

2024年度 決算説明資料

2025年4月11日

株式会社エコス

目次

- 1.業績概要
- 2.中期経営計画の進捗
- 3.商品供給事業
- 4.環境への取り組み
- 5.会社概要

1.業績概要



厳しい環境下ではあったが増収増益を達成し、経常利益・当期純利益は最高益を更新

[2024年4月15日公表]

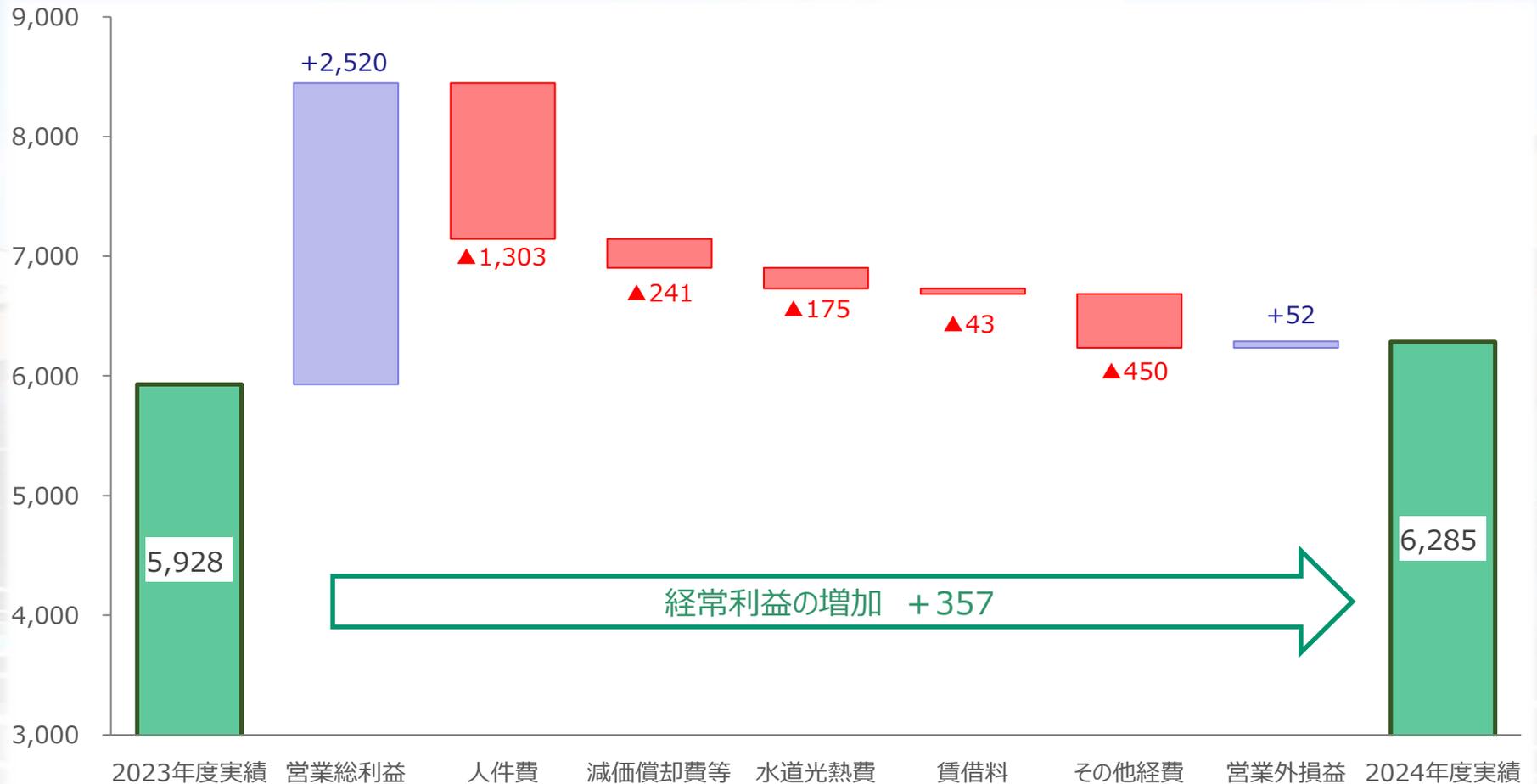
(単位：百万円)

	2023年度 実績	2024年度 実績	増減	2024年度 見通し	増減
営業収益	130,039	137,176	+7,137 (+5.5%)	132,000	+5,176
経常利益	5,928	6,285	+357 (+6.0%)	5,550	+735
当期純利益	3,578	4,131	+552 (+15.4%)	3,600	+531

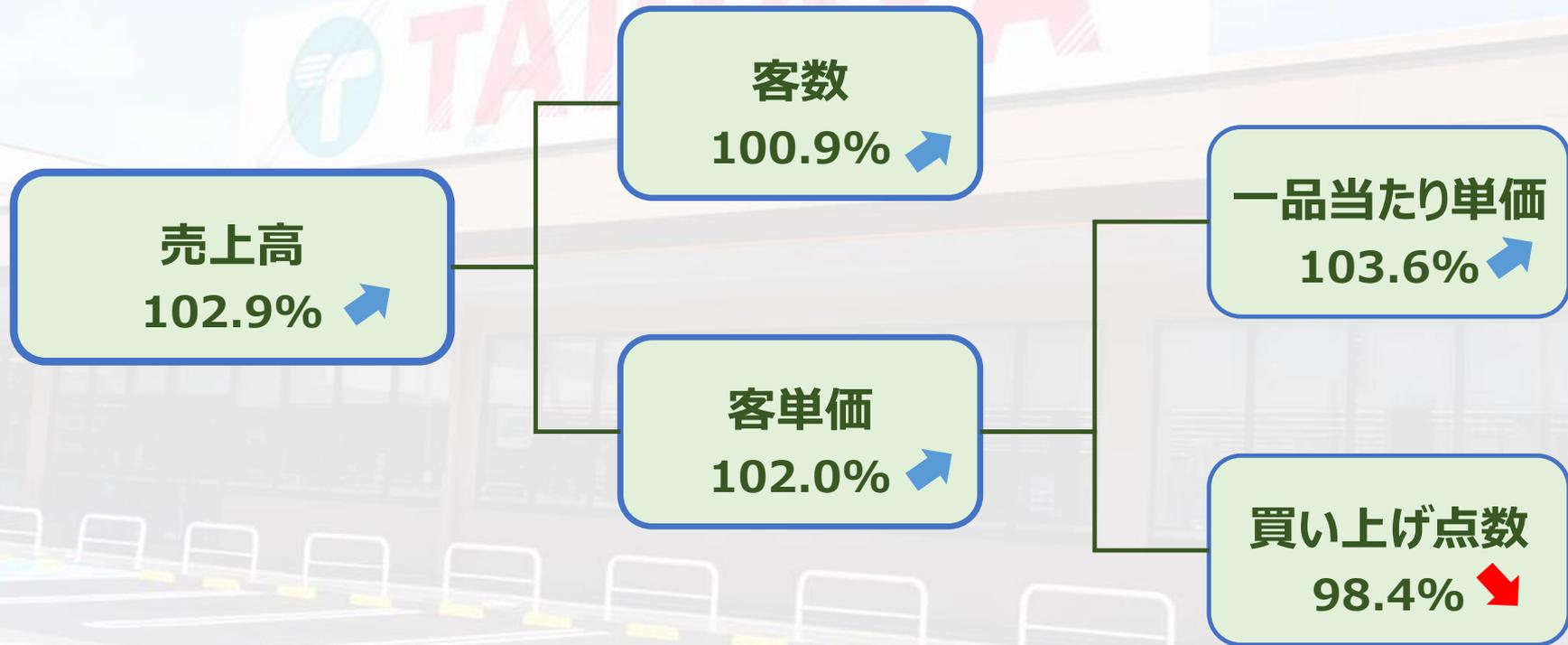
経常利益の増減要因

営業総利益の増加が人件費等の負担増をカバーした結果、経常利益は+357百万円増

(単位：百万円)



節約志向は一段と強まったが、客数及び客単価は増加

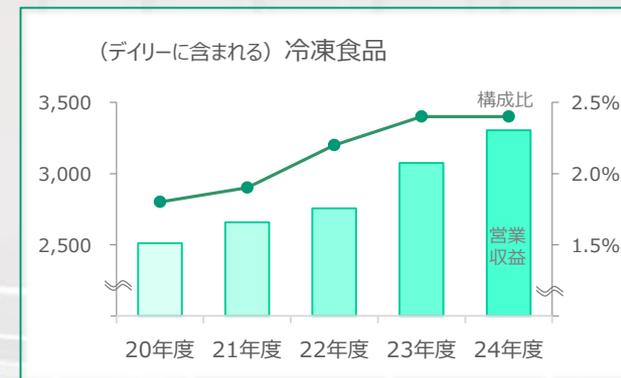


(注) 売上高は「収益認識に関する会計基準」適用前の数値。エコス・たいらや・与野フードセンター・マスダの4社合計。

惣菜・冷凍食品の強化により、営業収益に占める構成比は伸長

(単位：百万円／%)

部門		2023年度		2024年度	
		営業収益	構成比	営業収益	構成比
生鮮部門	青果	17,483	13.4	19,095	13.9
	鮮魚	11,814	9.1	12,288	9.0
	精肉	14,665	11.3	15,149	11.0
	惣菜	17,040	13.1	18,365	13.4
グロサリー部門	デイリー	31,285	24.1	32,560	23.7
	一般食品	24,562	18.9	26,350	19.2
	酒類	6,698	5.2	6,804	5.0
	雑貨	1,946	1.5	1,916	1.4
	その他	365	0.3	396	0.3
その他部門		4,177	3.2	4,248	3.1
合計		130,039	100.0	137,176	100.0



(注) その他部門は、卸売や消化仕入れに係る収益、配送代行収入、及び不動産の賃貸に係る収益等。

主に株式会社ココスナカムラを新規連結した影響により、資産・負債共に増加

		2023年度末	2024年度末	増減
資産	現金及び預金	12,690	13,457	+767
	棚卸資産	3,847	4,057	+209
	有形固定資産	21,039	23,278	+2,238
	無形固定資産	853	1,406	+552
	投資その他の資産	8,137	9,035	+897
	その他	5,611	6,469	+857
資産合計		52,179	57,703	+5,524
負債	買掛金	8,130	8,166	+36
	有利子負債	11,797	12,748	+951
	その他	8,978	9,924	+946
負債合計		28,905	30,839	+1,934
純資産合計		23,274	26,864	+3,590

運転資金負担の増加により、フリー・キャッシュ・フローは減少

(単位：百万円)

	2023年度 実績	2024年度 実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,362	5,266	▲2,095 (▲28.5%)
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲3,289	▲3,050	+239 (+7.3%)
フリー・キャッシュ・フロー	4,072	2,215	▲1,856 (▲45.6%)
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲423	▲1,448	▲1,024 (▲241.9%)
現金及び預金 期末残高	12,669	13,437	+767 (+6.1%)

10店舗を改装（直近5年間で計34店舗を改装）



2024年度は1株当たり5円増配の65円の配当実施^(注)、今後も累進配当を継続する方針

(注) 2025年5月22日開催予定の株主総会での承認を経て正式決定予定



減益の見通しだが、配当は増配予定。新店4店舗、改装10店舗の投資を計画

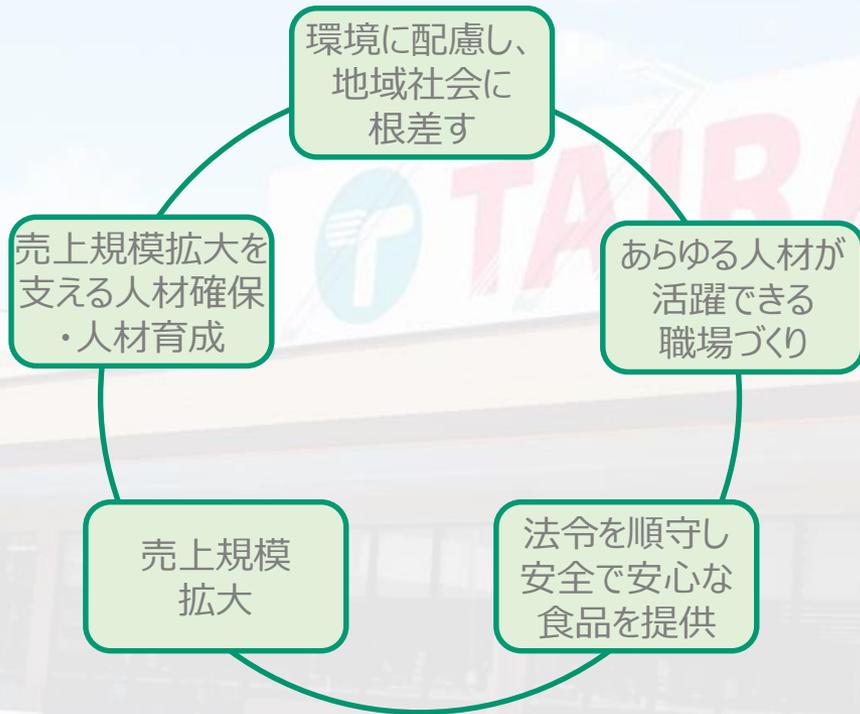
	2024年度実績		2025年度見通し		増減	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期
(単位：百万円)						
営業収益	67,009	137,176	70,000	140,000	+2,991	+2,824
経常利益	3,320	6,285	3,000	6,000	▲320	▲285
当期純利益	2,239	4,131	2,000	4,000	▲239	▲131
1株当たり 配当金 (円)	-	65円	-	70円	-	+5円

2. 中期経営計画の進捗



テーマ：サステナブルな企業へ

社是：正しい商売



お客様へお約束

1. 私達はおお客様の要望に全て応える様努力致します。
1. 私達はおいしくて安全で安心な商品を責任を持って販売致します。
1. 私達はおお客様の期待を超える接客を致します。

目指すのは

- 1) 圧倒的な鮮度と品揃えで お客様に必要とされ続けるスーパーマーケットを目指します。
- 2) 持続可能な社会の実現に向け、地球環境に配慮した事業活動を推進します。
- 3) 人材を育成し、従業員満足を以って、さらなるサービス力の向上を図ります。

経営方針

①

商品改革

- 1) オリジナル商品の開発
- 2) お客様 潜在ニーズの商品化
- 3) 日々の食生活に彩を添える品揃え

②

サービス力向上

- 1) 安心感のある接客と売場づくり
- 2) 清掃のゆき届いた店内と従業員の身だしなみ向上
- 3) 朗らかで活気のある職場から生まれるサービス力

③

人材育成

- 1) 若手社員の活躍
- 2) 若手社員・女性社員の管理職登用
- 3) 人材採用の強化

④

法令順守

- 1) 社是『正しい商売』と社訓
- 2) お客様の安全・安心
- 3) お取引先様、仲間の信頼を裏切らない

⑤

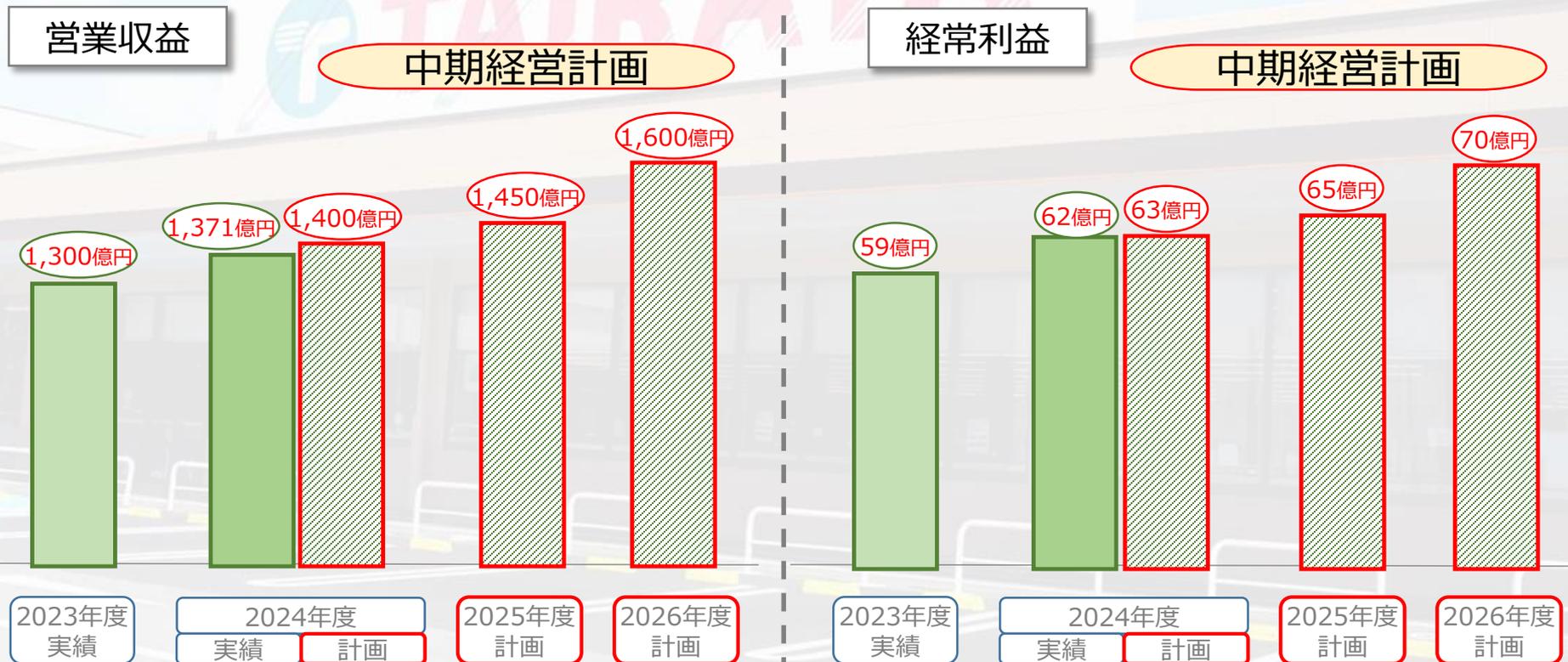
従業員満足度の向上

- 1) 働くことへのわくわく感
- 2) プライベートの充実
- 3) 将来に対する安心感

定量目標

2026年度の営業収益1,600億円、経常利益70億円を目指す

▶ 中期経営計画初年度（2024年度）は、売上高・経常利益ともに若干の未達



経営方針	2024年度の振り返り	評価
① 商品改革	<ul style="list-style-type: none">✓ 『商品選定会議』の確立（女性従業員の積極関与）✓ 若い世代のお客様獲得（SNSの活用）	
② サービス力向上	<ul style="list-style-type: none">✓ 接客・社内外コミュニケーションの基本となる「あいさつ」に磨きをかける必要性あり	
③ 人材育成	<ul style="list-style-type: none">✓ 若手従業員、女性従業員の管理職登用に課題	
④ 法令順守	<ul style="list-style-type: none">✓ 情報管理基準を策定、運用の徹底を図る✓ ラベル表示ミス削減に向けた取り組み	
⑤ 従業員満足度の向上	<ul style="list-style-type: none">✓ 目標達成に向けた制度の拡充✓ 働き続ける安心感の増大を図る	

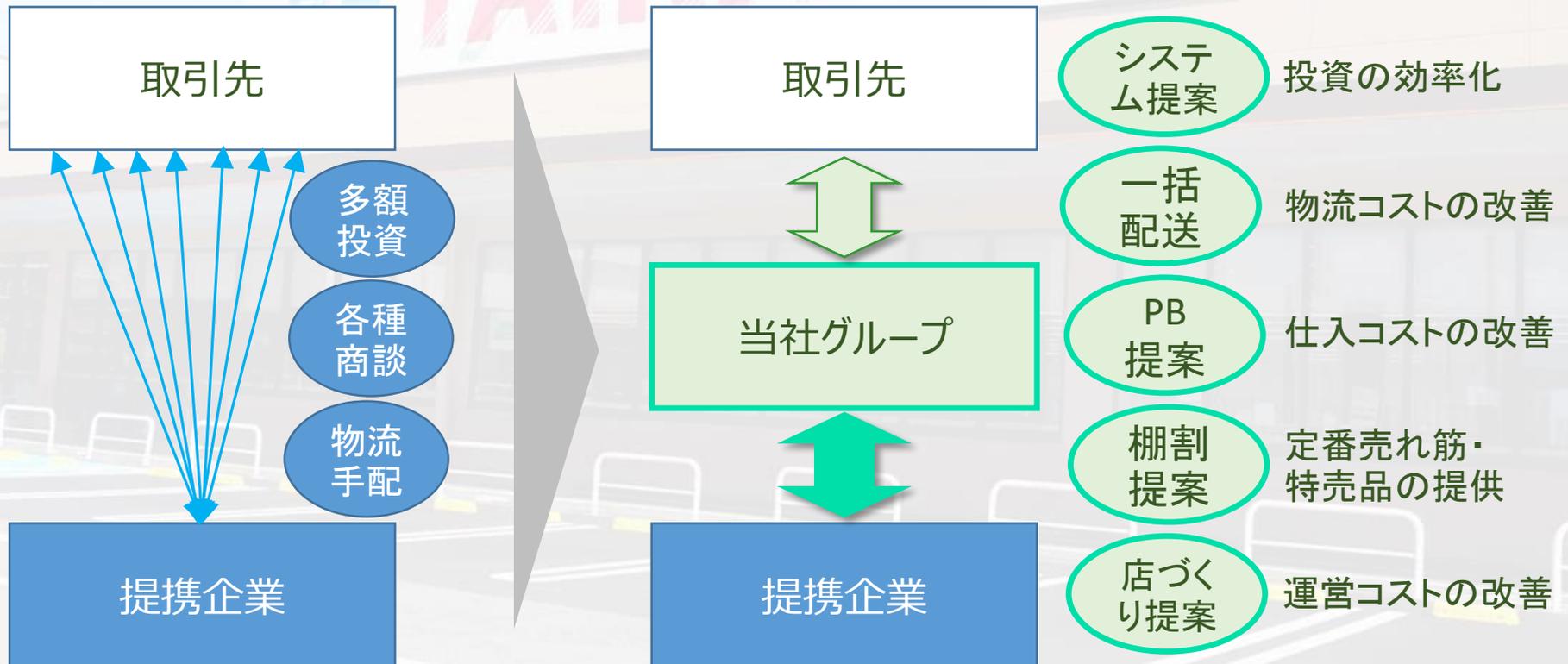
3.商品供給事業



これまでに蓄積した食品スーパーマーケットのノウハウを活かし、中小規模の同業者に対する商品供給事業を展開

資本提携等は求めず、「商品」の共同仕入・共同物流を通じて提携企業の事業運営を後方から支援

ローカルスーパー10社へ展開中※、今後さらに拡大へ（※2024年度末現在）



4.環境への取り組み





「環境と健康にやさしい暮らし」をビジョンに掲げ、環境問題への取り組みを継続

1998年 6月	店舗から排出される食品残さの食品リサイクル（堆肥化）を茨城地区で開始
2000年 4月	食品トレー、牛乳パックの店頭回収を開始
2002年 1月	JA北つくばとの食品リサイクル・ループ（特別栽培米プロジェクト）の開始
2002年10月	食品リサイクル・ループによる特別栽培米コシヒカリ（通称エコス米）の販売を開始
2006年10月	食品リサイクル（液飼化）を東京地区で開始
2007年 5月	食品リサイクル・ループで生産した豚肉（旨香豚）の販売を開始
2008年 4月	缶の店頭回収を全店で開始
2009年 9月	消費電力量のデマンド監視装置を設置
2010年 9月	埼玉県狭山市および茨城県桜川市にて自社の資源リサイクルセンターが稼働開始
2013年 3月	店舗の照明をLED照明へ変更開始
2013年11月	日本食糧新聞社主催 第22回食品安全安心・環境貢献賞奨励賞を受賞
2015年11月	“旨香豚”“地球環境にやさしい桃”が「第7回フード・アクション・ニッポンアワード2015」に入賞
2021年 7月	再生可能エネルギーの導入開始
2023年11月	食品リサイクル・ループで生産した農作物（サスベジタブルブロッコリー）の販売を開始

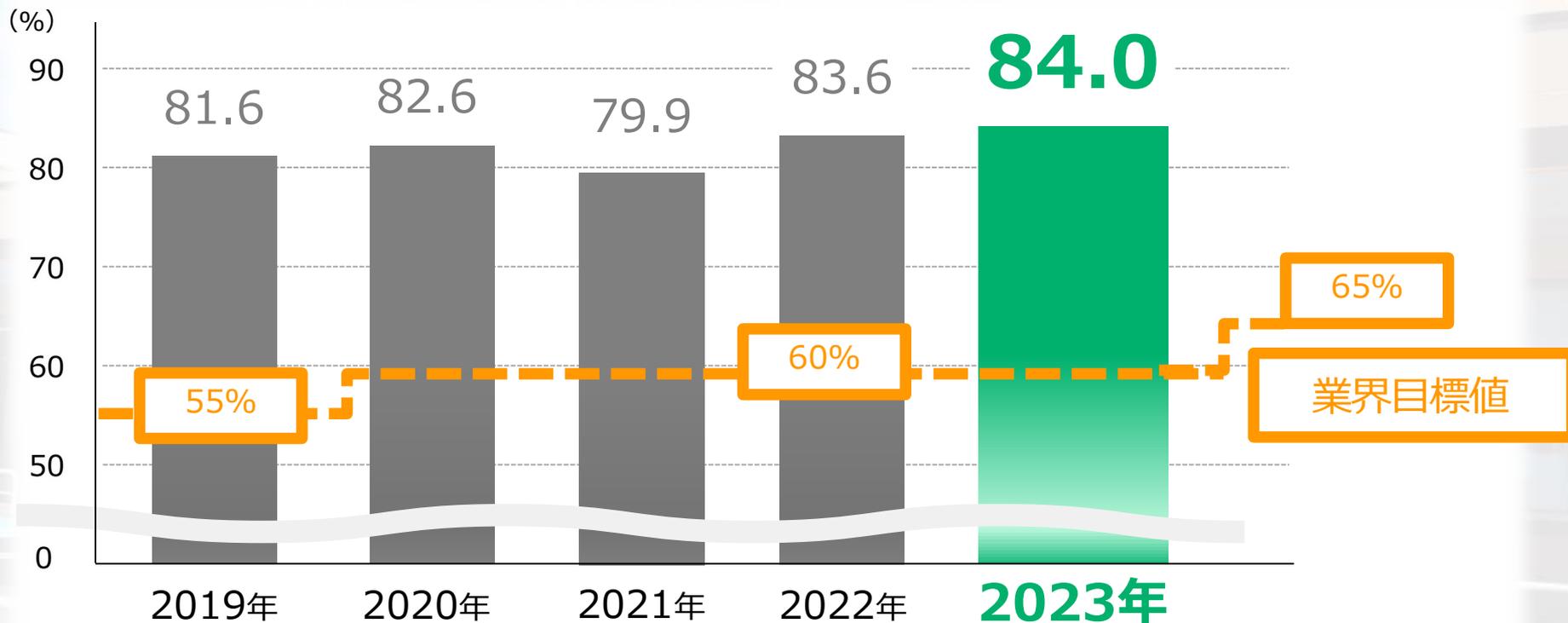
作業過程で排出される食品残さを、新しい食品を生み出す堆肥や飼料に再利用



- 「食品リサイクル・ループ」
= 食品を循環させる取り組み
- 野菜くず、お弁当材料等の食品残さを堆肥や飼料にリサイクル
- 堆肥はコシヒカリやブロッコリー等の栽培に飼料は豚の肥育に使用されている
- 収穫された商品を仕入れて、一部店舗で販売

業界目標値を大きく上回る食品リサイクル実施率。2030年までに90%を目標に取り組み中

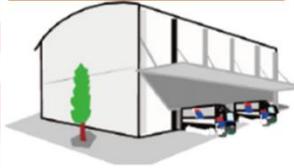
エコスグループ食品リサイクル実施率



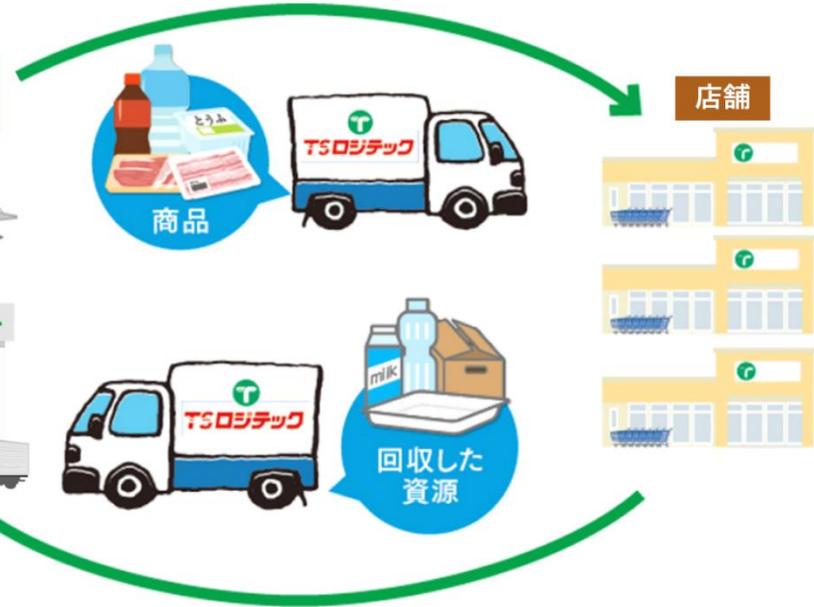
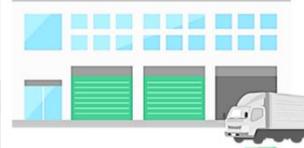
当社グループ会社が、各店舗より資源を回収し、効率良くリサイクル事業者へ引き渡し



物流センター
リサイクルセンター



リサイクルセンター



- 回収物例) 空き缶・ペットボトル・紙パック・発泡系食品トレー
- 物流納品の帰り便を使用し、無駄のない回収フローを実現
- 当社グループのリサイクルセンターで、一次加工し、環境負荷を最小限に抑えた上で、リサイクル事業者へ引き渡し



5.会社概要



会社概要

(2025年2月末現在)

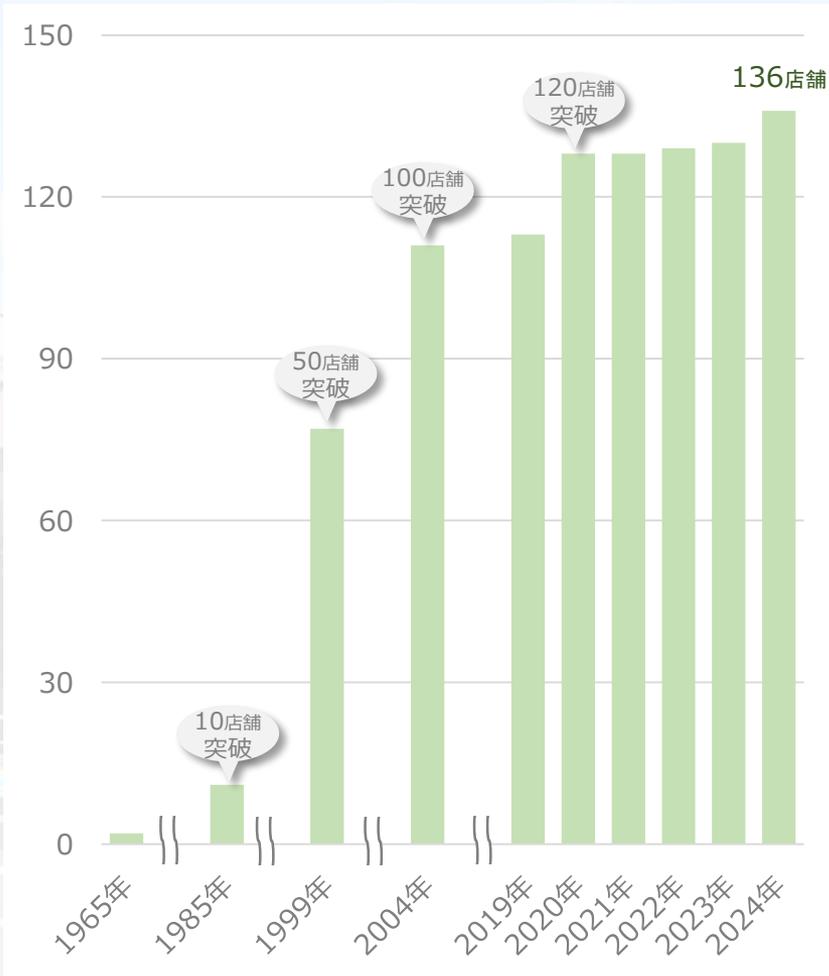
設立	1965年12月
代表者	代表取締役 社長執行役員 平 邦雄
本社	東京都昭島市中神町1160-1
従業員数	単体： 社員 835名、パート・アルバイト2,113名 連結： 社員1,609名、パート・アルバイト3,957名
店舗数	単体： 74店舗 連結：136店舗
事業内容	食品スーパーマーケットチェーン
主要株主	(株)琢磨 17.90% (株)タイラコーポレーション 14.68% 日本マスタートラスト信託銀行(株) 6.09%

沿革

- 1965 ● (有)たいらや商店を設立
- 1984 ● (有)たいらや商店を組織変更し、(株)スーパーたいらやを設立
- 1991 ● (株)トーマートと合併、(株)たいらやに商号を変更
- 1992 ● (株)味好屋と合併
- 1997 ● (株)エーリスウエノより営業権を譲受し、(株)たいらや北関東を設立 (現(株)たいらや)
- 1999 ● (株)ハイマートと合併、商号を(株)エコスに変更
- 2004 ● (株)マスダを連結子会社化
- 2004 ● (株)やまうちを連結子会社化
- 2008 ● (株)マスダと(株)やまうちが合併 (存続会社(株)マスダ)
- 2014 ● 物流子会社の(株)TSロジテックを設立
- 2020 ● (株)与野フードセンターを連結子会社化
- 2024 ● (株)ココスナカムラを連結子会社化

(注) 従業員数のパート・アルバイトは8時間換算。主要株主の比率は自己株式を控除して計算。

店舗数推移



店舗展開エリア



社是 「正しい商売」

この言葉は、「お客様ニーズに合った安全安心で高品質な商品をお求めやすい価格で提供し続け、地域のお客様の食文化に貢献する」というエコスグループの存在理由と到達目標を表しています。また、「社会の一員として法令やルールを守り、不正な手段による利益追求を排除し、公正な競争に基づいた企業活動を展開すること」、さらに、「反社会的勢力との関係を断ち、不当な要求に応じない企業体質を維持すること」も意味しています。

ビジョン

VISION



環境と健康に
やさしい暮らし

ミッション

MISSION

地域の人々の
食文化に貢献する

バリュー

VALUE

安全・安心・健康・美味しさを
提供する

(単位：百万円)

2015/2月期 2016/2月期 2017/2月期 2018/2月期 2019/2月期 2020/2月期 2021/2月期 2022/2月期 2023/2月期 2024/2月期 2025/2月期

損益状況											
営業収益	114,173	117,885	114,764	117,330	121,142	126,557	136,013	137,651	122,749	130,039	137,176
売上高	111,544	114,675	112,353	114,850	118,663	124,005	133,326	134,775	119,057	126,377	133,521
営業収入	2,628	3,210	2,411	2,480	2,479	2,552	2,687	2,876	3,691	3,661	3,654
売上総利益	27,569	27,893	28,367	29,027	29,671	30,290	33,185	33,889	31,466	33,539	36,067
営業総利益	30,197	31,104	30,778	31,508	32,150	32,843	35,875	36,766	35,158	37,201	39,722
販売管理費	27,766	27,584	27,364	27,852	28,289	28,555	30,135	30,864	30,782	31,487	33,702
営業利益	2,431	3,520	3,414	3,655	3,861	4,288	5,738	5,901	4,375	5,714	6,020
営業外収益	236	237	253	283	283	220	241	249	239	258	359
営業外費用	229	210	138	123	114	110	113	105	92	44	94
経常利益	2,438	3,546	3,528	3,815	4,030	4,398	5,866	6,046	4,522	5,928	6,285
特別利益	566	229	7	212	58	2	46	105	4	42	3
特別損失	997	1,125	820	708	999	538	2,560	334	2,082	711	292
税金等調整前当期純利益	2,007	2,650	2,715	3,319	3,090	3,861	3,352	5,818	2,444	5,258	5,996
法人税等合計	935	1,119	1,163	1,235	1,159	1,449	1,797	1,919	833	1,680	1,865
親会社株主に帰属する当期純利益	1,072	1,531	1,552	2,083	1,930	2,411	1,554	3,898	1,610	3,578	4,131

財政状況											
資産合計	35,097	36,257	38,034	40,767	41,917	41,523	47,207	48,687	47,343	52,179	57,703
現金及び預金	1,541	3,024	4,359	6,933	8,318	5,717	10,620	11,583	9,041	12,690	13,457
商品及び製品	3,631	3,453	3,511	3,661	3,708	3,735	3,714	3,749	3,915	3,808	4,036
有形固定資産	18,144	18,036	18,372	18,345	17,350	16,888	17,558	18,567	19,148	21,039	23,278
無形固定資産	727	716	612	509	389	714	1,115	1,040	938	853	1,406
投資その他資産	6,928	7,036	7,051	7,044	7,368	8,009	8,740	8,567	8,926	8,137	9,035
その他	4,126	3,992	4,129	4,275	4,784	6,460	5,460	5,181	5,375	5,652	6,489
負債合計	27,759	27,303	27,443	28,479	28,469	26,733	30,945	29,143	27,278	28,905	30,839
買掛金	6,130	6,280	6,154	6,244	6,574	7,545	7,610	7,590	7,489	8,130	8,166
有利子負債	13,473	13,573	14,598	15,485	15,540	12,063	13,424	12,186	11,642	11,797	12,748
その他	8,156	7,450	6,691	6,750	6,355	7,125	9,911	9,367	8,147	8,978	9,924
純資産合計	7,337	8,954	10,591	12,287	13,448	14,789	16,261	19,544	20,065	23,274	26,864
株主資本	8,175	10,069	11,547	13,360	14,657	16,024	17,424	20,761	21,267	24,313	27,779
その他包括利益累計額	△ 1,135	△ 1,310	△ 1,158	△ 1,237	△ 1,319	△ 1,342	△ 1,235	△ 1,226	△ 1,207	△ 1,039	△ 914
新株予約権	297	194	201	163	110	107	73	9	5	-	-

キャッシュ・フロー状況											
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,084	4,210	4,126	4,768	4,165	4,108	6,800	6,132	3,334	7,362	5,266
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,742	△ 2,874	△ 3,457	△ 2,502	△ 1,896	△ 1,996	△ 1,194	△ 3,274	△ 4,200	△ 3,289	△ 3,050
フリー・キャッシュ・フロー	1,341	1,336	669	2,266	2,269	2,112	5,606	2,858	△ 866	4,072	2,215
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,301	147	665	308	△ 883	△ 4,713	△ 702	△ 1,895	△ 1,675	△ 423	△ 1,448
現金及び現金同等物の期末残高	1,520	3,004	4,338	6,913	8,298	5,697	10,600	11,563	9,021	12,669	13,437

主要財務指標											
1株当たり純資産額 (円) BPS	768.93	881.63	1,028.97	1,183.29	1,239.38	1,424.54	1,490.28	1,717.86	1,800.21	2,077.85	2,395.06
1株当たり当期純利益 (円) EPS	118.17	164.86	155.37	201.85	175.14	232.51	144.2	358.64	143.87	320.51	368.46
1株当たり配当金 (円)	15.00	20.00	25.00	30.00	35.00	40.00	45.00	50.00	55.00	60.00	65.00

主要財務指標											
自己資本比率 (%)	20.1	24.2	27.3	29.7	31.8	35.4	34.3	40.1	42.4	44.6	46.6
ROE 自己資本当期純利益率 (%)	16.1	19.4	16.2	18.5	15.2	17.2	10.1	21.8	8.1	16.5	16.5
ROA 総資産経常利益率 (%)	6.9	9.8	9.3	9.4	9.6	10.6	12.4	12.6	9.4	11.9	11.4
株価収益率 (倍)PER	8.1	7.1	7.7	6.1	9.5	6.1	12.6	5.6	12.7	7.1	5.3

2023年2月期初より「収益認識に関する会計基準」を適用しています。



- 本資料で開示しているデータや将来予測は、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいており、様々な要因により変化することがあります。従い、これらの目標や予想の達成、および将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包していますこと、ご承知おきください。
- 本資料の情報は、今後予告なしに変更されることがありますので、本資料の利用は他の方法により入手した情報とも照合確認し、利用者の判断で行ってくださいますよう、お願いいたします。
- 本資料の内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報に誤りがあった場合や、第三者によるデータの改ざん等があった場合、さらにデータのダウンロード等によって障害が生じた場合に関しましては、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。