SHINKO
Human Service for Happy Life

決算説明資料

2025年3月期

株式会社 SHINKO（7120）

目次

1. 2025年3月期　決算説明

2. 2026年3月期　通期の見通し

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

1. 2025年3月期　決算説明

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

売上高・利益共に前期比で増加

売上高 16,904百万円 前期比　+4.7%	**営業利益** 687百万円 前期比　+9.7%
経常利益 691百万円 前期比　+8.9%	**当期純利益** 512百万円 前期比　+24.9%

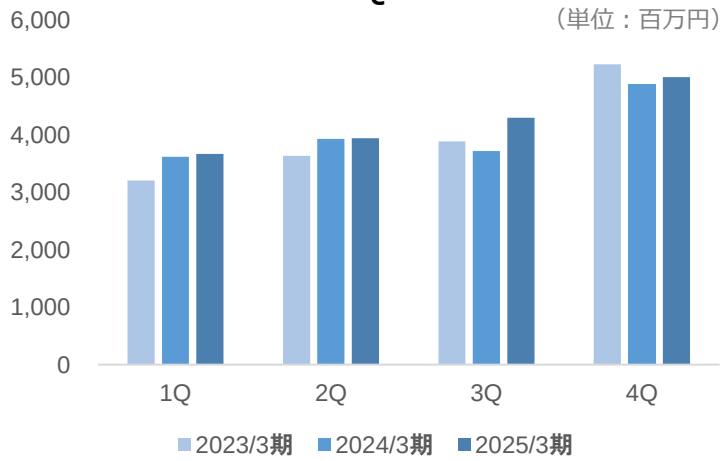
■医療DX推進により売上高・利益共に前期比で増加
・特需：2024年12月から義務化された訪問看護におけるオンライン資格確認とオンライン請求に係る機器の導入
・電子カルテ標準化に伴う電子カルテ導入と併せて、病院内施設のネットワーク構築、セキュリティ対策等の需要増加
■教育DXの推進
・全国的に教育現場のデジタル化が進行　ITインフラの整備が進む
■その他
・Windows10サポート終了に伴うパソコンやサーバの入替、新規導入が徐々に開始

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

当社はソリューション事業における売上高が年度末に集中するため
季節的変動があります

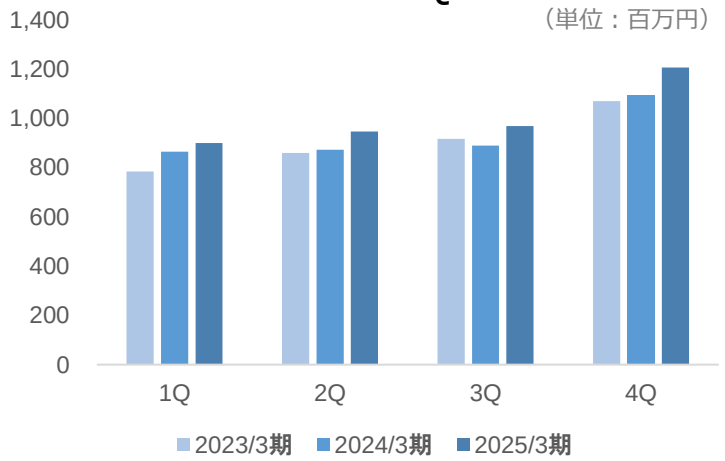
大型案件の検収、ICT補助金等を活用した機器の導入が４Qにあり
例年以上に４Qに利益が集中しました

売上高Q推移



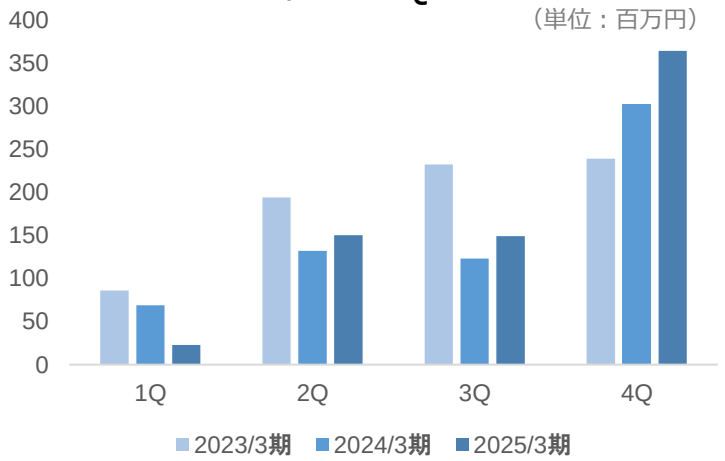
1Q～3Qまでは訪問看護ステーション向けオンライン資格確認の導入案件等により、売上高は前期よりも増加
4Qは大型案件の検収、補助金を活用した機器の導入が集中

売上総利益Q推移



売上の増加に伴い売上総利益がUP
全事業における利益率向上の取り組みにより売上総利益率も向上

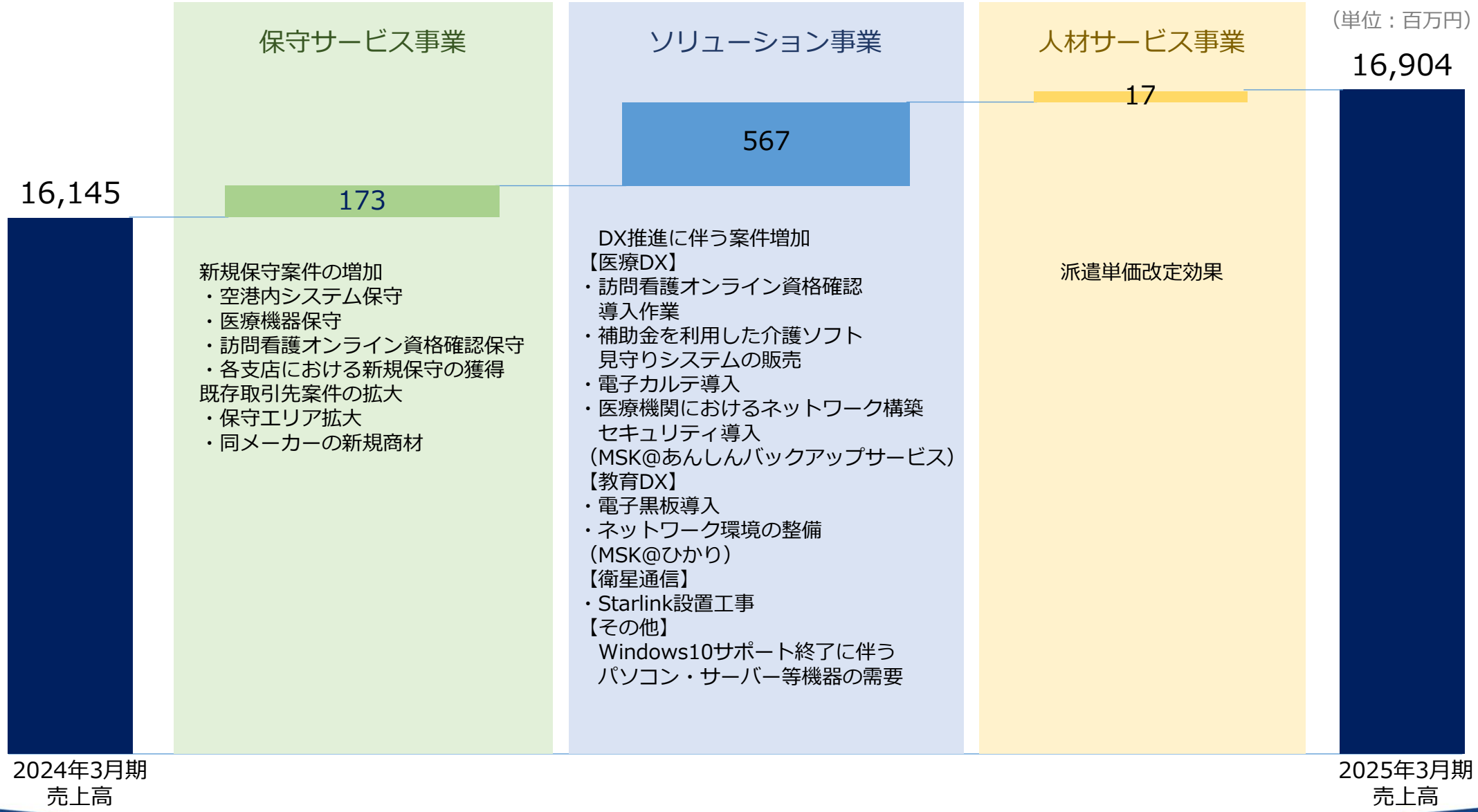
営業利益Q推移



新卒社員77名の研修期間中の人件費等、積極的な人的投資により営業利益が1Qにおいて大幅に減少
2Qから新卒社員の本配属が開始し、前期比で増加

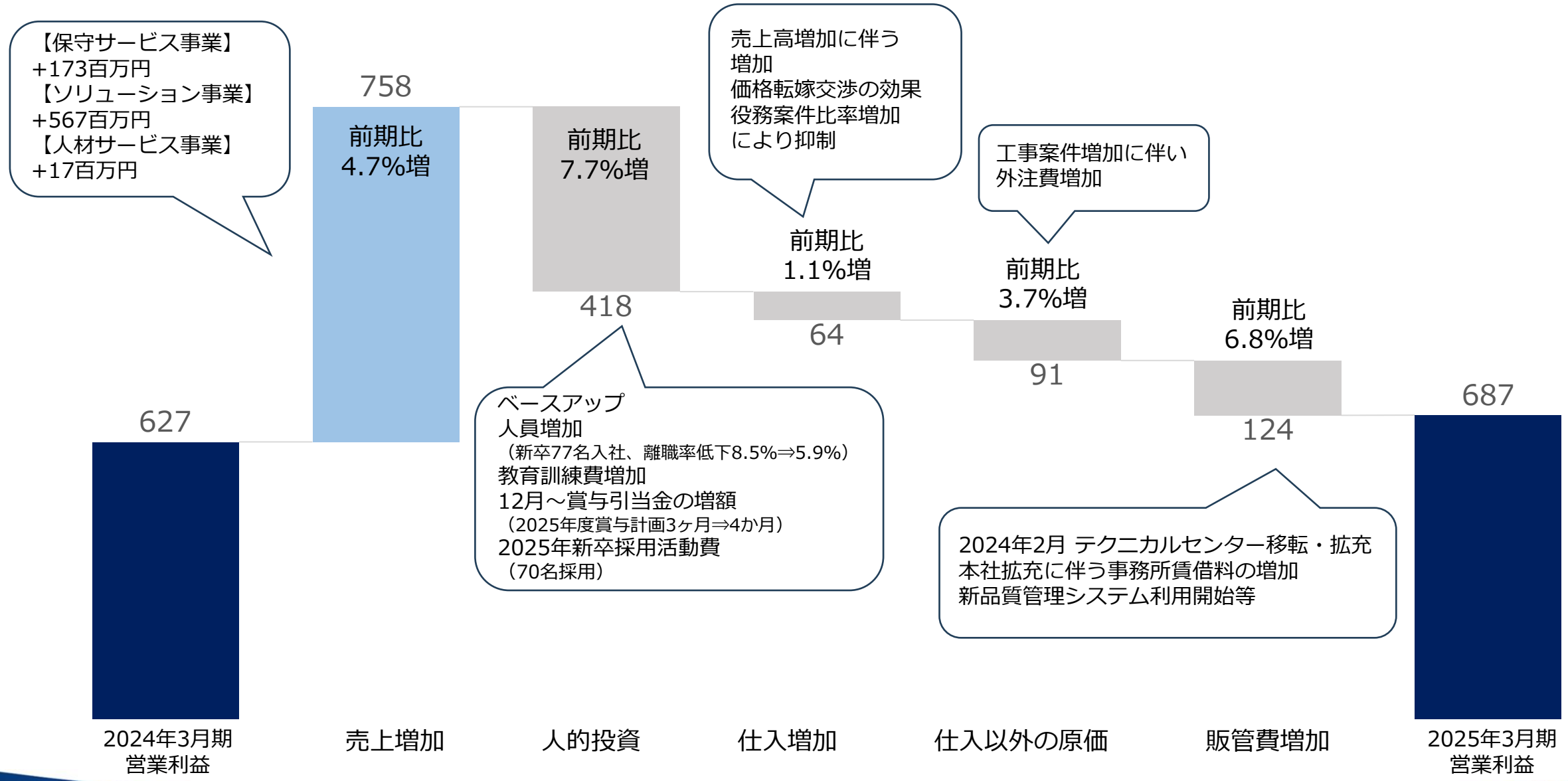
©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

2025年３月期　売上高前期差異分析



©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

2025年３月期　営業利益差異分析



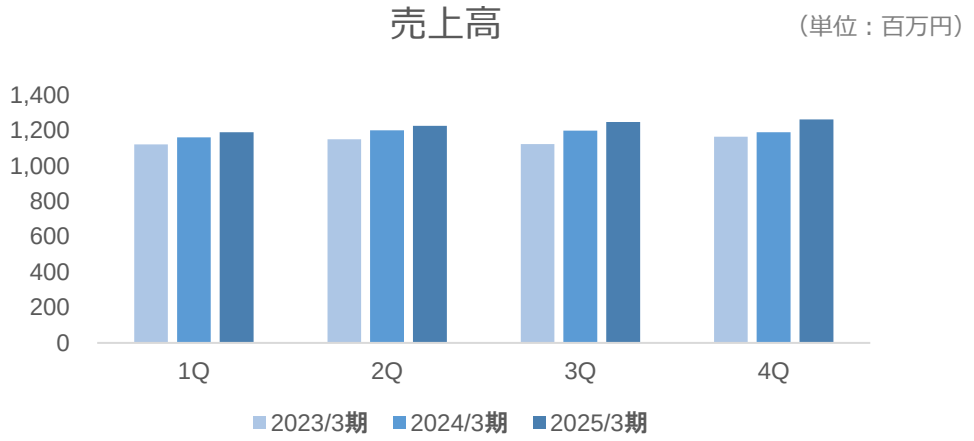
©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

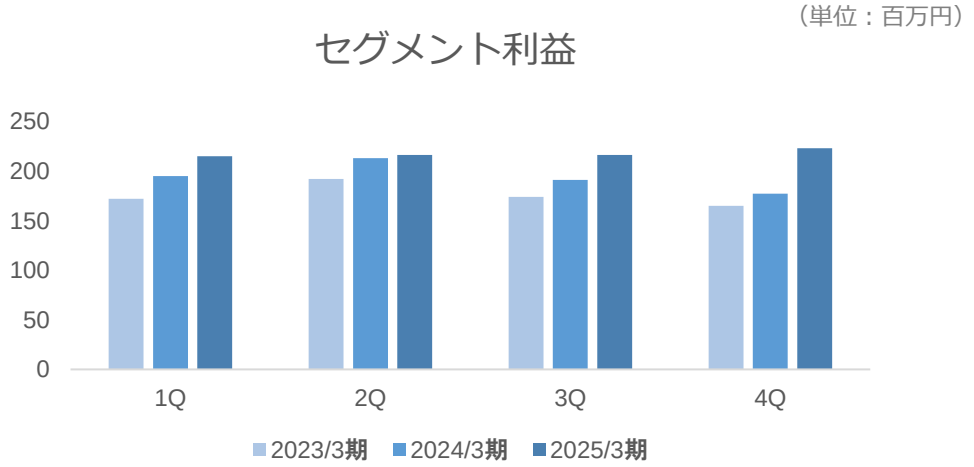
4Qで営業利益が大幅に増加し、前期比増に転じる

単位：百万円	保守サービス事業	ソリューション事業	人材サービス事業	計	本社管理部門にかかる販管費	財務諸表計上額
売上高	4,923 （前期比3.7%増）	9,815 （前期比6.1%増）	2,165 （前期比0.8%増）	16,904 （前期比4.7%増）		16,904
セグメント利益	873 （前期比12.2%増）	789 （前期比9.9%増）	304 （前期比1.7%減）	1,966 （前期比8.9%増）	△1,278 （前期比8.5%増）	営業利益 687 （前期比9.7%増）

- 保守サービス事業は、売上高、セグメント利益ともに順調に成長
- ソリューション事業は、訪問看護オンライン資格確認案件や電子カルテ導入等の医療DX推進
  Windows10サポート終了に伴うPC・サーバー等の販売が徐々に増加し、前期比で売上高、セグメント利益共に増加
- 人材サービス事業は、単価交渉の成果により売上高は前期より増加

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.





ソリューション事業のシナジー効果もあり
前期及び期初計画を上回り安定成長

ソリューション事業のシナジー効果による新たな保守案件

- **空港内システム保守が全国の地方空港に拡大**
- **オンライン資格確認機器保守（訪問看護ステーション向け）**
- 各支店における新規案件
- クリニック向け自動精算機の保守拡大

既存取引先案件の拡大

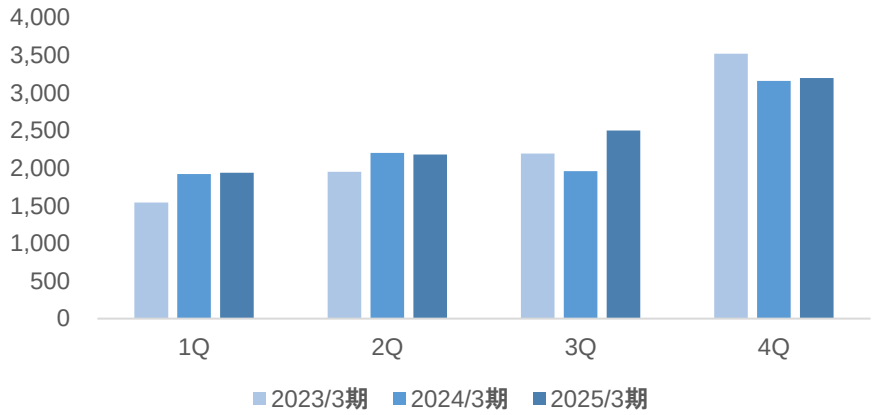
- **小売店ネットワーク機器保守の拡大**
- ラベルプリンター保守エリア拡大
- 電子マネーチャージ機保守

セグメント利益率も前期比でUP

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

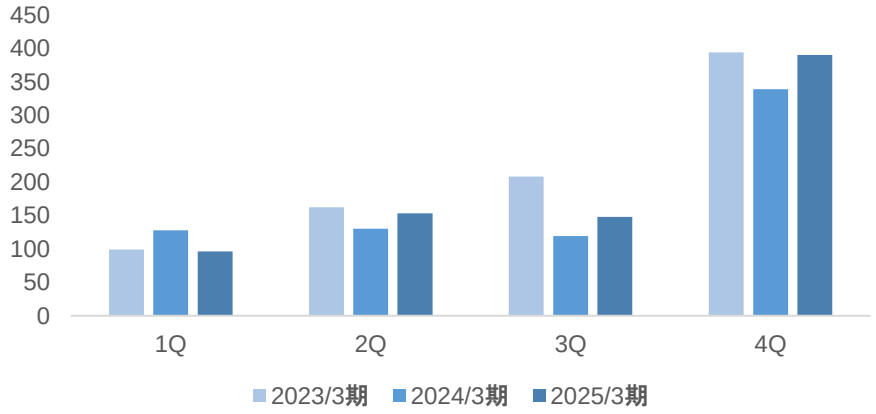
売上高

（単位：百万円）

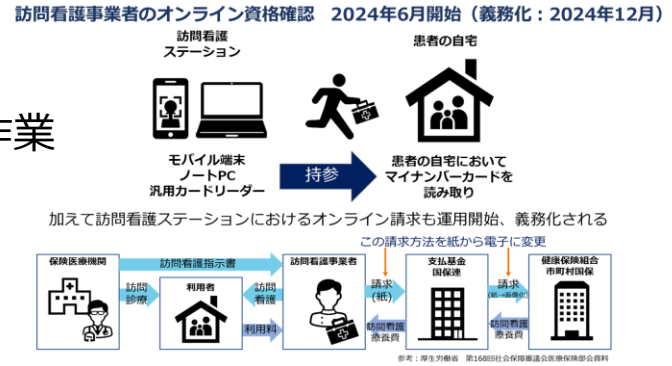


セグメント利益

（単位：百万円）



医療DX推進に伴う案件が増加
保守サービスに繋がる案件を積極的に獲得

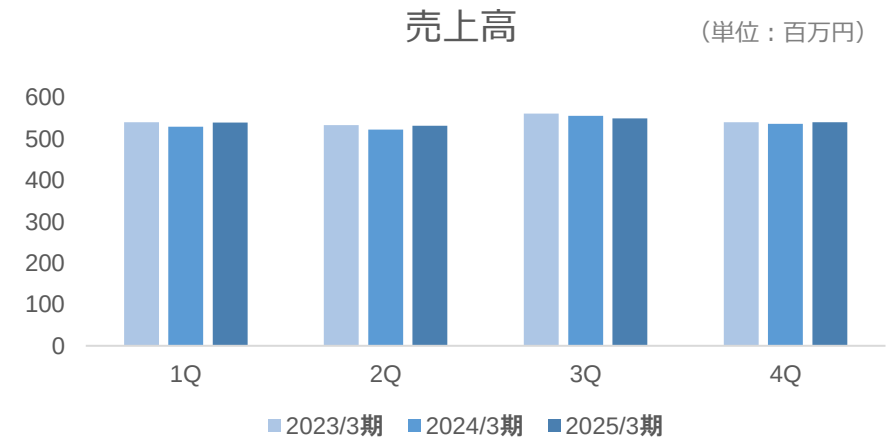


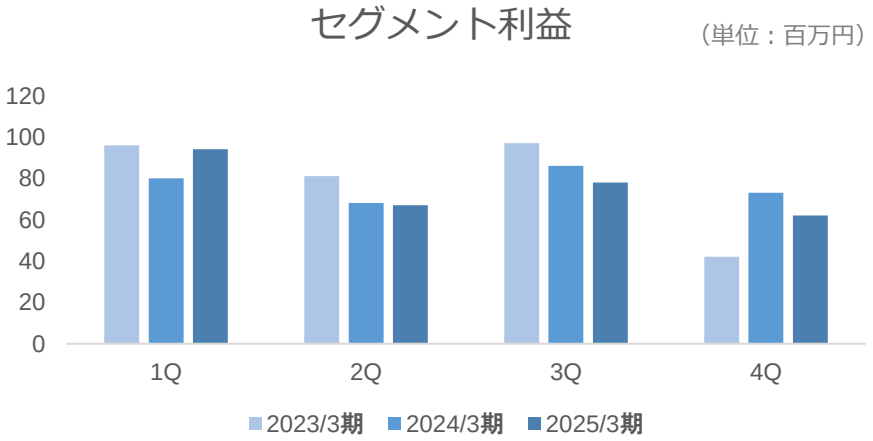
- 訪問看護ステーション向け
  オンライン資格確認の導入作業
- 電子カルテ導入案件とそれに伴う病院内のネットワーク構築
- Windows10サポート終了に伴うパソコンの新規導入・入れ替え
- 低軌道衛星を用いた通信「Starlink（スターリンク）」設置工事
- セキュリティ対策製品の需要増加
  （医療情報システムの安全管理に関するガイドライン第6.0版に準拠）
  MSK@クラウド
  MSK@あんしんバックアップサービス
- 教育機関専用インターネット回線プロバイダーサービス MSK@ひかり

医療DXは一部計画に遅れが生じている（電子処方箋の導入、医療機器の導入）
4Q計画の一部が翌期以降に持ち越し、期初計画は未達となる

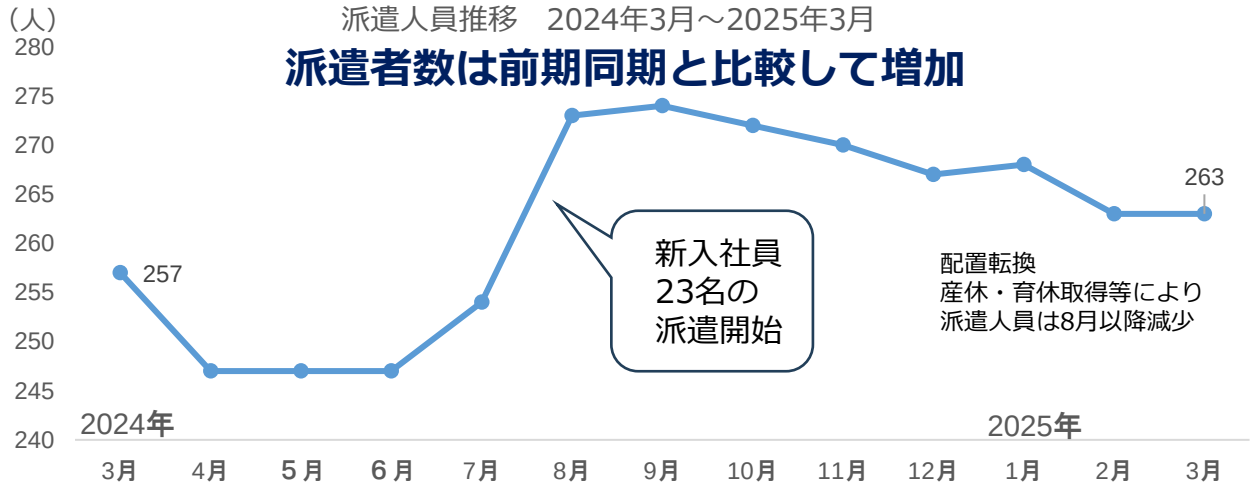
課題　利益率向上
自社で対応できない工事案件の比重が増えて、外注費が増加している
⇒エンジニアのスキルアップ、内製化に向けた体制の構築

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.





派遣単価交渉の成果により売上高は前期比増



更なる収益向上を目指して

- 人員の配置転換を実施
- 派遣単価交渉を継続
- 新規派遣先の開拓
  新規および既存取引先からの派遣要請は引き続きある

⇒機会損失防止のための取り組み

プール人材の育成
中途採用の強化
エンジニアのスキルアップ

人材の有効活用による人材サービス事業の拡大

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

２０２５年３月期　業績Ｂ/Ｓサマリー

	2024年３月期 2024年 3月31日	2025年３月期 2025年 3月31日	増減額
資産の部			
流動資産			
現金及び預金	1,509	1,534	+25
受取手形、売掛金及び契約資産	3,002	2,895	△106
その他	786	631	△154
流動資産合計	5,298	5,061	△236
固定資産			
有形・無形固定資産合計	392	409	+16
投資その他の資産合計	824	898	+74
固定資産合計	1,217	1,307	+90
資産合計	6,515	6,369	△145

（単位：百万円）

	2024年３月期 2024年 3月31日	2025年３月期 2025年 3月31日	増減額
負債の部			
流動負債			
買掛金	1,295	1,195	△100
未払法人税等	114	143	+28
未払費用	751	730	△21
その他	900	995	+94
流動負債合計	3,061	3,063	+2
固定負債			
退職給付引当金	1,218	1,230	+11
その他	320	324	+3
固定負債合計	1,539	1,554	+15
負債合計	4,601	4,618	+17
純資産の部			
株主資本			
資本金	183	183	0
資本剰余金	83	83	0
利益剰余金	1,648	2,014	+366
純資産合計	1,914	1,750	△163
負債純資産合計	6,515	6,369	△145
自己資本比率	29.4%	27.5%	△1.9pt

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

キャッシュフロー

（単位：百万円）	当事業年度 （自　2023年４月１日 至　2024年３月31日）	当事業年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	634	675
売上債権の増減額（△は増加）	624	106
仕入債務の増減額（△は減少）	65	△100
未払金の増減額（△は減少）	△ 86	△ 51
その他	148	457
小計	1,385	1,087
法人税等の支払額	△ 249	△ 166
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,134	921
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△ 33	△110
無形固定資産の取得による支出	△ 27	△ 60
敷金の差入による支出	△ 54	△ 23
敷金の回収による収入	1	6
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 114	△ 186
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	-	-
短期借入金の返済による支出	△ 300	-
新株予約権の行使による株式の発行による収入	4	-
自己株式の取得による支出	0	△534
リース債務の返済による支出	△20	△28
配当金の支払額	△ 125	△ 146
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 441	△ 709
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	579	25
現金及び現金同等物の期首残高	929	1,509
現金及び現金同等物の期末残高	1,509	1,534

■営業キャッシュ・フローについて
営業活動による資金は、921百万円の増加
税引前当期純利益675百万円の収入、介護見守りシステム等の期末大型案件の代金回収に伴う売上債権の減少による収入106百万円、前事業年度末に仕掛となっていた訪問看護ステーション向けオンライン資格確認端末導入等の案件の進捗に伴う棚卸資産の減少による収入138百万円があったことによります。

■投資活動によるキャッシュ・フローについて
投資活動による資金は、186百万円の減少
これは主として、テクニカルセンターの入居工事及び備品購入等に伴う有形固定資産の取得による支出110百万円、品質管理システムの入れ替え等に伴う無形固定資産の取得による支出60百万円、中部支店の移転等に伴う敷金の差入による支出23百万円があったことによります。

■財務活動によるキャッシュフローについて
財務活動による資金は、709百万円の減少
これは主として、配当金の支払い146百万円、自己株式の購入による支払534百万円があったことによります。

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

2025年卒採用実績　70名（前期77名）

中途採用実績　24名(前期30名）

2024年度離職率　5.9%（2.6ポイント改善）

2025年3月31日時点従業員数　860名

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

ＳＨＩＮＫＯ株主還元方針

利益を株主の皆様に適切に還元し、ご支援に報いることを第一に、将来にも安定した配当を継続できるよう、企業成長と経営環境の変化に対応するために必要な内部留保資金を確保しつつ配当することを基本方針としております。具体的には、年間配当性向30%を目標として上記基本方針に基づき配当を実施していく予定であります。

2025年4月23日の発表の通り

1株当たり97円の配当を実施したいと考えております。

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

新中期経営計画（事業基盤拡大の3ヶ年）1年目の実績

SHINKO

**DX改革の一翼を担い、事業の成長を継続し
ステークホルダーの期待に応えていく**

目指す姿
総合ITソリューションサービス企業

価値の提供方法
ITネットワーク技術と、全国ネットワークの強みを活かす

注力領域
DXを推進する医療機関・企業を全面的にサポート

ＳＨＩＮＫＯを取り巻く環境

**ＩＴ
人材不足**
×
市場規模の拡大
×
DX

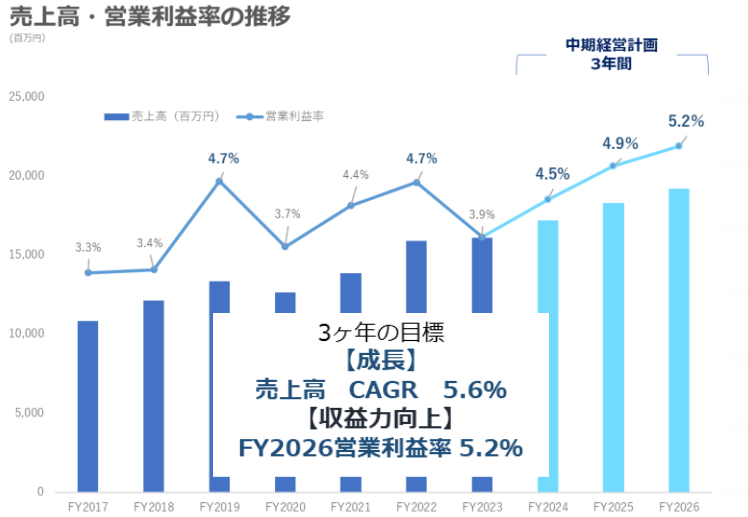
2030年には
最大79万人が不足と予測
経済産業省調べ

国内IT市場の成長

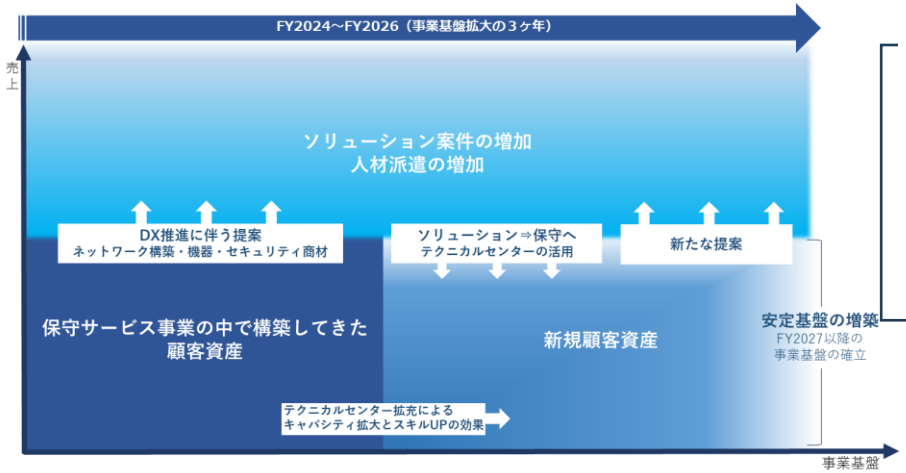
政府が推進するDX
医療DX
教育DX
自治体DX

企業が推進するDX
業務システムの刷新等

最重要テーマ「成長と収益力向上」への取り組み



事業間シナジーを活かした中長期的な戦略で事業基盤を拡大



■新中期経営計画1年目の実績

【医療DX】
- ●医療DXの推進による特需
  - ・訪問看護オンライン資格確認の導入推進
  - ・電子カルテ標準化に伴うネットワーク構築等の案件増加
    エンジニアの経験値もUP
- ●医療DXの進展に伴う医療機関のセキュリティ意識向上
  - ・情報漏洩対策強化
  - ・医療機関におけるセキュリティ対策
    MSK@あんしんバックアップサービスの導入件数が増加

【教育DX】
- ●GIGAスクールの進展
  - ・全国的に教育現場のデジタル化が進行
  - ・ITインフラ整備が進む
    ⇒MSK@ひかりの導入件数が増加

【企業DX】
- ●Windows10→Windows11へのアップグレード
- ●全国の拠点網を活かした営業活動の効果

新中計の目標である事業基盤拡大は着実に進展

■FY2024計画策定時からの市場環境の変化

【医療DX】
- ●医療DXの一部遅れ（電子処方箋導入、電子カルテ共有化）
  - ・医療機関での導入の遅れ、様子見の傾向
- ●医療DXに係る費用負担が重いという声
  （厚生労働省　第4回電子処方箋推進会議資料より）

FY2025以降は医療DXの推進状況を注視していく

中期経営計画の進捗については
後日改めてお伝えします

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

2. 2026年3月期　通期の見通し

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

市場環境はDX推進により、引き続き成長すると予測

2030年には
最大79万人が不足と予測
経済産業省調べ

国内IT市場の成長

政府が推進するDX
　医療DX
　教育DX
　自治体DX

企業が推進するDX
　業務システムの刷新等

■Windows10サポート終了に伴うパソコン・サーバー等の入替、新規購入
■GIGAスクール構想の第2期となる「Next GIGA」の開始
■オンライン資格確認の導入により事業基盤が拡大したヘルスケア市場における事業拡大
■官公庁案件の増加

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

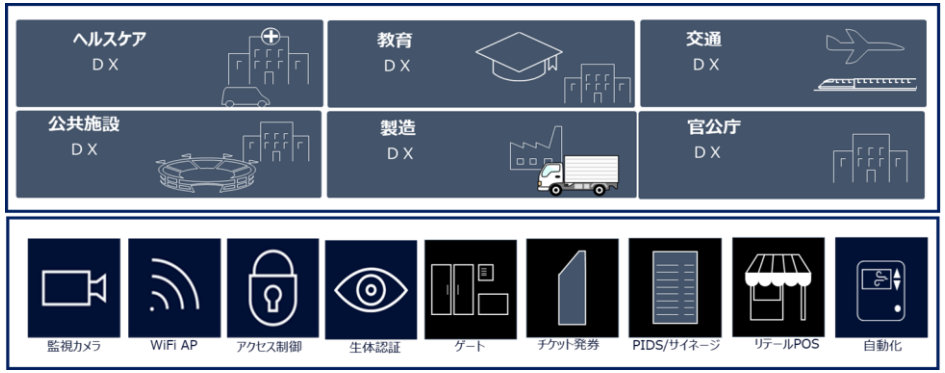
ソリューション案件の獲得

SHINKO

IT市場の動向	FY2025	FY2026	FY2027	FY2028
Windows10 ⇒Windows11 入れ替え	10月　Windows10サポート終了 PC市場の大幅拡大			
NEXT GIGA	PC更新需要 ICT教育ツール（ネットワーク構築、電子黒板、プロジェクター等）の需要 MSK@ひかり			
インフラストラクチャ ネットワーク整備	DX推進によるデータの爆発的な増加に伴う拡張需要			
セキュリティ対策	サイバー攻撃やセキュリティリスクの増大に伴う需要拡大 MSK@クラウド			

SHINKOの取り組み

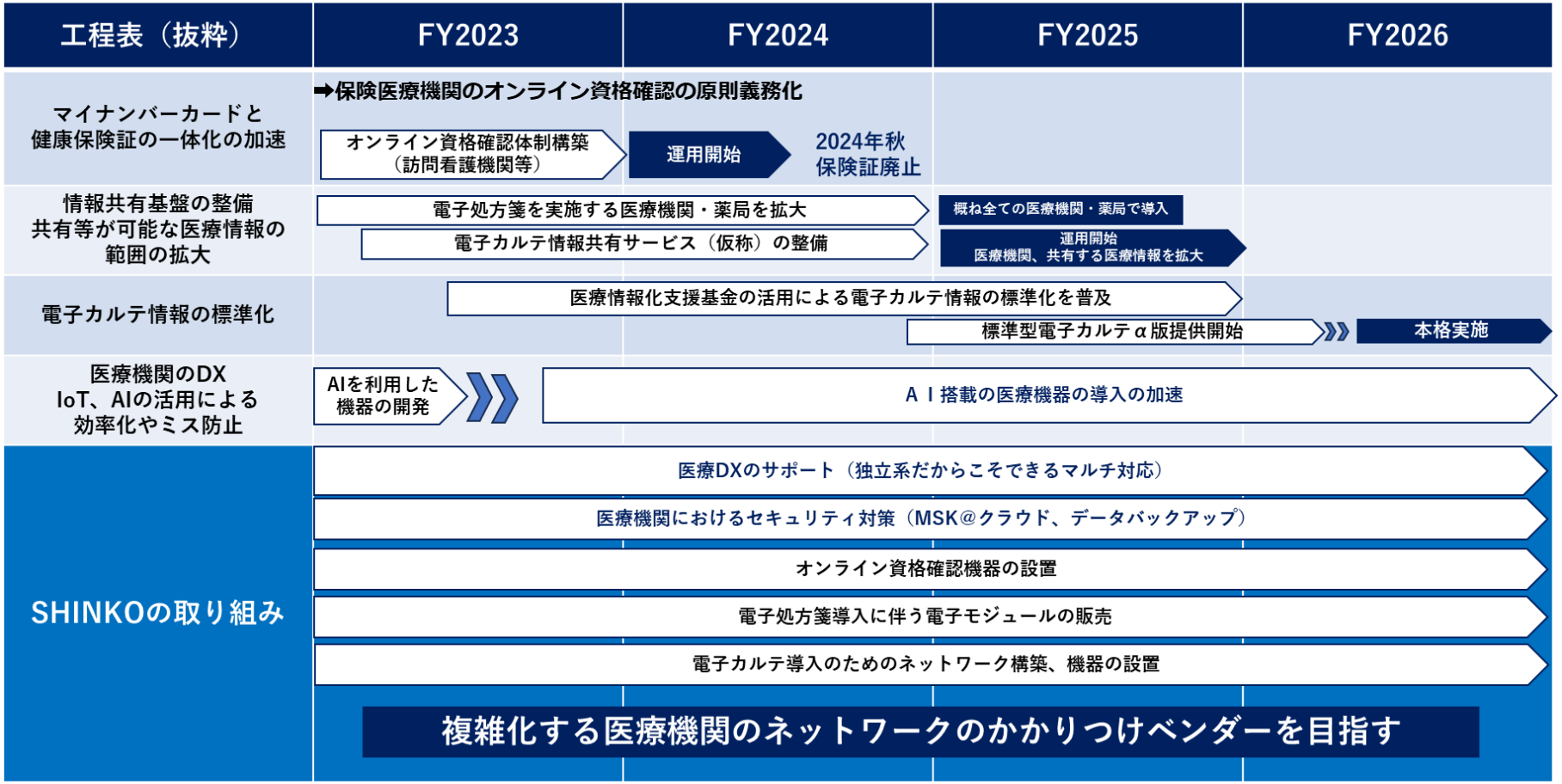
機器の選定、設定、設置から運用保守までワンストップで対応
ITインフラの整備、維持までをSHINKOがサポート



引き続き需要は旺盛と予測

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

国内IT市場におけるＳＨＩＮＫＯのビジネスチャンス（医療DX）

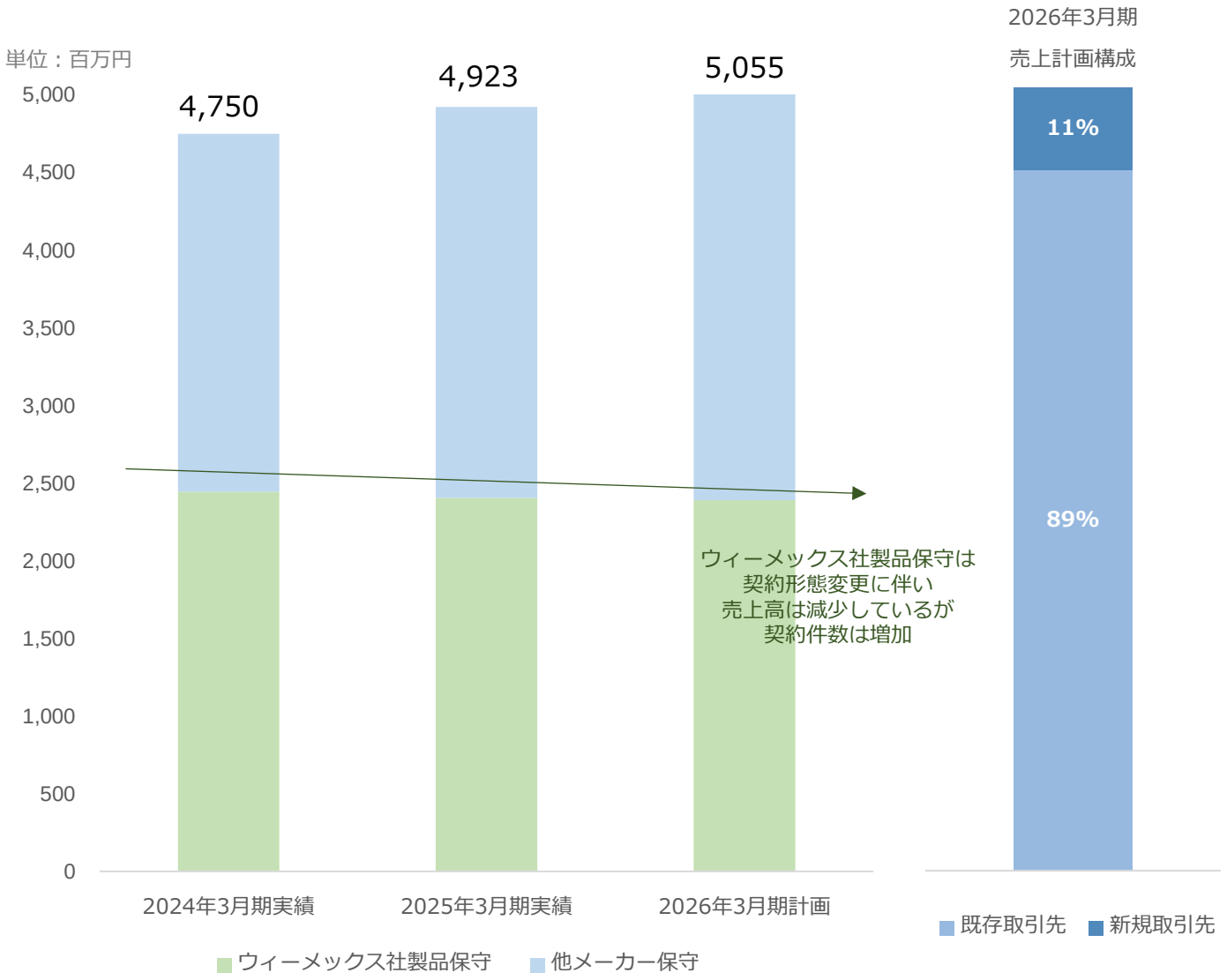


医療DXの推進は工程表から一部遅れが見られる
⇒厚生労働省が対策を検討
- 電子処方箋導入補助金の継続
- 標準型電子カルテの普及推進
- 国民向け周知広報の実施　等

状況を注視しながら
今後も医療DXの進展に貢献していく

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

保守サービス事業



■売上向上に向けた取り組み

◇新規取引先
- **新規の相談、問合せは増加傾向**
  ⇒全国網を活かした保守の提案
- 引き続きソリューション作業から保守拡大

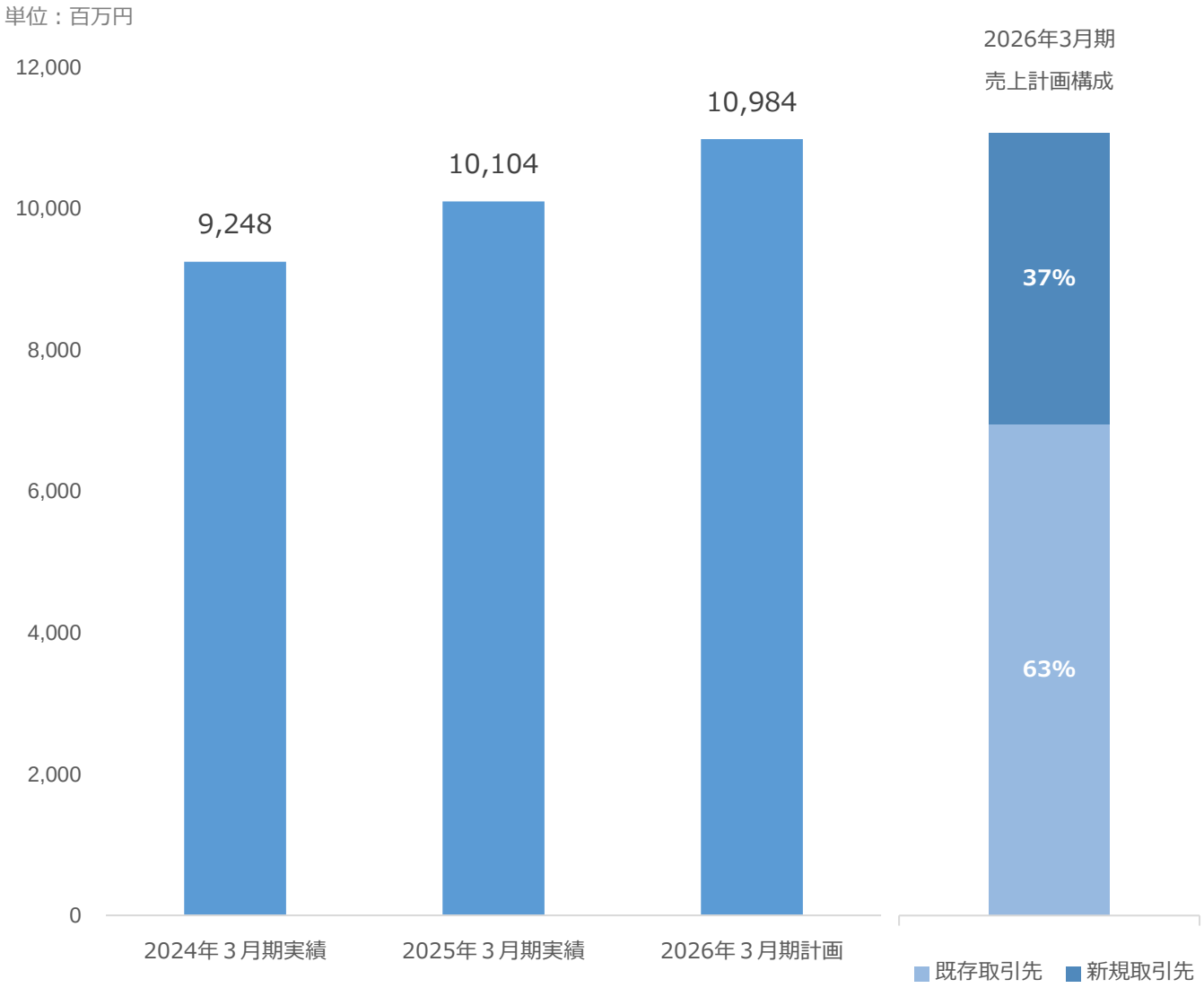
◇既存取引先
- 取り扱い機器の拡大
  ⇒エンジニアのスキルアップが必須
  教育・研修の充実も図る
- サポートエリア拡大

■利益率の更なる向上

■テクニカルセンター機能強化による利益率向上
- 技術支援
  （スマートグラス利用作業増加⇒エンジニアのスキルUP）
- エンジニアの効率的なアサイン
  （拠点との連携強化、内製化による外注費削減）

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

ソリューション事業



売上は今後もコンスタントに向上

■既存取引先
- パートナー各社とのグリップ強化
- 可能な作業範囲の拡大（利益改善）

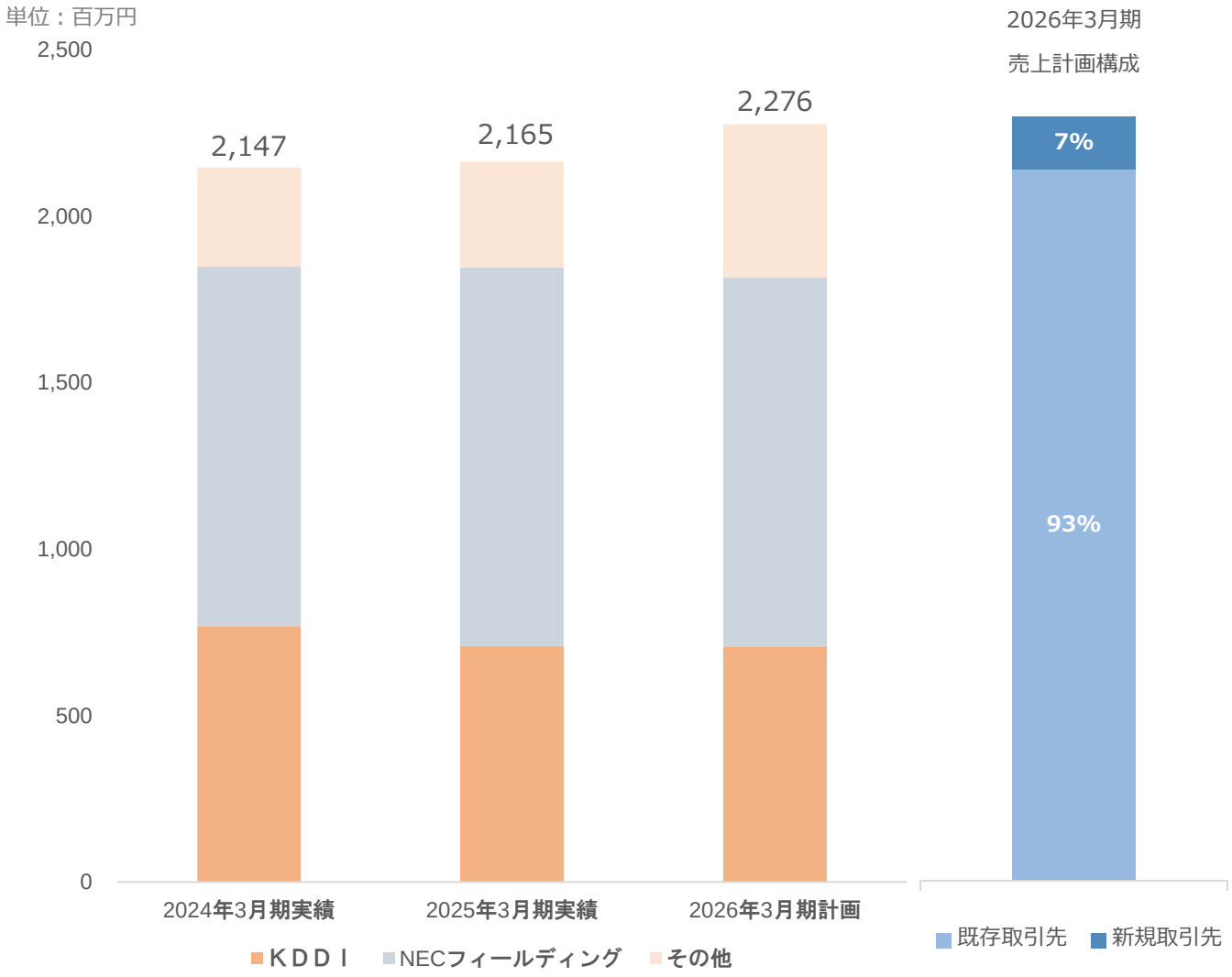
■新規取引先
- 官公庁等入札案件
- 医療機関向けサーバー構築・展開
- Windows11への入替
- NextGIGA

■利益率の更なる向上

◇テクニカルセンター機能強化による利益率向上
- 技術教育・支援（展開コントロール）

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

人材サービス事業



IT人材不足の中、需要は引き続き多くある

派遣人員増の計画
- エンジニアの育成
- スキルの習得

取り組み
- 離職防止対策
- **派遣先開拓のための営業体制見直し**
  ⇒新組織ヒューマンリソース統括ユニット設立
- 単価交渉、人事ローテーション活性化

事業間シナジー創出のための取り組み
※ソリューションにつながる戦略的な派遣
　人事ローテーションの活性化

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

2026年卒採用計画　約70名

中途採用計画　　約25名

新卒入社社員の定着率UPのための施策
・入社前面談
　ミスマッチ防止
・新入社員研修の課題対策
　自動車運転の技術不足を支援
　配属前現場研修の実施
・配属後の課題対策
　ヒアリング、アンケート等により不安やギャップを早めに解消

⇩

新卒定着率90%以上を目指す（2025年3月期実績92%）

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

実績及び2026年３月期計画

決算年月	2021年３月期（FY2020）	2022年３月期（FY2021）	2023年３月期（FY2022）	2024年３月期（FY2023）	2025年３月期（FY2024）	2026年３月期（FY2025）
売上高（百万円）	12,684	13,886	15,948	16,145	16,904	18,316
営業利益（百万円）	474	605	752	627	687	804
経常利益（百万円）	477	612	762	634	691	814
当期純利益（百万円）	236	423	481	410	512	536

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

ＳＨＩＮＫＯ株主還元方針

利益を株主の皆様に適切に還元し、ご支援に報いることを第一に、将来にも安定した配当を継続できるよう、企業成長と経営環境の変化に対応するために必要な内部留保資金を確保しつつ配当することを基本方針としております。具体的には、年間配当性向30%を目標として上記基本方針に基づき配当を実施していく予定であります。

1株当たり105円の配当を計画

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

ＳＨＩＮＫＯについて

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

会社情報

商号	株式会社SHINKO （英文：SHINKO Inc.）
創業	1953年
従業員数	860名 （2025年3月31日時点）

財務指標（2025年3月期）

売上高	16,904百万円
営業利益	687百万円
当期純利益	512百万円

経営陣

代表取締役社長	福留　泰蔵
常務取締役	石田　英章
取締役	佐藤　秀樹
取締役	村上　芳仁
取締役	星野　達也
取締役（社外）	漆原　良夫
取締役（社外）	根本　紀行
取締役（社外）	伊藤　憲太郎
取締役（社外）	ホーマン　由佳
監査役	赤堀　由紀雄
監査役（社外）	若松　巌
監査役（社外）	吉田　修

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

企業理念

わたしたちはお客様を念(おも)い、仲間を想(おも)い、社会を憶(おも)い、
高度情報通信ネットワーク社会の
ラストワンマイルである
人と人との接点に新たな価値を創造していきます。

念う：一心に思う　想う：感情をこめて思う　憶う：深く思う

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

ＳＨＩＮＫＯのビジョン

『Human Service For Happy Life』

SHINKOの経営資源である『人』が、
すべての相対する『人』に対して、
サービスという見えない価値を提供します。

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

保守サービス事業

- 全国60超拠点よりオンサイトサービス（2024年3月31日時点）
- マルチベンダー対応
- 24時間365日対応

ソリューション事業

- ICTサービスの提供
- ネットワーク機器等の提案/販売
- 提案から設置展開までをワンストップで対応

人材サービス事業

- カスタマエンジニア、システムエンジニア派遣
- 業務請負

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

保守サービス事業の概要

医療機関・企業・官公庁・自治体

保守・オンサイトサービス
ヘルプデスクサービス
コールセンター業務
ネットワーク監視
ネットワーク監視料金
MSK@クラウド ※
※ 当社オリジナルセキュリティ商材

SHINKO
保守サービス事業

保守サービス・ヘルプデスク業務
コールセンター業務　契約料金

依頼元企業

ウィーメックス
　電子カルテ
　レセプトコンピュータ
ＳＡＴＯ
　プリンター
ブラザー販売
　プリンター
ＩＨＩエスキューブ
　自動倉庫システム

オンライン資格確認導入機器
GIGAスクール関連導入機器
他、様々な機器にマルチに対応

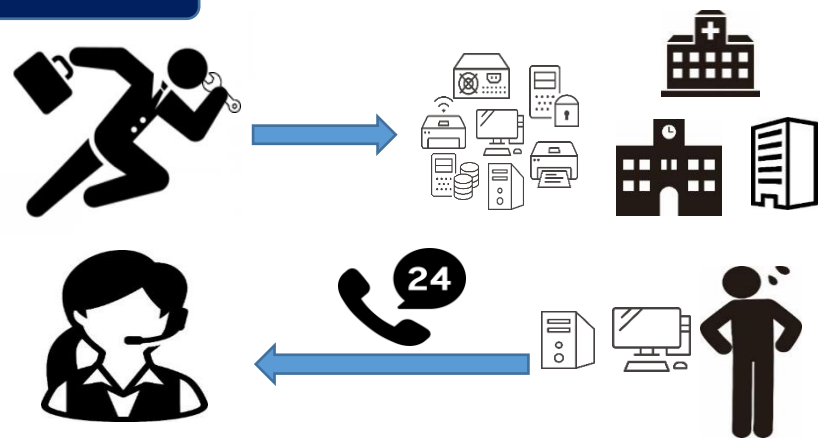
テクニカルセンターにてコントロール

オンサイト保守

現場に駆け付け保守を提供。
マルチベンダー対応

運用保守

24時間365日　お客様のIT機器の運用を支援。ネットワークを監視。



©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

事業系統図

システム提案 | 設計・構築 | 導入・展開

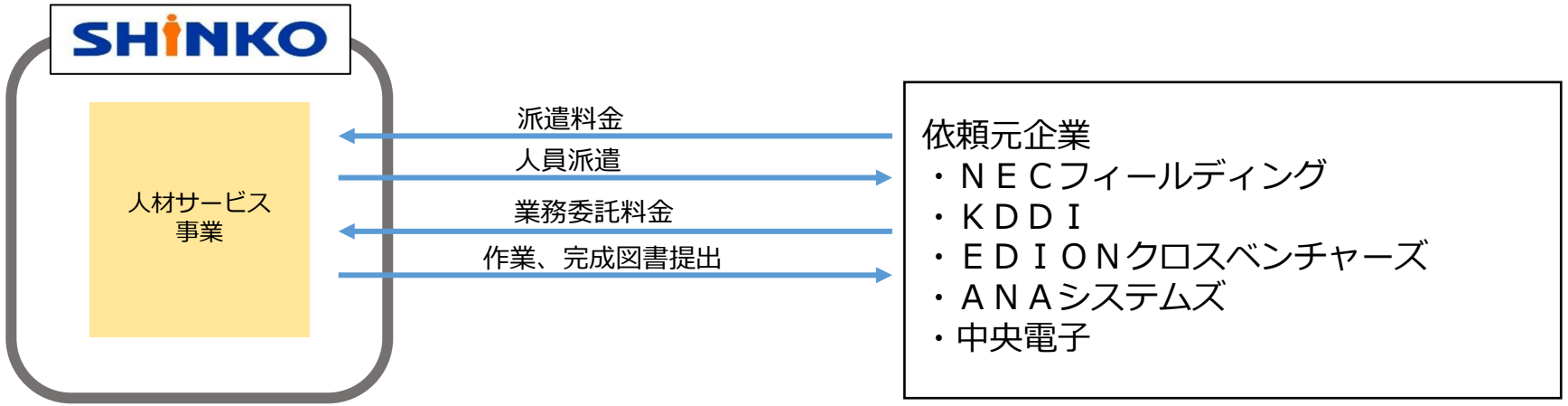
機器設置後の保守・運用も提案（当社の強み）

豊富な構築実績を活かし、顧客の要望に合わせたITインフラ環境を設計構築

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

人材サービス事業の概要

事業系統図



人材派遣

カスタマエンジニア派遣 → IT機器の保守･点検･修理
システムエンジニア派遣 → ネットワーク構築
派遣先企業のフロント営業サポート

業務請負

エンジニア常駐 → 中央官庁向け提案書作成
企業向けPCや各デバイスの
ライフサイクル管理サービス

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

本資料の取り扱いについて

本資料では、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向や市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

当社は2023年３月22日に東京証券取引所スタンダード市場に上場いたしました。
本資料に記載されている過年度実績数値については、非上場であったため、監査法人の監査を受けていない数値が一部含まれる場合があります。

株式会社ＳＨＩＮＫＯ
https://www.kk-shinko.com/

お問合せ
shinko-ir@kk-shinko.com

©Copyright SHINKO Inc. 2025 All Rights Reserved.

SHINKO

Human Service for Happy Life