額 | 確定給付制度の再測定 | 合計      |         |        |         |
|                 | 百万円            | 百万円        | 百万円     | 百万円     | 百万円    | 百万円     |
| 2023年4月1日時点の残高  | 1,024          | —          | 44,220  | 816,288 | 40,669 | 856,957 |
| 当期利益            | —              | —          | —       | 95,534  | 377    | 95,911  |
| その他の包括利益        | 251            | 10,641     | 24,109  | 24,109  | 1,368  | 25,477  |
| 当期包括利益合計        | 251            | 10,641     | 24,109  | 119,643 | 1,745  | 121,389 |
| 配当金             | —              | —          | —       | △24,035 | △3,341 | △27,376 |
| 株式に基づく報酬        | —              | —          | —       | 365     | —      | 365     |
| ヘッジ対象の非金融資産への振替 | —              | —          | △2,310  | △2,310  | △601   | △2,911  |
| 自己株式の取得         | —              | —          | —       | △0      | —      | △0      |
| 支配継続子会社に対する持分変動 | —              | —          | —       | △4      | △74    | △78     |
| 利益剰余金への振替       | —              | △10,641    | △9,736  | —       | —      | —       |
| 所有者との取引等合計      | —              | △10,641    | △12,047 | △25,984 | △4,016 | △30,001 |
| 2024年3月31日時点の残高 | 1,275          | —          | 56,283  | 909,947 | 38,398 | 948,345 |

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

## 親会社の所有者に帰属する持分

|                 | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式   | その他の包括利益累計額               |                    |
|-----------------|---------|---------|---------|--------|---------------------------|--------------------|
|                 |         |         |         |        | その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分 |
|                 | 百万円     | 百万円     | 百万円     | 百万円    | 百万円                       | 百万円                |
| 2024年4月1日時点の残高  | 273,200 | 273,992 | 306,879 | △408   | 43,171                    | 11,836             |
| 当期利益            | —       | —       | 107,038 | —      | —                         | —                  |
| その他の包括利益        | —       | —       | —       | —      | △8,260                    | △15,022            |
| 当期包括利益合計        | —       | —       | 107,038 | —      | △8,260                    | △15,022            |
| 配当金             | —       | —       | △37,127 | —      | —                         | —                  |
| 株式に基づく報酬        | —       | 249     | —       | —      | —                         | —                  |
| ヘッジ対象の非金融資産への振替 | —       | —       | —       | —      | —                         | △674               |
| 自己株式の取得         | —       | —       | —       | △1,065 | —                         | —                  |
| 支配継続子会社に対する持分変動 | —       | 0       | —       | —      | —                         | —                  |
| 利益剰余金への振替       | —       | —       | 18,929  | —      | 835                       | —                  |
| 所有者との取引等合計      | —       | 249     | △18,198 | △1,065 | 835                       | △674               |
| 2025年3月31日時点の残高 | 273,200 | 274,242 | 395,719 | △1,473 | 35,745                    | △3,860             |

## 親会社の所有者に帰属する持分

|                 | その他の包括利益累計額    |            |         | 合計      | 非支配持分  | 合計        |
|-----------------|----------------|------------|---------|---------|--------|-----------|
|                 | 在外営業活動体の外貨換算差額 | 確定給付制度の再測定 | 合計      |         |        |           |
|                 | 百万円            | 百万円        | 百万円     | 百万円     | 百万円    | 百万円       |
| 2024年4月1日時点の残高  | 1,275          | —          | 56,283  | 909,947 | 38,398 | 948,345   |
| 当期利益            | —              | —          | —       | 107,038 | 5,597  | 112,635   |
| その他の包括利益        | 208            | 19,764     | △3,310  | △3,310  | 612    | △2,697    |
| 当期包括利益合計        | 208            | 19,764     | △3,310  | 103,727 | 6,210  | 109,938   |
| 配当金             | —              | —          | —       | △37,127 | △2,608 | △39,735   |
| 株式に基づく報酬        | —              | —          | —       | 249     | —      | 249       |
| ヘッジ対象の非金融資産への振替 | —              | —          | △674    | △674    | △383   | △1,058    |
| 自己株式の取得         | —              | —          | —       | △1,065  | —      | △1,065    |
| 支配継続子会社に対する持分変動 | —              | —          | —       | 0       | △0     | △0        |
| 利益剰余金への振替       | —              | △19,764    | △18,929 | —       | —      | —         |
| 所有者との取引等合計      | —              | △19,764    | △19,603 | △38,617 | △2,992 | △41,609   |
| 2025年3月31日時点の残高 | 1,484          | —          | 33,369  | 975,057 | 41,615 | 1,016,673 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|                         | 百万円                                      | 百万円                                      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        |                                          |                                          |
| 税引前利益                   | 139,306                                  | 158,900                                  |
| 減価償却費、償却費及び減損損失         | 149,960                                  | 155,907                                  |
| 固定資産除売却損益 (△は益)         | 14,832                                   | △2,143                                   |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | 411                                      | △1,856                                   |
| 受取利息及び受取配当金             | △4,275                                   | △6,395                                   |
| 支払利息                    | 13,498                                   | 13,183                                   |
| 為替差損益 (△は益)             | △9,098                                   | △678                                     |
| 持分法による投資損益 (△は益)        | △469                                     | △939                                     |
| 受取保険金                   | △19,971                                  | —                                        |
| 営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加) | △583                                     | △36,300                                  |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)         | △6,686                                   | △6,250                                   |
| 営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少) | 21,421                                   | 16,694                                   |
| 契約負債の増減額 (△は減少)         | 52,013                                   | 68,930                                   |
| その他                     | 14,628                                   | 24,859                                   |
| 小計                      | 364,989                                  | 383,912                                  |
| 法人所得税の支払額               | △1,043                                   | △2,385                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 363,945                                  | 381,527                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        |                                          |                                          |
| 固定資産の取得による支出            | △218,075                                 | △289,983                                 |
| 固定資産の売却による収入            | 2,305                                    | 9,134                                    |
| その他の金融資産の取得による支出        | △3,000                                   | △7,240                                   |
| その他の金融資産の売却による収入        | 466                                      | 20                                       |
| 貸付けによる支出                | △3,143                                   | △196                                     |
| 貸付金の回収による収入             | 1,385                                    | 1,177                                    |
| 利息の受取額                  | 1,415                                    | 2,173                                    |
| 配当金の受取額                 | 2,551                                    | 3,617                                    |
| 保険金の受取額                 | 19,971                                   | —                                        |
| その他                     | 1,023                                    | 189                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △195,099                                 | △281,107                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)       | △7,385                                   | 1,220                                    |
| 長期借入れによる収入              | 24,606                                   | 27,500                                   |
| 長期借入金の返済による支出           | △70,819                                  | △87,206                                  |
| 社債の発行による収入              | 19,880                                   | 79,537                                   |
| 社債の償還による支出              | △10,000                                  | △10,000                                  |
| 利息の支払額                  | △10,998                                  | △11,393                                  |
| 配当金の支払額                 | △23,924                                  | △37,060                                  |
| 非支配持分への配当金の支払額          | △3,341                                   | △2,608                                   |
| リース負債の返済による支出           | △22,132                                  | △23,189                                  |
| その他                     | △916                                     | △1,709                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △105,031                                 | △64,910                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 10,805                                   | △347                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 74,619                                   | 35,162                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 639,247                                  | 713,867                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 713,867                                  | 749,030                                  |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

## (報告企業)

日本航空株式会社（以下「当社」という。）は日本に所在する株式会社です。その登記されている本社の住所は、東京都品川区東品川二丁目4番11号です。2025年3月31日に終了する当社の連結財務諸表は、当社およびその子会社（以下「当社グループ」という。）、ならびに当社の関連会社および共同支配企業に対する持分により構成されております。

当社グループの主な事業内容は、航空運送事業（フルサービスキャリア事業・LCC事業）およびマイル／金融・コマース事業です。各事業の内容については（売上収益）に記載しております。

## (作成の基礎)

## 1. IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、国際会計基準（以下「IFRS」という。）に準拠して作成しております。

## 2. 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満を切捨てて表示しております。

## (継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

## (売上収益)

## 1. 売上収益の分解

## 売上収益とセグメント収益の関連

当社グループは、当連結会計年度より報告セグメントを変更しております。前連結会計年度の数値は変更後の報告セグメントに基づき作成したものを開示しております。なお、報告セグメントの変更の詳細については（セグメント情報）に記載しております。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

|                   | 報告セグメント              |        |                       |         | 計         | 内部取引<br>調整 | 合計        |
|-------------------|----------------------|--------|-----------------------|---------|-----------|------------|-----------|
|                   | フルサービ<br>スキャリア<br>事業 | LCC事業  | マイル／金<br>融・コマー<br>ス事業 | その他     |           |            |           |
|                   | 百万円                  | 百万円    | 百万円                   | 百万円     | 百万円       | 百万円        | 百万円       |
| 国際線               |                      |        |                       |         |           |            |           |
| 旅客収入              | 622,399              | 62,159 | —                     | —       | 684,559   | —          | —         |
| 貨物郵便収入            | 110,133              | —      | —                     | —       | 110,133   | —          | —         |
| 手荷物収入             | 1,556                | —      | —                     | —       | 1,556     | —          | —         |
| 小計                | 734,090              | 62,159 | —                     | —       | 796,249   | —          | —         |
| 国内線               |                      |        |                       |         |           |            |           |
| 旅客収入              | 551,026              | 5,176  | —                     | —       | 556,202   | —          | —         |
| 貨物郵便収入            | 23,234               | —      | —                     | —       | 23,234    | —          | —         |
| 手荷物収入             | 491                  | —      | —                     | —       | 491       | —          | —         |
| 小計                | 574,751              | 5,176  | —                     | —       | 579,927   | —          | —         |
| 国際線・国内線合計         | 1,308,841            | 67,335 | —                     | —       | 1,376,177 | —          | —         |
| マイル／金融・<br>コマース収入 | —                    | —      | 189,997               | —       | 189,997   | —          | —         |
| 旅行収入              | —                    | —      | —                     | 120,836 | 120,836   | —          | —         |
| その他               | 13,670               | 7,511  | —                     | 102,811 | 123,992   | —          | —         |
| 合計                | 1,322,511            | 74,847 | 189,997               | 223,647 | 1,811,003 | △159,112   | 1,651,890 |

(注) セグメントの金額はセグメント間連結消去前の金額です。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

|                   | 報告セグメント              |         |                       |         | 計         | 内部取引<br>調整 | 合計        |
|-------------------|----------------------|---------|-----------------------|---------|-----------|------------|-----------|
|                   | フルサービ<br>スキャリア<br>事業 | LCC事業   | マイル／金<br>融・コマー<br>ス事業 | その他     |           |            |           |
|                   | 百万円                  | 百万円     | 百万円                   | 百万円     | 百万円       | 百万円        | 百万円       |
| 国際線               |                      |         |                       |         |           |            |           |
| 旅客収入              | 696,529              | 85,517  | —                     | —       | 782,047   | —          | —         |
| 貨物郵便収入            | 131,621              | —       | —                     | —       | 131,621   | —          | —         |
| 手荷物収入             | 1,675                | —       | —                     | —       | 1,675     | —          | —         |
| 小計                | 829,826              | 85,517  | —                     | —       | 915,344   | —          | —         |
| 国内線               |                      |         |                       |         |           |            |           |
| 旅客収入              | 571,665              | 3,347   | —                     | —       | 575,012   | —          | —         |
| 貨物郵便収入            | 31,462               | —       | —                     | —       | 31,462    | —          | —         |
| 手荷物収入             | 478                  | —       | —                     | —       | 478       | —          | —         |
| 小計                | 603,605              | 3,347   | —                     | —       | 606,953   | —          | —         |
| 国際線・国内線合計         | 1,433,432            | 88,865  | —                     | —       | 1,522,297 | —          | —         |
| マイル／金融・<br>コマーс収入 | —                    | —       | 200,355               | —       | 200,355   | —          | —         |
| 旅行収入              | —                    | —       | —                     | 116,162 | 116,162   | —          | —         |
| その他               | 18,378               | 15,265  | —                     | 136,107 | 169,751   | —          | —         |
| 合計                | 1,451,810            | 104,131 | 200,355               | 252,270 | 2,008,567 | △164,472   | 1,844,095 |

（注）セグメントの金額はセグメント間連結消去前の金額です。

当社グループは、国際線および国内線に関する旅客・貨物・郵便および手荷物の輸送業務を中心とした「航空運送事業（フルサービスキャリア事業・LCC事業）」、会員顧客に対するマイレージサービスを中心とした「マイル／金融・コマー্স事業」、および「その他」を営んでおります。

これらの事業から生じる収益は主としては顧客との契約に従い計上しており、約束された対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。また、顧客との契約からの対価の中に、取引価格に含まれていないものはありません。

なお、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルは、将来当社グループおよび提携他社によるサービスを受けるために利用することができます。付与したマイル分を履行義務として認識し、契約負債に計上しております。取引価格は、サービスの利用割合や失効見込み分を考慮した上で、独立販売価格の比率に基づいて各履行義務に配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は連結財政状態計算書の「契約負債」として繰延べ、マイルの利用に従い収益を認識しております。

#### 航空運送事業（フルサービスキャリア事業・LCC事業）

航空運送事業（フルサービスキャリア事業・LCC事業）においては、国際線および国内線の航空機による「旅客」、「貨物郵便」、「手荷物」の輸送に関連するサービス等を提供しており、主な収益を下記の履行義務の充足時に認識しております。

##### 旅客収入

主に航空機による旅客輸送サービスから得られる収入であり、当社グループは運送約款等に基づき、顧客に対して国際線および国内線の航空輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は旅客の航空輸送役務の完了をもって充足されます。販売に当たっては、売上値引きの実施や販売実績に応じた割戻の支払いを行うことがあるため、取引の対価には変動が生じる可能性があります。また取引の対価は、通常、履行義務の充足前の一定時点に前もって受領しております。

##### 貨物郵便収入

主に航空貨物および航空郵便の輸送業務により得られる収入であり、当社グループは国際線および国内線に係る貨物および郵便の輸送サービスを行う義務を負っております。当該履行義務は貨物および郵便の航空輸送役務の完了をもって充足されます。なお、売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。また取引の対価は、通常、貨物および郵便の航空輸送役務の完了後、主として2カ月以内に受領しております。

##### 手荷物収入

主に航空機による旅客輸送に付随して行う手荷物輸送サービスから得られる収入であり、当社グループは顧客に対して国際線および国内線手荷物の航空輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は手荷物の航空輸送役務の完了をもって充足されます。なお、売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。また取引の対価は、通常、手荷物輸送当日において受領しております。

#### マイル／金融・コマー্স事業

マイル／金融・コマー্স事業においては、JALマイレージバンク会員顧客に対する当社グループおよび提携他社による特典サービスの提供や、クレジットカード関連サービスの提供、卸売および小売等を通じた商品の販売等を行っております。主な収益を下記の履行義務の充足時に認識しております。

##### マイル／金融・コマー্স収入

マイルに係る特典サービスの提供から得られる収入や、クレジットカード関連サービスの提供から得られる収入、商品の販売から得られる収入が含まれております。マイルに係る特典サービスの提供から得られる収入において、当社グループは会員顧客に対して付与されたマイルと引き換えに当社グループまたは提携他社による特典サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は特典サービスの提供の完了をもって充足されます。取引の対価となる金銭等の受領時期はマイルを付与するサービスによって異なります。当社グループの航空輸送サービスの利用に応じて付与されるマイルに係る対価の受領時期は主に当該航空輸送サービスの利用前の一定時点であり、提携他社によるサービスの利用に応じて付与されたマイルに係る対価は主に当該サービスの利用後の一定時点に受領しております。クレジットカード関連サービスの提供から得られる収入において、当社グループは主に顧客であるカード会員に対して決済サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務はカード会員との契約に基づく会費の期間に応じて

充足され、取引の対価は、通常、履行義務充足前の一定時点に前もって受領しております。また、商品の販売から得られる収入において、当社グループは、店舗およびeコマースにおいて、主に衣料品、雑貨、食品等の商品の販売を行っており、顧客に対して当該商品の引渡を行う義務を負っております。当該履行義務は商品の引渡の完了や顧客による検収の完了をもって充足され、取引の対価は、通常、履行義務の充足以後の一定時点に受領しております。なお、これらの売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。

#### その他

その他の事業においては、航空輸送を利用した旅行の自社による企画販売や外国航空会社便のグランドハンドリングサービスの受託等を行っております。旅行の企画販売に係る収益はサービスの提供に伴い一定期間にわたって認識しており、取引の対価は、通常、履行義務の充足前の一定時点に前もって受領しております。また、外国航空会社便のグランドハンドリングサービスに係る収益は主にサービスの提供完了時点で認識しており、取引の対価は、通常、履行義務の充足以後の一定時点に受領しております。

## (セグメント情報)

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、コロナ禍の経験から事業ポートフォリオを再構築し、特に非航空領域での新たなビジネスの創造およびグループ全体の利益拡大を目指し事業構造改革を推進しております。事業構造改革は、特に「LCC事業」、「マイル／金融・コマーシャル事業」およびその他の事業の成長・利益の拡大がテーマであり、成長や利益拡大の実現のために当連結会計年度より従来の事業領域別収支を精緻化し、セグメント毎に経営を管理する体制を整えております。

かかる事業構造改革の推進と経営管理の体制の整備を踏まえ、類似した経済的特徴に基づき事業セグメントを集約したうえで、当連結会計年度より報告セグメントを「フルサービスキャリア事業」「LCC事業」「マイル／金融・コマーシャル事業」に変更しております。また、セグメント利益も従来の「投資・財務・法人所得税前利益」から「財務・法人所得税前利益」に変更しております。なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の報告セグメントおよびセグメント利益に基づき作成したものを開示しております。

## 2. 報告セグメントに関する情報

当社グループの報告セグメントによる収益および業績は次のとおりです。

なお、セグメント間の売上収益は、市場実勢価格に基づいております。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

|                      | 報告セグメント              |        |                         |           | その他<br>(注) 1 | 合計        | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>(注) 3 |
|----------------------|----------------------|--------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-------------|
|                      | フルサービス<br>キャリア<br>事業 | LCC事業  | マイル／金<br>融・コマー<br>シャル事業 | 計         |              |           |              |             |
|                      | 百万円                  | 百万円    | 百万円                     | 百万円       | 百万円          | 百万円       | 百万円          | 百万円         |
| 売上収益                 |                      |        |                         |           |              |           |              |             |
| 外部収益                 | 1,261,044            | 69,360 | 121,890                 | 1,452,296 | 199,594      | 1,651,890 | —            | 1,651,890   |
| セグメント間収益             | 61,466               | 5,486  | 68,106                  | 135,059   | 24,052       | 159,112   | △159,112     | —           |
| 合計                   | 1,322,511            | 74,847 | 189,997                 | 1,587,355 | 223,647      | 1,811,003 | △159,112     | 1,651,890   |
| 財務・法人所得税前<br>利益      | 106,184              | 2,705  | 34,643                  | 143,533   | 2,522        | 146,056   | △821         | 145,235     |
| 財務収益                 | —                    | —      | —                       | —         | —            | —         | —            | 9,277       |
| 財務費用                 | —                    | —      | —                       | —         | —            | —         | —            | △15,206     |
| 税引前利益                | —                    | —      | —                       | —         | —            | —         | —            | 139,306     |
| その他の項目               |                      |        |                         |           |              |           |              |             |
| 受取利息                 | 601                  | 161    | 5                       | 768       | 2            | 771       | △1           | 770         |
| 減価償却費、償却費<br>及び減損損失  | △130,812             | △9,641 | △5,768                  | △146,222  | △4,731       | △150,953  | 993          | △149,960    |
| 持分法による投資損<br>益（△は損失） | 1,212                | △966   | —                       | 246       | 381          | 627       | △158         | 469         |

(注) 1. その他には、旅行事業等を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去です。

3. セグメント利益は、連結損益及び包括利益計算書の財務・法人所得税前利益と調整を行っております。

4. その他の項目の受取利息は財務・法人所得税前利益に含まれる受取利息を記載しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

|                      | 報告セグメント              |         |                       |           | その他<br>(注) 1 | 合計        | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>(注) 3 |
|----------------------|----------------------|---------|-----------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-------------|
|                      | フルサービス<br>キャリア<br>事業 | LCC事業   | マイル／金<br>融・コマー<br>ス事業 | 計         |              |           |              |             |
|                      | 百万円                  | 百万円     | 百万円                   | 百万円       | 百万円          | 百万円       | 百万円          | 百万円         |
| 売上収益                 |                      |         |                       |           |              |           |              |             |
| 外部収益                 | 1,396,294            | 91,895  | 131,779               | 1,619,970 | 224,125      | 1,844,095 | —            | 1,844,095   |
| セグメント間収益             | 55,515               | 12,235  | 68,575                | 136,327   | 28,144       | 164,472   | △164,472     | —           |
| 合計                   | 1,451,810            | 104,131 | 200,355               | 1,756,297 | 252,270      | 2,008,567 | △164,472     | 1,844,095   |
| 財務・法人所得税前<br>利益      | 111,148              | 11,586  | 38,105                | 160,841   | 12,393       | 173,234   | △782         | 172,452     |
| 財務収益                 | —                    | —       | —                     | —         | —            | —         | —            | 1,789       |
| 財務費用                 | —                    | —       | —                     | —         | —            | —         | —            | △15,341     |
| 税引前利益                | —                    | —       | —                     | —         | —            | —         | —            | 158,900     |
| その他の項目               |                      |         |                       |           |              |           |              |             |
| 受取利息                 | 604                  | 196     | 21                    | 821       | 28           | 850       | △45          | 804         |
| 減価償却費、償却費<br>及び減損損失  | △137,401             | △10,281 | △4,363                | △152,046  | △4,839       | △156,886  | 978          | △155,907    |
| 持分法による投資損<br>益（△は損失） | 1,636                | △1,129  | —                     | 506       | 432          | 939       | 0            | 939         |

(注) 1. その他には、旅行事業等を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去です。

3. セグメント利益は、連結損益及び包括利益計算書の財務・法人所得税前利益と調整を行っております。

4. その他の項目の受取利息は財務・法人所得税前利益に含まれる受取利息を記載しております。

(1株当たり情報)

基本的1株当たり当期利益の算定上の基礎は次のとおりです。

|                                   | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益（百万円）             | 95,534                                   | 107,038                                  |
| 親会社の普通株主に帰属しない当期利益（百万円）           | —                                        | —                                        |
| 基本的1株当たり当期利益の計算に使用する<br>当期利益（百万円） | 95,534                                   | 107,038                                  |
| 期中平均普通株式数（千株）                     | 437,007                                  | 436,730                                  |
| 基本的1株当たり当期利益（円）                   | 218.61                                   | 245.09                                   |

(注) 希薄化後1株当たり利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## （重要な後発事象）

公募永久劣後債（清算型倒産手続時劣後特約付）の発行

当社は、以下の条件で公募永久劣後債（清算型倒産手続時劣後特約付）を発行いたしました。本永久劣後債は、償還期限の定めがなく利息の任意繰延が可能であるという特徴に鑑み、IFRSにおける「資本性金融商品」に分類され、当社の連結財政状態計算書上「資本」に計上されます。

| 社債の名称 | 第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）                                                                                                                                                     | 第2回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）                                                                   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社債総額  | 150,000百万円                                                                                                                                                                                  | 28,900百万円                                                                                                 |
| 利率    | 年3.218%<br>2025年4月16日の翌日から2030年4月16日まで<br>は固定利率、2030年4月16日の翌日以降は変動<br>利率（2030年4月16日の翌日に金利のステップ<br>アップが発生）                                                                                   | 年4.124%<br>2025年4月16日の翌日から2035年4月16日まで<br>は固定利率、2035年4月16日の翌日以降は変動<br>利率（2035年4月16日の翌日に金利のステップ<br>アップが発生） |
| 払込期日  | 2025年4月16日                                                                                                                                                                                  |                                                                                                           |
| 償還期日  | 期限の定めなし<br>ただし、2030年4月16日以降の各利払日におい<br>て、本永久劣後債の全部（一部は不可）の任意<br>償還が可能                                                                                                                       | 期限の定めなし<br>ただし、2035年4月16日以降の各利払日におい<br>て、本永久劣後債の全部（一部は不可）の任意<br>償還が可能                                     |
| 資金使途  | 最新鋭機材（エアバスA350型・ボーイング787型など）の購入に係る設備投資の一部に充当する予定                                                                                                                                            |                                                                                                           |
| 劣後特約等 | 本永久劣後債は、清算手続、破産手続または日本法によらない外国における清算手続、破産手続または清算手続もしくは破産手続に相当する手続において劣後性を有する<br>本永久劣後債に係る契約の各条項は、いかなる意味においても上位債務の債権者に対して不利益を及ぼす内容に変更することは認められていない<br>当社の裁量により、本永久劣後債の利息の全部または一部の支払いの繰り延べが可能 |                                                                                                           |