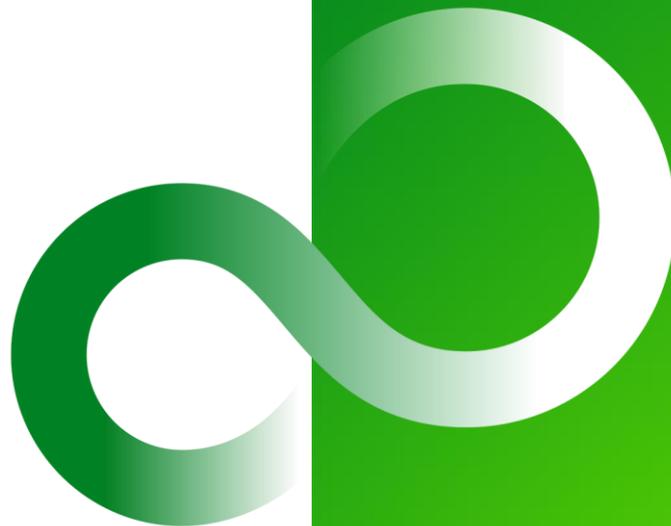


2024年度

決算概要

2025年4月24日

富士通株式会社

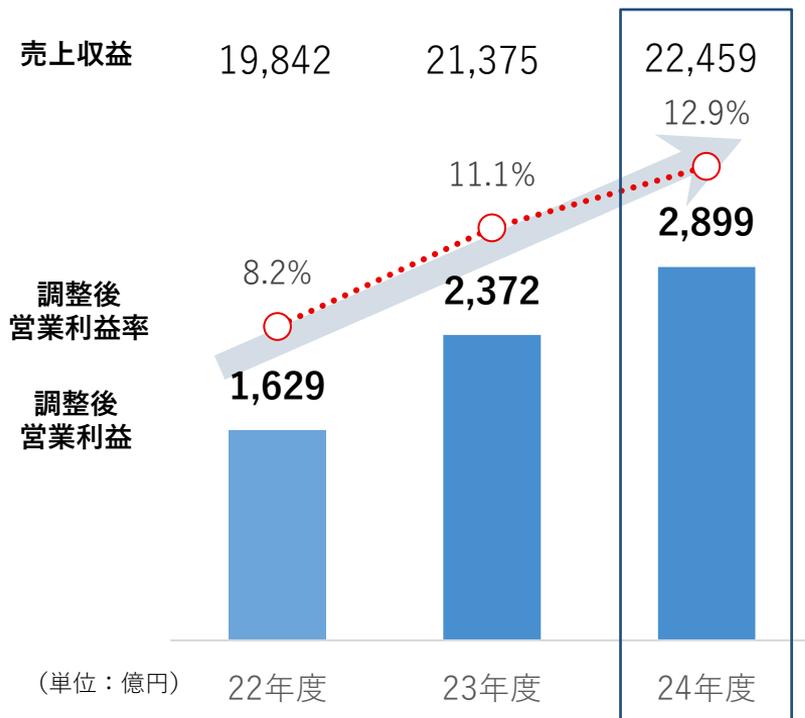




2024年度 連結業績概要



決算概況（サービスソリューション）



■ 売上収益 22,459億円 (前年比 +5.1%)

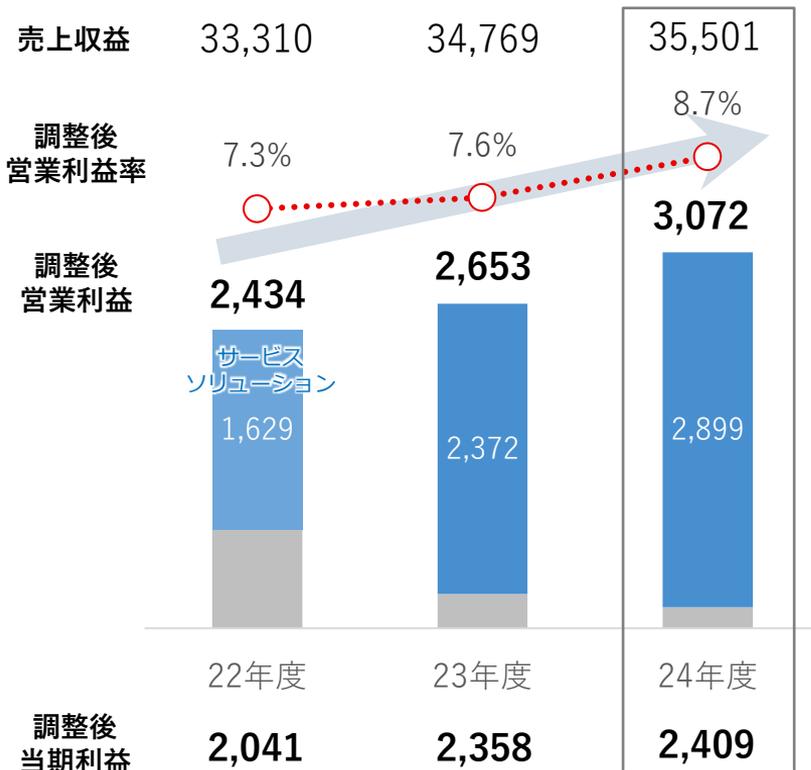
国内 +8% / 海外 △2%

- Fujitsu Uvance 4,828億円 (前年比 +31%)
- モダナイゼーション 2,010億円 (前年比+70%)

■ 調整後営業利益 2,899億円 [過去最高益]

- 前年比 +527億円 (前年比 +22%増)
- 計画比 +99億円の増益
- 調整後営業利益率 12.9% (前年比 +1.8%)
- 增收効果に加えて採算改善が進む

決算概況（連結）



(単位：億円) *売上収益及び調整後営業利益からデバイスソリューションを除いております。

売上収益 35,501億円 (前年比 +2.1%)

- サービスソリューションは増収 +5.1%
- ユビキタスソリューションは減収

調整後営業利益 3,072億円

- 前年比 +419億円 (前年比 +16%増)
- 計画比 +172億円の増益

調整後当期利益 2,409億円 [過去最高益]

- 前年比 +51億円 (前年比 +2%増)

連結PL（年間）

調整後連結業績

（単位：億円）

	2023年度	2024年度	前年比	増減率(%)	前回(1月) 予想比
売上収益	34,769	35,501	731	2.1	801
調整後営業利益	2,653	3,072	419	15.8	172
（調整後営業利益率）	(7.6%)	(8.7%)	(1.1%)		(0.3%)
継続事業からの調整後当期利益	2,293	2,352	58	2.6	
非継続事業からの調整後当期利益	64	57	△6	△10.9	
調整後当期利益	2,358	2,409	51	2.2	149
調整前連結業績					
営業利益	1,493	2,650	1,157	77.5	△49
継続事業からの当期利益	2,554	2,070	△484	△19.0	
非継続事業からの当期利益	△9	127	137	-	
当期利益	2,544	2,198	△346	△13.6	78

事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2023年度	2024年度	前年比	増減率 (%)	前回(1月) 予想比
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,459	1,084	5.1	159
	調整後営業利益 (%)	2,372 (11.1%)	2,899 (12.9%)	527 (1.8%)	22.2	99 (0.3%)
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,080	11,199	119	1.1	699
	調整後営業利益	836	613	△223	△26.8	△7
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,733	2,517	△215	△7.9	67
	調整後営業利益	242	313	71	29.6	33
消去・全社	売上収益	△419	△675	△256	-	△125
	調整後営業利益	△797	△753	43	-	46
連結計	売上収益	34,769	35,501	731	2.1	801
	調整後営業利益	2,653	3,072	419	15.8	172
	(%)	(7.6%)	(8.7%)	(1.1%)		(0.3%)

デバイスソリューションを非継続事業へ分類変更

新光電気・富士通オプティカルコンポーネンツ・FDKを譲渡

(単位：億円)

		従来		非継続事業への組替		継続事業	
		2023年度	2024年度	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度
連結計	売上収益	37,560	38,359	△2,790	△2,858	34,769	35,501
	調整後営業利益	2,836	3,345	△183	△273	2,653	3,072
	(%)	(7.6%)	(8.7%)	(-%)	(-%)	(7.6%)	(8.7%)
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,459	-	-	21,375	22,459
	調整後営業利益	2,372	2,899	-	-	2,372	2,899
	(%)	(11.1%)	(12.9%)	(-%)	(-%)	(11.1%)	(12.9%)
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,080	11,199	-	-	11,080	11,199
	調整後営業利益	836	613	-	-	836	613
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,733	2,517	-	-	2,733	2,517
	調整後営業利益	242	313	-	-	242	313
デバイス ソリューション	売上収益	2,863	2,911	△2,863	△2,911	-	-
	調整後営業利益	183	273	△183	△273	-	-
消去・全社	売上収益	△491	△728	72	52	△419	△675
	調整後営業利益	△797	△753	-	-	△797	△753



事業別セグメント情報 (調整後損益)



■ サービスソリューション

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年比	増減率(%)
売上収益	21,375	22,459	1,084	5.1
(内、Fujitsu Uvance)	(3,679)	(4,828)	(1,149)	(31.2)
(内、モダナイゼーション)	(1,185)	(2,010)	(825)	(69.6)
国内	15,333	16,562	1,228	8.0
海外	6,041	5,897	△144	△2.4
調整後営業利益	2,372	2,899	527	22.2
(調整後営業利益率)	(11.1%)	(12.9%)	(1.8%)	

* 国内：グローバルソリューション、リージョンズ (Japan)
海外：リージョンズ (海外)

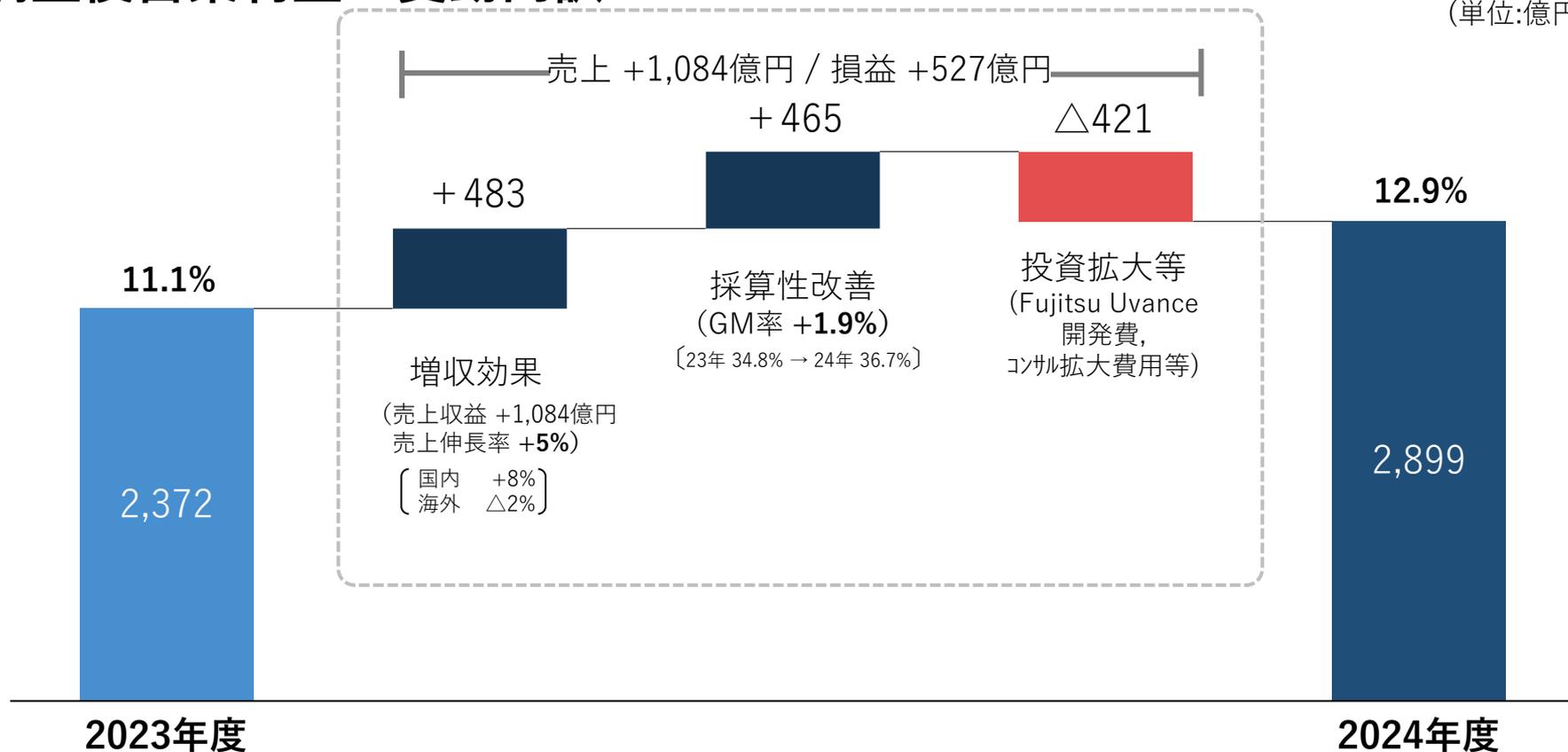
■ 売上収益

- 国内+8%：DX・モダナイゼーション商談が力強く伸長
- 海外△2%：ドイツプライベートクラウド事業カーブアウト影響により減収

■ 調整後営業利益 [過去最高益]

- 増収効果に加え、採算性改善も進捗

調整後営業利益の変動内訳



受注の状況（国内）

4Q … 全領域で力強く伸長、ファイナンスでは複数年にわたる大型案件を獲得
 年間 … パブリックでは前年大型反動も、全体では伸長（22-24年度 CAGR +10%）

（ご参考）

	2023年度					2024年度					22-24年度 年間 CAGR
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	
国内	118%	118%	115%	116%	116%	97%	101%	109%	111%	105%	+10%
エンタープライズビジネス （産業・流通・小売）	107%	115%	102%	106%	107%	106%	99%	107%	109%	106%	+7%
ファイナンスビジネス （金融・保険）	124%	123%	117%	104%	115%	100%	117%	104%	130%	114%	+14%
パブリック&ヘルスケア （官公庁・自治体・医療）	134%	105%	130%	103%	119%	85%	97%	111%	105%	98%	+7%
ミッションクリティカル 他 （ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他）	92%	135%	123%	149%	127%	131%	98%	110%	110%	111%	+22%

受注の状況（海外）

Europe : 前年に複数年契約の大型受注があり、反動

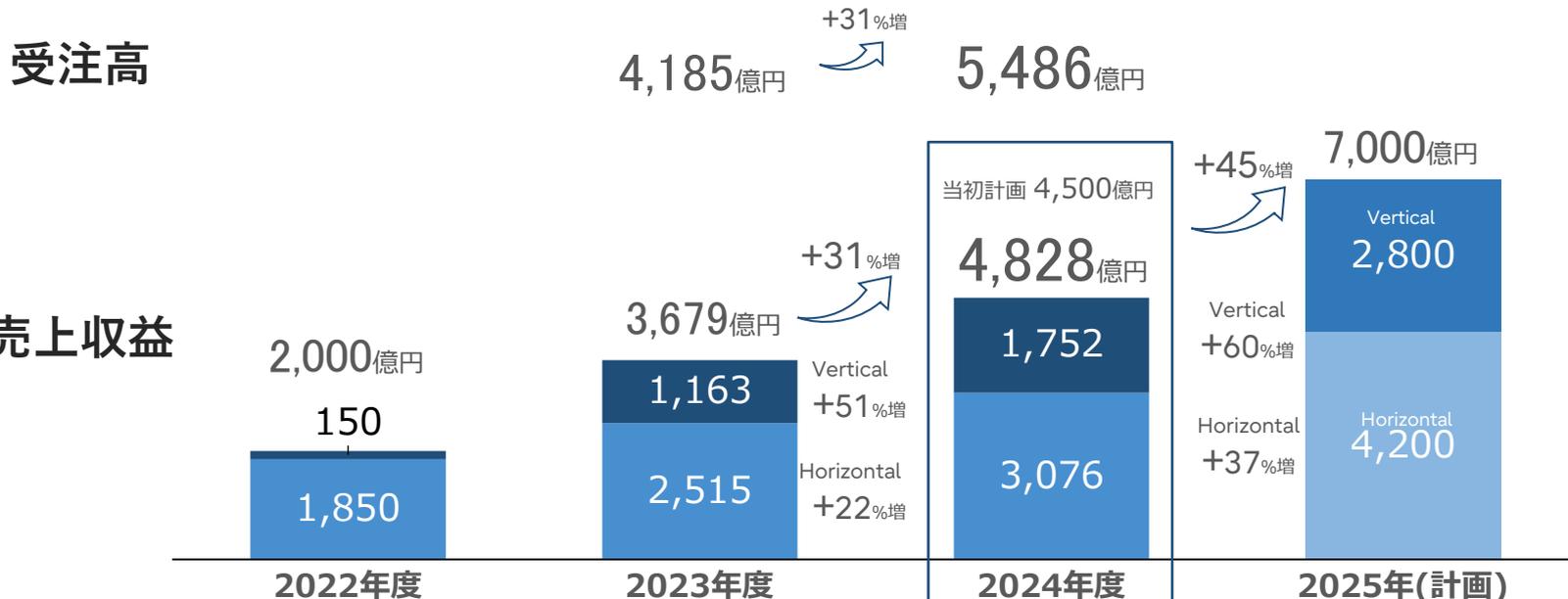
Americas : 前年にBusiness Applicationの複数年契約の大型受注があり、反動

Asia Pacific : Oceaniaで公共系の新規・更新案件などを複数獲得

	2023年度					2024年度					(ご参考) 22-24年度 年間 CAGR
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	
Europe	104%	61%	164%	74%	92%	86%	84%	78%	128%	93%	△8%
Americas	137%	247%	66%	103%	127%	104%	50%	151%	73%	88%	+6%
Asia Pacific	117%	84%	47%	80%	83%	114%	138%	199%	96%	134%	+6%

Fujitsu Uvanceの状況

Horizontal領域を中心に計画を上回る、Vertical領域のオフリングも充実



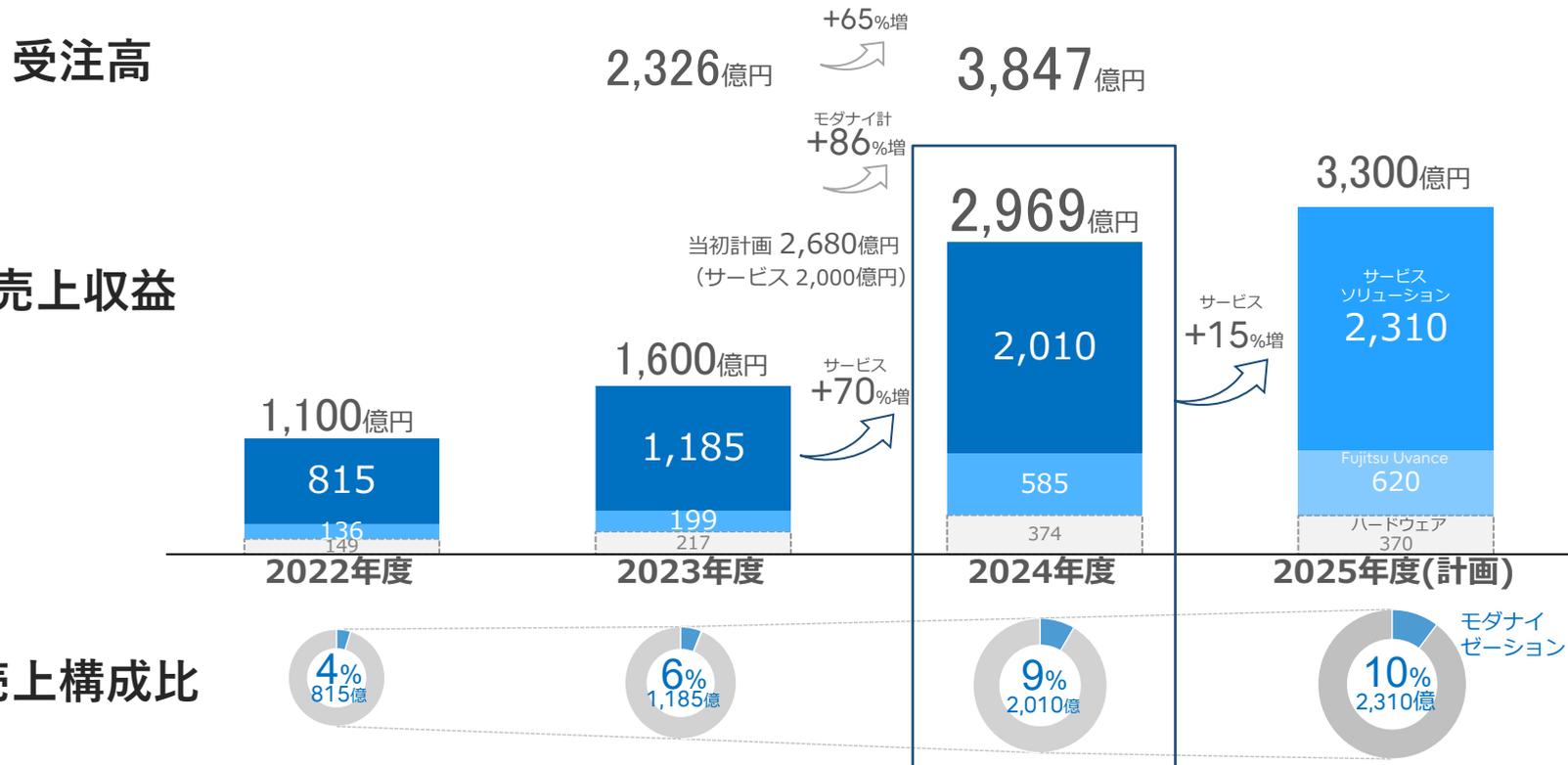
売上構成比



Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野
 Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

モダナイゼーションの状況

旺盛な基幹システム刷新需要を背景に、計画を上回る

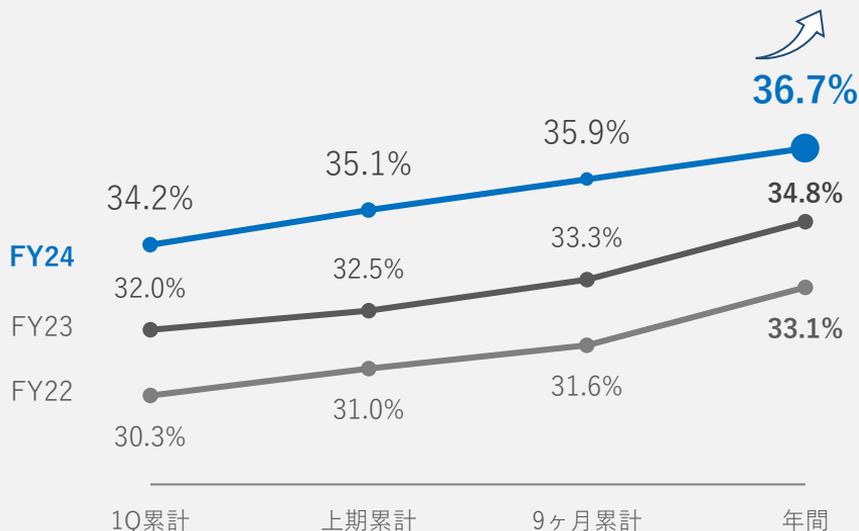


採算性改善および投資の状況

採算性の改善 +465億円

売上総利益率

前年比 +1.9%



- JGG/GDCや開発基盤活用による標準化/自動化
- 価値ベースのプライシング戦略を展開

投資の拡大 △421億円

- 成長へ向けた投資を積極的に実行



オフリング開発
モダナイナレッジ集約

Uvance

モダナイ



リソース育成・獲得
リスクリング

コンサル



セキュリティ、IT基盤強化

サブセグメント別内訳

(単位：億円)

		2023年度	2024年度	前年比	増減率(%)
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,459	1,084	5.1
	調整後営業利益	2,372	2,899	527	22.2
	(%)	(11.1%)	(12.9%)	(1.8%)	
グローバル ソリューション	売上収益	4,803	5,112	309	6.4
	調整後営業利益	137	56	△80	△58.8
	(%)	(2.9%)	(1.1%)	(△1.8%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	12,621	13,104	483	3.8
	調整後営業利益	2,131	2,603	471	22.1
	(%)	(16.9%)	(19.9%)	(3.0%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	6,041	5,897	△144	△2.4
	調整後営業利益	103	239	136	132.7
	(%)	(1.7%)	(4.1%)	(2.4%)	
セグメント内消去	売上収益	△2,091	△1,654	436	-

グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に売上拡大

オフアリング開発投資やモダナイゼーションナレッジセンター等のデリバリ標準化に向けた投資を強化

リージョンズ (Japan)

DX、モダナイゼーション案件が伸張増収効果に加え、採算性も引き続き向上

リージョンズ (海外)

ドイツプライベートクラウド事業のカーブアウトにより減収

事業ポートフォリオ改革の効果により利益改善

■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年比	増減率(%)
売上収益	11,080	11,199	119	1.1
システムプロダクト	9,250	9,383	133	1.4
ネットワーク プロダクト	1,830	1,816	△13	△0.8
調整後営業利益	836	613	△223	△26.8
(調整後営業利益率)	(7.6%)	(5.5%)	(△2.1%)	

■ システムプロダクト

- 前年の国内サーバ・ストレージ大型商談の反動の一方、為替により増収
- 為替影響による部材調達コストアップ

■ ネットワークプロダクト

- 基地局・伝送装置のデマンドが低調
- 次の成長サイクルに向けた開発投資を継続

ユビキタスソリューション

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年比	増減率(%)
売上収益	2,733	2,517	△215	△7.9
調整後営業利益	242	313	71	29.6
(調整後営業利益率)	(8.9%)	(12.5%)	(3.6%)	

- 24年4月をもって欧州ビジネス終息
- 国内ビジネスへの集中により、採算性改善

消去・全社

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年比
調整後営業利益	△797	△753	43

- 中長期的な事業成長投資は引き続き計画的に実施
(先進的先行研究・経営基盤強化)
- 人材ポートフォリオ変革・生産性向上を進める



事業成長投資、トランスフォーメーション



事業成長投資

(単位：億円)

	2024年度	前年比
事業成長投資	2,182	161
(営業費用)	(1,343)	(181)
(資産化投資)	(838)	(△20)
■ Fujitsu Uvance・ モダナイ・コンサル強化	410	
■ 先端研究開発	580	
■ 経営基盤強化 (データドリブン)	550	
■ 品質・セキュリティ強化	400	

主な投資内容

実績・効果

<ul style="list-style-type: none"> Fujitsu Uvanceオフリング開発 モダナイナレッジ集約 コンサル要員確保/教育 GK Software追加投資 	<ul style="list-style-type: none"> Uvance 売上 131%伸長 モダナイ 売上 186%伸長 サービス GM率 前年比+1.9%
<ul style="list-style-type: none"> AI開発 (Fujitsu Kozuchi, Cohere社出資) コンピューティング (次世代プロセッサMONAKA、 量子コンピュータ) 	<ul style="list-style-type: none"> マルチAIエージェント (課題解決型AI、生成AIの社内実践3.5万人) 商用量子コンピュータを国内ベンダ として初受注
<ul style="list-style-type: none"> グローバルワンインスタンスERP構築 (One Fujitsu プロジェクト) 等 	<ul style="list-style-type: none"> 2024年度3Qに日本で稼働開始： データドリブン経営高度化、社内実践を リファレンス化 (セールス/SE/コーポレート 約7万人が利用、今後グローバル展開)
<ul style="list-style-type: none"> AI等を活用したトラブル予兆検知 Secure Internet Gatewayのグローバル展開 	

ポートフォリオ変革、アセットリサイクルの取り組み

■ ノンコア事業のカーブアウト … デバイスソリューションは非継続事業に

デバイス	新光電気工業株式会社	JICC-04株式会社へ100%譲渡	2025年3月にTOB完了 2025年度上期クロージング予定
	富士通オプティカル コンポーネンツ株式会社	古河電気工業株式会社へ100%譲渡	2025年4月譲渡完了
	FDK株式会社	SILITECH TECHNOLOGY CORPORATION へ譲渡（持分 58% → 15%）	2025年3月譲渡完了
持分法	株式会社富士通ゼネラル	株式会社パロマ・リームホールディングス へ100%譲渡	2025年度上期クロージング予定

■ 政策保有株式の縮減 … 引き続き保有の合理性を見極めると同時に発行体企業と丁寧な対話を通じ縮減を推進

■ 2024年度末残高 563億円（連結純資産比率 3.0%） … 2022年度末比 △658億円 縮減

営業利益調整項目

人材ポートフォリオ変革に向けた、セルフ・プロデュース支援拡充等の費用：約△400億円

ポスティング・リスキル・外部転進などによる人材最適配置と生産性向上を加速するため、

上期は、間接部門の幹部社員を対象に、セルフ・プロデュース支援制度を拡充

下期は、直接部門員も含めてリスキルと最適配置を実施し、一部対象者は外部転進を支援

効果は25年度に前年比 約150億円

(単位：億円)

	2023年度			2024年度			前年比		
	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前
売上収益	34,769	-	34,769	35,501	-	35,501	731	-	731
営業利益	2,653	△1,160	1,493	3,072	△421	2,650	419	738	1,157
(営業利益率)	(7.6%)		(4.3%)	(8.7%)		(7.5%)	(1.1%)		(3.2%)

- 調整項目(2024年度)：人材ポートフォリオ変革に向けた一過性の費用：約△400億円
 富士通コミュニケーションサービスの譲渡に伴う一過性の利益：約140億円、M&A関連費用他
- 調整項目(2023年度)：主に欧州の事業構造改善費用(詳細は56ページを参照)

A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

キャッシュ・フロー、バランスシート

キャッシュ・フローの状況（連結）

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年比	前回(1月) 予想比
コア・フリー・キャッシュ・フロー*	1,972	2,336	363	136

*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF

■ コア・フリー・キャッシュ・フロー： 棚卸資産の圧縮等、運転資本が改善

I 営業活動によるキャッシュ・フロー	3,092	3,038	△53	
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,572	△891	680	
I+II フリー・キャッシュ・フロー	1,519	2,147	627	△52
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,814	△2,404	△589	

■ フリー・キャッシュ・フロー： (営業CF) 運転資本改善の一方、事業構造改革に係わる一過性の支出が増加
(投資CF) 政策保有株式の売却、及び前年のGK Software買収の反動

■ 財務キャッシュ・フロー： 自己株式の取得増加 … [2023年度] 1,031億円、[2024年度] 1,800億円

資産、負債、資本の状況（連結）

(単位：億円)

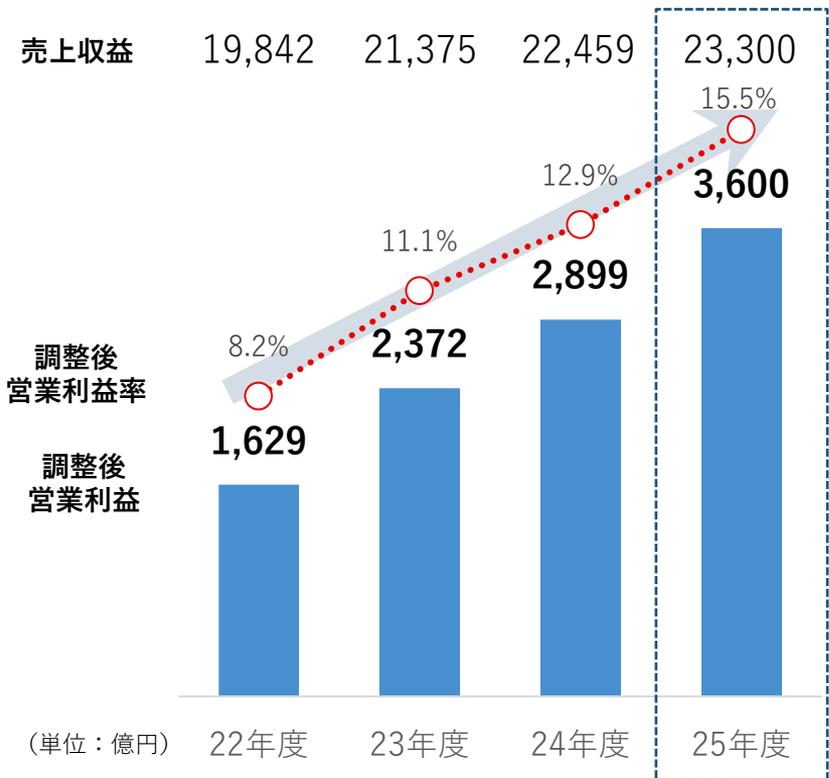
	2023年度末	2024年度末	前年度末比
資産	35,148	34,978	△170
負債	15,959	15,957	△2
資本（純資産）	19,188	19,020	△167
親会社所有者帰属持分（自己資本）	17,523	17,409	△114
(ご参考)財務指標			
有利子負債	2,456	2,470	14
（ネット有利子負債）	(△964)	(110)	(1,074)



2025年度 連結業績予想



業績見通し (サービスソリューション)



■ 売上収益 23,300億円 (前年比 +3.7%)

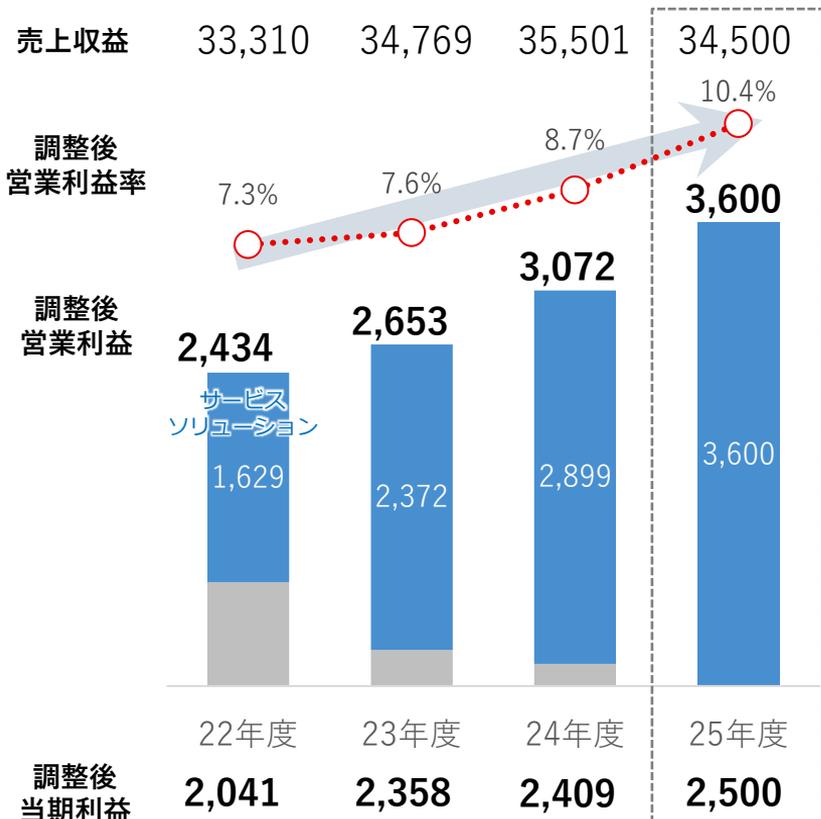
国内 +9% / 海外 △10%

- Fujitsu Uvance 7,000億円 (前年比 +45%)
- モダナイゼーション 2,310億円 (前年比 +15%)

■ 調整後営業利益 3,600億円 [過去最高益を計画]

- 前年比 +700億円 (前年比 +24%)
- 調整後営業利益率 15.5% (前年比 +2.6%)
- 増収効果に加え採算改善を継続

業績見通し (連結)



(単位：億円) *売上収益及び調整後営業利益からデバイスソリューションを除いております。

- 売上収益 34,500億円 (前年比 △2.8%)
 - サービスソリューションは増収 +3.7%
 - ハードウェア/ユビキタスは減収

 - 調整後営業利益 3,600億円 [過去最高益を計画]
 - 前年比 +527億円 (前年比 +17%)
 - 調整後営業利益率 10.4% (前年比 +1.7%)
 - サービスソリューション中心に増益

 - 調整後当期利益 2,500億円 [過去最高益を計画]
- 営業利益、当期利益ともに 過去最高益を計画

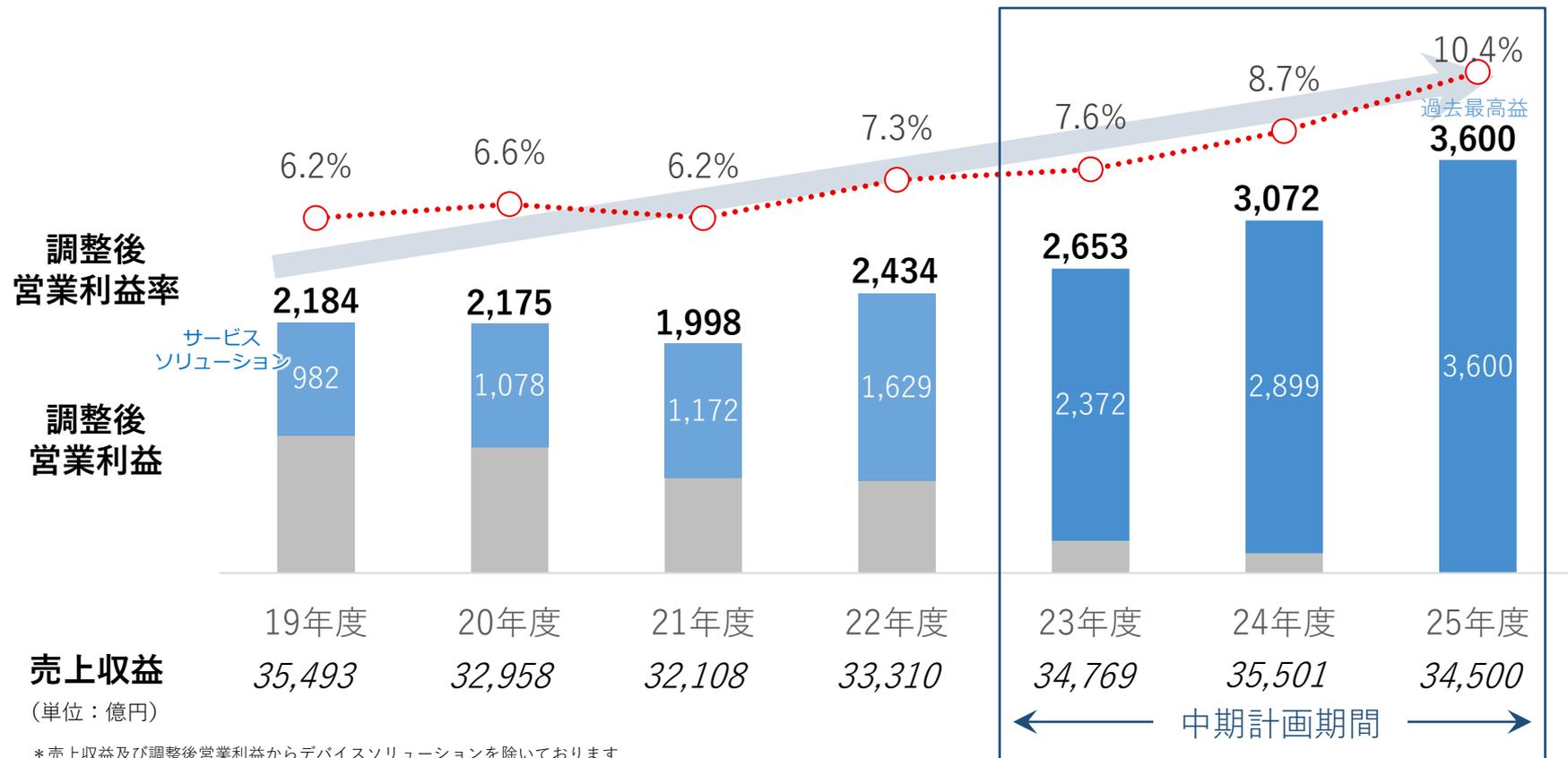
業績見通し 調整後連結業績

営業利益、当期利益ともに過去最高を計画

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	前年比	増減率(%)
売上収益	34,769	35,501	34,500	△1,001	△2.8
調整後営業利益	2,653	3,072	3,600	527	17.2
(調整後営業利益率)	(7.6%)	(8.7%)	(10.4%)	(1.7%)	
調整後当期利益*	2,358	2,409	2,500	90	3.7
*当期利益には非継続事業からの当期利益を含む					
為替レート					
米ドル/円	145	153	140	△13	△8.5
ユーロ/円	157	164	150	△14	△8.5
英ポンド/円	182	195	180	△15	△7.7

調整後営業利益の推移(連結)



* 売上収益及び調整後営業利益からデバイスソリューションを除いております

業績見通し 調整前連結業績

営業利益、当期利益ともに過去最高を計画

(単位：億円)

	2024年度 年間 (実績)			2025年度 年間 (予想)			前年比		
	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前
売上収益	35,501	-	35,501	34,500	-	34,500	△1,001	-	△1,001
営業利益	3,072	△421	2,650	3,600	-	3,600	527	421	949
(営業利益率)	(8.7%)		(7.5%)	(10.4%)		(10.4%)	(1.7%)		(2.9%)
当期利益*	2,409	△211	2,198	2,500	1,400	3,900	90	1,611	1,701

*当期利益には非継続事業からの当期利益を含む

事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	前年比	増減率(%)
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,459	23,300	840	3.7
	調整後営業利益	2,372	2,899	3,600	700	24.2
	(%)	(11.1%)	(12.9%)	(15.5%)	(2.6%)	
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,080	11,199	9,650	△1,549	△13.8
	調整後営業利益	836	613	550	△63	△10.3
	(%)	(7.6%)	(5.5%)	(5.7%)	(0.2%)	
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,733	2,517	2,250	△267	△10.6
	調整後営業利益	242	313	200	△113	△36.2
	(%)	(8.9%)	(12.5%)	(8.9%)	(△3.6%)	
消去・全社	売上収益	△419	△675	△700	△24	-
	調整後営業利益	△797	△753	△750	3	-

サービスソリューション

(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	前年比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,459	23,300	840	3.7
	調整後営業利益	2,372	2,899	3,600	700	24.2
	(%)	(11.1%)	(12.9%)	(15.5%)	(2.6%)	
グローバル ソリューション	売上収益	4,803	5,112	5,300	187	3.7
	調整後営業利益	137	56	270	213	376.9
	(%)	(2.9%)	(1.1%)	(5.1%)	(4.0%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	12,621	13,104	14,300	1,195	9.1
	調整後営業利益	2,131	2,603	3,060	456	17.6
	(%)	(16.9%)	(19.9%)	(21.4%)	(1.5%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	6,041	5,897	5,300	△597	△10.1
	調整後営業利益	103	239	270	30	12.5
	(%)	(1.7%)	(4.1%)	(5.1%)	(1.0%)	
セグメント内消去	売上収益	△2,091	△1,654	△1,600	54	-

■ グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に売上拡大

■ リージョンズ (Japan)

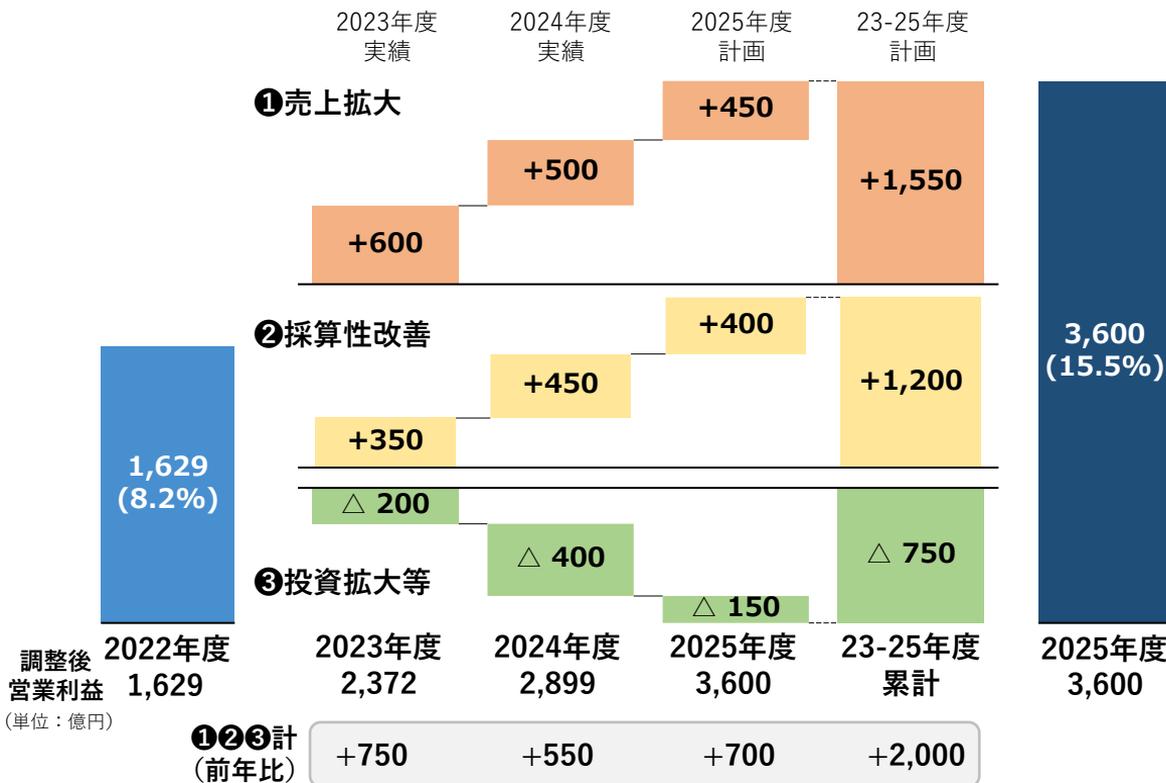
DX、モダナイゼーション案件が伸張
増収効果に加え採算性も引続き向上

■ リージョンズ (海外)

為替影響による減収に加え、欧州の
デマンド減事業ポートフォリオ改革効果により
利益改善

中期経営計画の進捗

調整後営業利益 変動内訳



①売上拡大

国内 + 9%
海外 △10%

- ・ Fujitsu Uvance, モダナイゼーション、コンサルティングが牽引
- ・ 海外は為替影響もあり減収

②採算性改善

- ・ グローバルなデリバリ体制の最適化
- ・ 価値ベースのプライシング戦略
- ・ 生成AI活用

GM率：2023年度 +2% (実績)
2024年度 +2% (実績)
2025年度 +2% (予想)

③投資拡大等

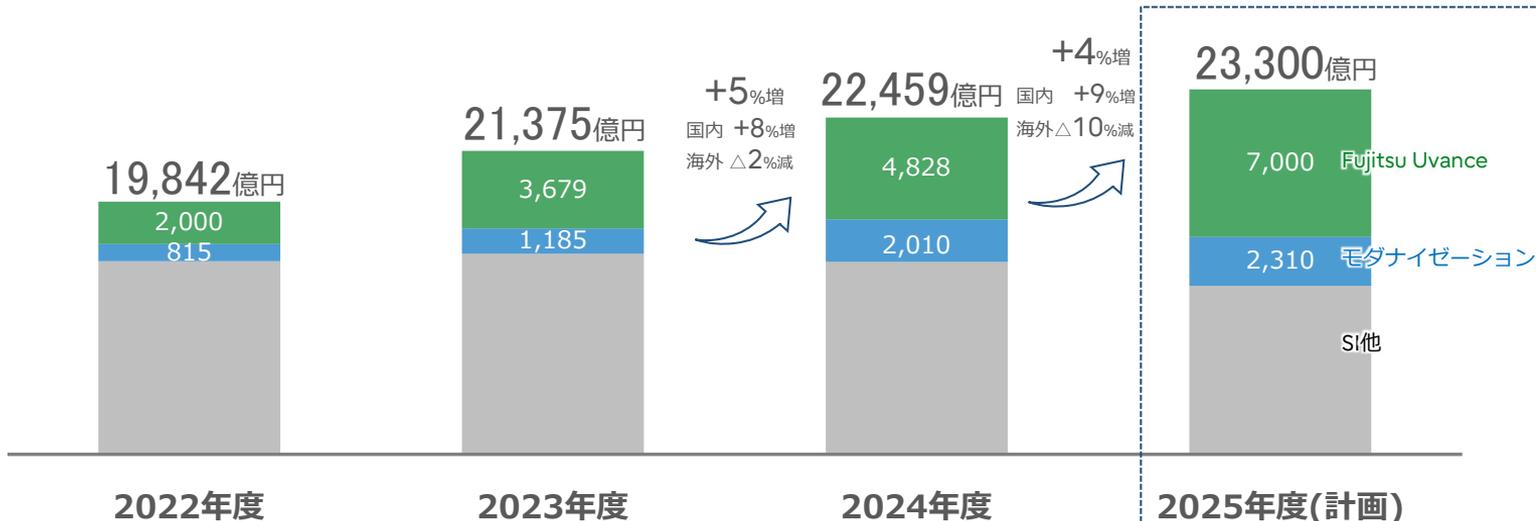
- ・ Uvance、モダナイ、コンサル投資
- ・ セキュリティ強化

ポートフォリオ変革の進捗

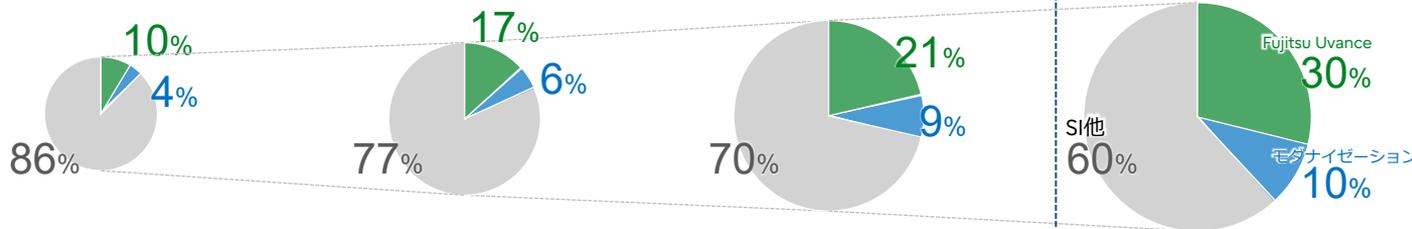
Uvance 7,000億円 (前年比 +45%) : 中期経営計画通り

モダナイゼーション 3,300億円 (内、サービス 2,310億円 前年比 +15%) : 中期経営計画を上回る

売上収益

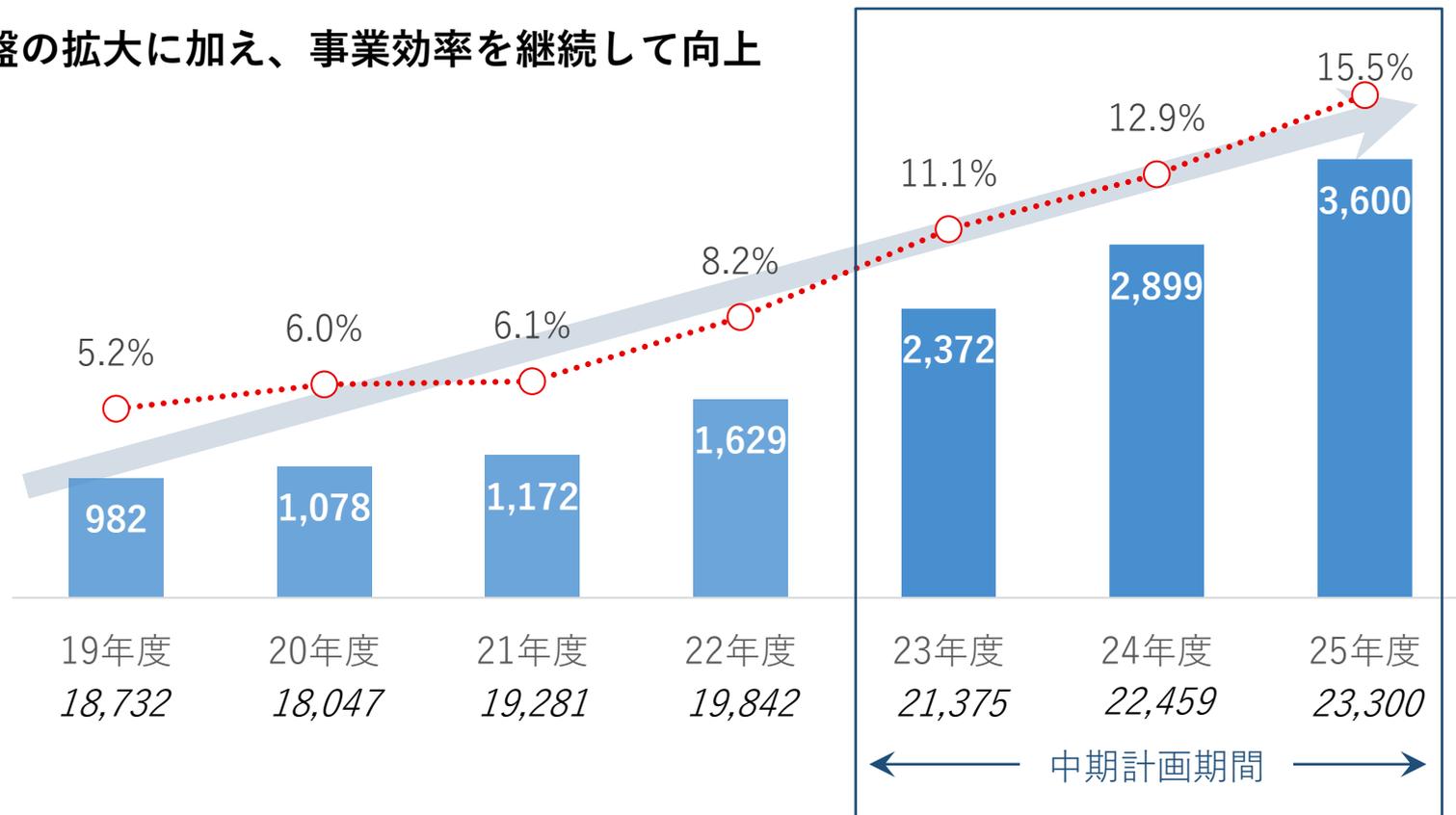


売上構成比



調整後営業利益の推移

収益基盤の拡大に加え、事業効率を継続して向上

調整後
営業利益率調整後
営業利益売上収益
(単位：億円)

事業別セグメント情報

■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	前年比	増減率(%)
売上収益	11,080	11,199	9,650	△1,549	△13.8
システムプロダクト	9,250	9,383	8,150	△1,233	△13.1
ネットワーク プロダクト	1,830	1,816	1,500	△316	△17.4
調整後営業利益	836	613	550	△63	△10.3
(調整後営業利益率)	(7.6%)	(5.5%)	(5.7%)	(0.2%)	

■ ハードウェアソリューション

システムプロダクトは、為替影響や、ライセンス・外購品販売の減、により減収

ネットワークは、低調なデマンドにより減収
次期サイクルのデマンド増は来年度以降になる見通し

ネットワーク事業に関する新会社「1FINITY株式会社」を7月1日に設立 [本日適時開示]

- ネットワークに関するハード・ソフトの研究開発・製造・販売・導入支援・保守運用を集約することで、高品質で競争力のあるネットワークソリューションをグローバルに提供
- 経営責任の明確化、経営判断の迅速化を図るとともに、最先端のテクノロジーを最大限に活用した製品の早期提供やソフトウェア技術へのシフト、AIデータセンタ市場など新たなマーケットへの拡大を通じ、市場環境への迅速な対応とイノベーション創出を目指す

事業別セグメント情報

■ ユビキタスソリューション

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	前年比	増減率(%)
売上収益	2,733	2,517	2,250	△267	△10.6
調整後営業利益	242	313	200	△113	△36.2
(調整後営業利益率)	(8.9%)	(12.5%)	(8.9%)	(△3.6%)	

■ ユビキタスソリューション

前年の大型ロット商談の反動減

■ 消去・全社

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	前年比
調整後営業利益	△797	△753	△750	3

■ 消去・全社

AI、量子等の先端研究への投資を継続

中期経営計画比

(単位：億円)

		2025年度 (予想)	中期 計画比
連結計	売上収益	34,500	△3,400
	調整後営業利益	3,600	△600
	(%)	(10.4%)	(△0.7%)
サービス ソリューション	売上収益	23,300	△700
	調整後営業利益	3,600	-
	(%)	(15.5%)	(0.5%)
ハードウェア ソリューション	売上収益	9,650	△1,850
	調整後営業利益	550	△550
	(%)	(5.7%)	(△3.9%)
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,250	△850
	調整後営業利益	200	100
	(%)	(8.9%)	(5.7%)
消去・全社	売上収益	△700	-
	調整後営業利益	△750	△150

サービスソリューション

- 売上は、為替影響もあり、リージョンズ(海外)を中心に減額
- 利益は採算性改善を進め、計画に対しオントラック

ハードウェアソリューション

- ネットワークの所要回復遅れ

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2024年度	2025年度	前年比
コア・フリー・キャッシュ・フロー	2,336	2,350	13
調整項目	△189	1,450	1,639
事業再編	490	2,900	2,409
事業構造改革	△484	△1,450	△770
M&A関連支出	△195		
フリー・キャッシュ・フロー	2,147	3,800	1,652

■ コア・フリー・キャッシュ・フロー
法人税の支払増はあるも、本業の改善により前年並を見込

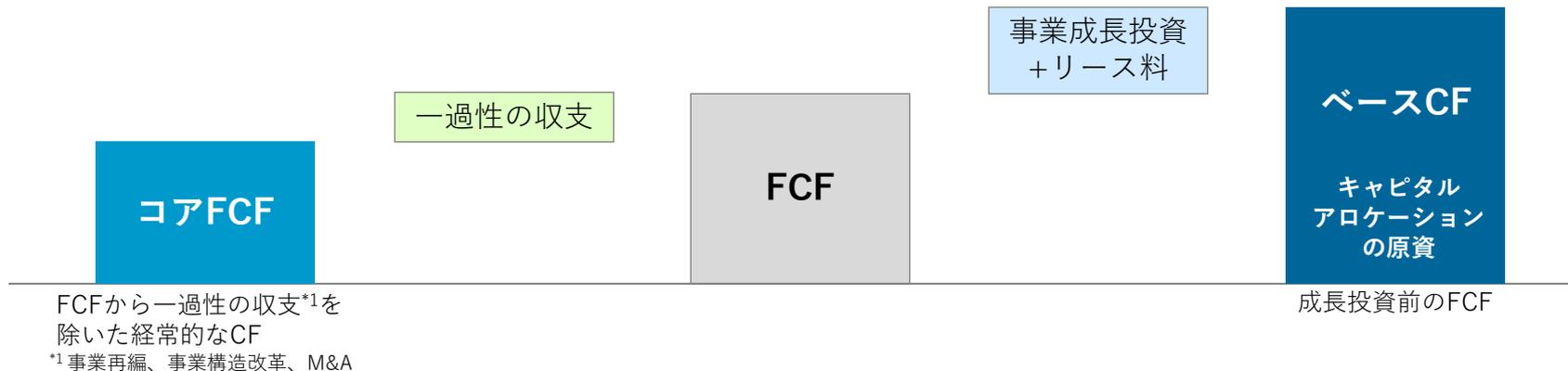
■ フリー・キャッシュ・フロー
ノンコア事業の売却 約3,000億円の収入 及び 事業構造改革やM&A関連投資 約1,500億円の支出を見込

A vertical green bar on the left side of the slide, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

キャピタルアロケーション・株主還元

ベース・キャッシュ・フロー

Ⅰ キャッシュ・フローと進捗



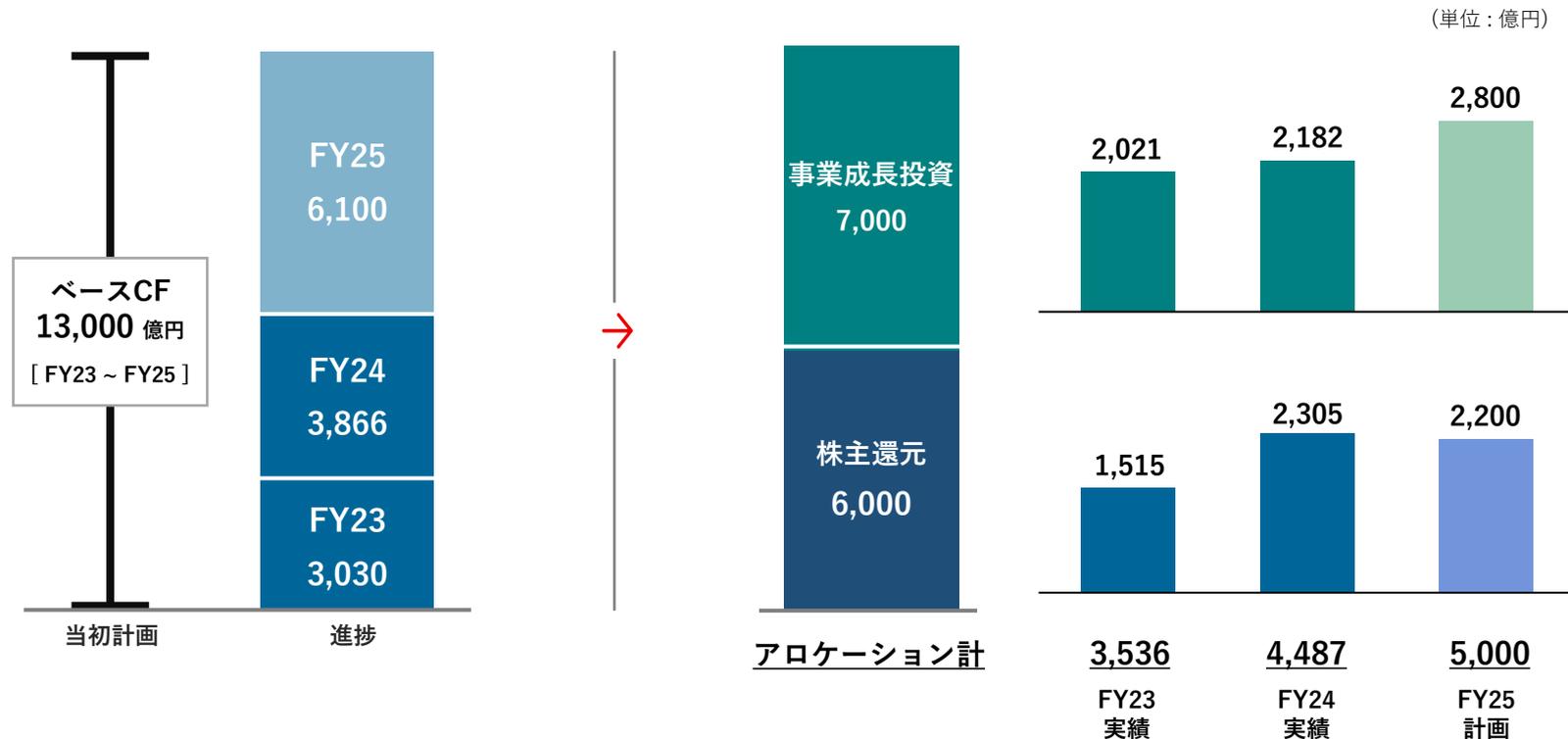
(単位：億円)

FY23	1,972	△452	1,519	1,510	3,030
FY24	2,336	△189	2,147	1,719	3,866
FY25	2,350	^{*2} 1,450	3,800	2,300	6,100
累計	6,700		7,500		13,000

^{*2} ノンコア事業の売却 約3,000億円
事業構造改革費用 及び M&A支出 約△1,500億円

キャピタルアロケーションの進捗

- 中期経営計画における 13,000億円のキャッシュ創出はオントラック
- 事業成長投資と株主還元のアロケーションを計画通り実行



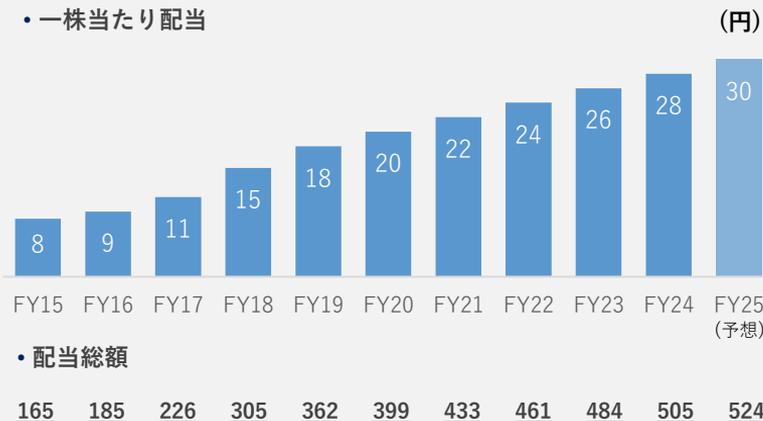
株主還元

■ 配当：安定的、着実に増配

1株あたり	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)
中間	13円	14円	15円
期末	13円	14円	15円
年間	26円	28円	30円
配当総額	484億円	505億円	524億円

当社は2024年4月1日に普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行いました。1株あたり配当額は分割後の数字にて再算出しています。

FY15以降、10期連続で増配



株主還元

自己株式取得：計画通り実行

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)
取得額	1,031億円	1,800億円	1,700億円

自己株式は2025年度の取得完了をもって、全株式消却予定

※急激な事業環境の変化、大幅な資金需要の増加、インサイダー取引規制上の理由等により、一部または全部の取得が行われない可能性もあります。

総還元額

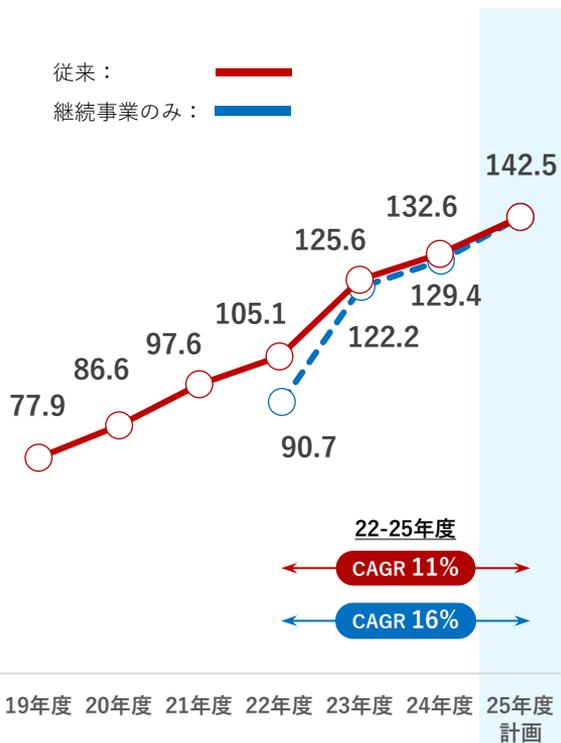
(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	23-25年度 累計
配当総額	484	505	524	1,513
自己株式 取得額	1,031	1,800	1,700	4,531
総還元額	1,515	2,305	2,224	6,044
総還元性向	60%	105%	57%	(平均)70%

財務指標の推移 (EPS, ROE, ROIC)

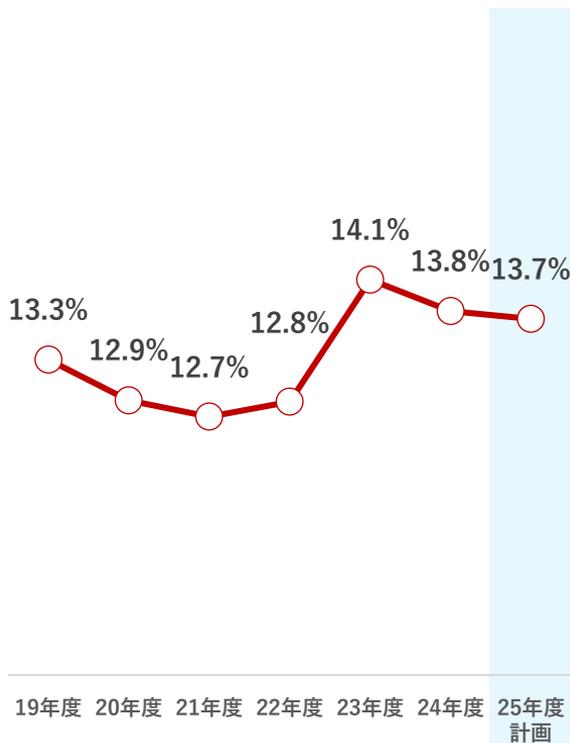
調整後EPS

(単位：円)



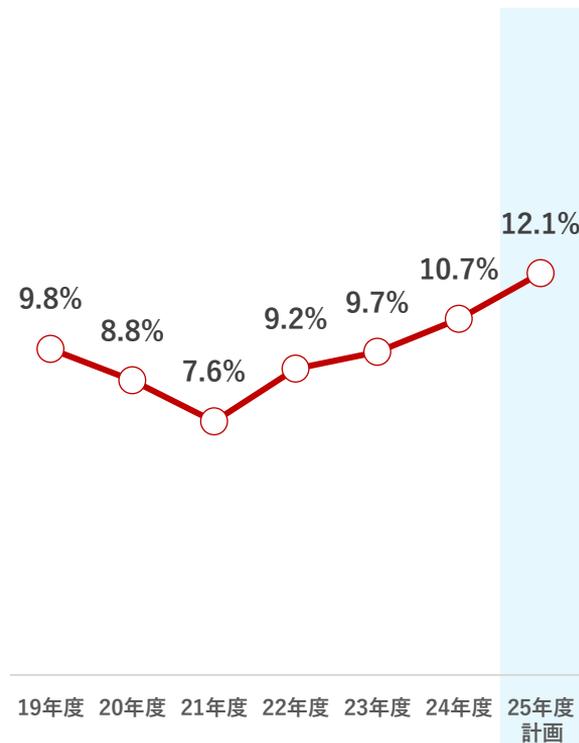
※一過性の損益を除いた調整後利益で算定

調整後ROE



※一過性の損益を除いた調整後利益で算定

調整後ROIC



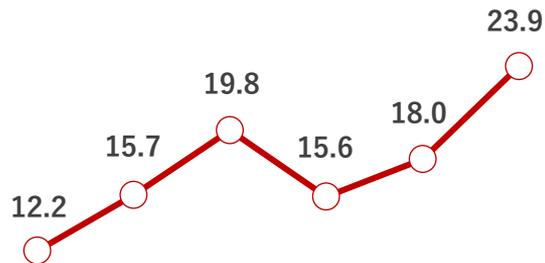
※調整後利益からデバイスソリューションを除く

株価関連指標の推移

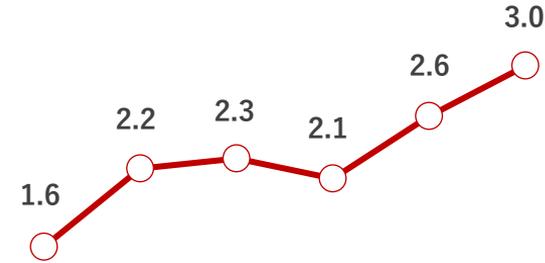
■ 株価 (単位：円)



■ PER (単位：倍)



■ PBR (単位：倍)



※2024年4月1日に普通株式1株につき10株の割合で実施した、株式分割実施後の値に調整して表示

Thank you



免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更



補足資料



非継続事業への分類変更に伴う影響額(連結PL)

(単位：億円)

調整後連結業績		従来		非継続事業への組替		継続事業	
		2023年度	2024年度	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度
継続事業	売上収益	37,560	38,359	△2,790	△2,858	34,769	35,501
	調整後営業利益	2,836	3,345	△183	△273	2,653	3,072
	(調整後営業利益率)	(7.6%)	(8.7%)	(-%)	(-%)	(7.6%)	(8.7%)
	金融損益・税金費用等	△478	△936	119	215	△359	△720
	調整後当期利益	2,358	2,409	△64	△57	2,293	2,352
非継続事業からの調整後当期利益		-	-	64	57	64	57
調整後当期利益		2,358	2,409	-	-	2,358	2,409
調整前連結業績							
継続事業	営業利益	1,602	2,959	△109	△308	1,493	2,650
	金融損益・税金費用等	942	△761	119	180	1,061	△580
	当期利益	2,544	2,198	9	△127	2,554	2,070
非継続事業からの当期利益		-	-	△9	127	△9	127
当期利益		2,544	2,198	-	-	2,544	2,198

サブセグメント別内訳（年間）

（単位：億円）

		2023年度	2024年度	前年比	増減率(%)	前回(1月) 予想比
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,459	1,084	5.1	159
	調整後営業利益	2,372	2,899	527	22.2	99
	(%)	(11.1%)	(12.9%)	(1.8%)		(0.3%)
グローバル ソリューション	売上収益	4,803	5,112	309	6.4	△187
	調整後営業利益	137	56	△80	△58.8	△143
	(%)	(2.9%)	(1.1%)	(△1.8%)		(△2.7%)
リージョンズ (Japan)	売上収益	12,621	13,104	483	3.8	△595
	調整後営業利益	2,131	2,603	471	22.1	203
	(%)	(16.9%)	(19.9%)	(3.0%)		(2.4%)
リージョンズ (海外)	売上収益	6,041	5,897	△144	△2.4	497
	調整後営業利益	103	239	136	132.7	39
	(%)	(1.7%)	(4.1%)	(2.4%)		(0.4%)
セグメント内消去	売上収益	△2,091	△1,654	436	-	445

連結PL（四半期別）

調整後連結業績

(単位：億円)

		2023年度					2024年度				
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
継続事業	売上収益	7,342	8,386	8,623	10,417	34,769	7,592	7,928	8,558	11,421	35,501
	調整後営業利益	3	411	646	1,592	2,653	165	495	710	1,701	3,072
	(調整後営業利益率)	(-%)	(4.9%)	(7.5%)	(15.3%)	(7.6%)	(2.2%)	(6.2%)	(8.3%)	(14.9%)	(8.7%)
	金融損益・税金費用等	60	△88	△140	△190	△359	△35	△178	△121	△384	△720
	調整後四半期利益	63	322	506	1,401	2,293	130	316	589	1,316	2,352
非継続事業からの調整後四半期利益		11	24	△2	30	64	21	16	△3	23	57
調整後四半期利益		74	347	504	1,431	2,358	151	332	585	1,339	2,409

調整前連結業績

継続事業	営業利益	△41	387	△7	1,155	1,493	143	286	628	1,592	2,650
	金融損益・税金費用等	72	△81	△111	1,180	1,061	4	△115	△107	△361	△580
	四半期利益	31	306	△118	2,335	2,554	147	171	520	1,230	2,070
非継続事業からの四半期利益		11	24	△2	△43	△9	21	16	3	86	127
四半期利益		42	331	△120	2,291	2,544	168	187	524	1,317	2,198

事業別セグメント情報（四半期別）

		2023年度					2024年度				
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
サービス	売上収益	4,654	5,187	5,378	6,155	21,375	5,016	5,159	5,455	6,828	22,459
ソリューション	調整後営業利益	209	425	528	1,208	2,372	349	537	728	1,284	2,899
グローバル	売上収益	1,042	1,134	1,137	1,488	4,803	1,290	1,176	1,203	1,442	5,112
ソリューション	調整後営業利益	△12	△13	△7	170	137	△23	△36	12	104	56
リージョンズ	売上収益	2,620	3,091	3,151	3,757	12,621	2,726	3,106	3,219	4,051	13,104
(Japan)	調整後営業利益	258	464	506	902	2,131	379	535	624	1,063	2,603
リージョンズ	売上収益	1,410	1,474	1,571	1,585	6,041	1,422	1,334	1,461	1,678	5,897
(海外)	調整後営業利益	△36	△25	30	135	103	△5	38	91	115	239
セグメント内消去	売上収益	△419	△512	△483	△675	△2,091	△423	△458	△428	△344	△1,654
システムプロダクト	売上収益	1,852	2,192	2,245	2,958	9,250	1,948	1,884	2,100	3,448	9,383
ネットワークプロダクト	売上収益	316	414	458	640	1,830	336	396	461	621	1,816
ハードウェア	売上収益	2,168	2,607	2,704	3,599	11,080	2,285	2,281	2,562	4,070	11,199
ソリューション	調整後営業利益	26	148	196	465	836	△36	68	110	471	613
ユビキタス	売上収益	598	709	668	757	2,733	487	599	727	703	2,517
ソリューション	調整後営業利益	45	44	77	74	242	44	68	89	110	313
消去・全社	売上収益	△78	△117	△128	△94	△419	△196	△110	△187	△181	△675
	調整後営業利益	△278	△207	△155	△156	△797	△191	△179	△218	△164	△753
連結計	売上収益	7,342	8,386	8,623	10,417	34,769	7,592	7,928	8,558	11,421	35,501
	調整後営業利益	3	411	646	1,592	2,653	165	495	710	1,701	3,072
非継続事業	売上収益	654	735	685	715	2,790	707	737	689	724	2,858
	調整後営業利益	22	70	33	55	183	70	63	70	68	273

調整項目（四半期別）

	2023年度					2024年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
調整後営業利益(継続事業)	3	411	646	1,592	2,653	165	495	710	1,701	3,072
調整項目(継続事業)	△44	△23	△654	△437	△1,160	△22	△208	△82	△108	△421
事業再編	-	-	△328	△22	△350	-	-	△31	158	127
事業構造改革	△13	△6	△307	△395	△723	△4	△193	△47	△254	△500
M&A関連コスト	△30	△17	△19	△19	△87	△18	△14	△2	△12	△49
営業利益(継続事業)	△41	387	△7	1,155	1,493	143	286	628	1,592	2,650
調整後四半期利益(継続/非継続)	74	347	504	1,431	2,358	151	332	585	1,339	2,409
調整項目(継続/非継続)	△32	△16	△625	860	186	17	△145	△61	△21	△211
四半期利益	42	331	△120	2,291	2,544	168	187	524	1,317	2,198
継続事業からの四半期利益	31	306	△118	2,335	2,554	147	171	520	1,230	2,070
非継続事業からの四半期利益	11	24	△2	△43	△9	21	16	3	86	127

調整項目(2023年度)：ドイツのプライベートクラウド事業の譲渡に伴う損失：約△300億円強

欧州サービス低採算地域撤退・コーポレート機能ダウンサイジングに伴う損失：約△300億円強

欧州CCD撤退に伴う損失：約△300億円弱

Fujitsu Uvance の状況

(単位：億円)

		2024年度					前年同期比				
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
受注	Vertical	334	457	469	709	1,970	202	216	162	144	726
	Horizontal	757	681	784	1,291	3,515	160	△59	153	318	573
	伸び率	150%	116%	134%	130%	131%					
	合計	1,092	1,138	1,254	2,000	5,486	363	157	315	463	1,300
	(内、国内*)	(777)	(862)	(663)	(1,426)	(3,729)	(344)	(253)	(100)	(485)	(1,183)
	(内、海外*)	(314)	(276)	(590)	(574)	(1,756)	(18)	(△ 95)	(215)	(△ 21)	(116)
前年の第3四半期の受注額について、Uvanceと既存サービスの区分変更があり、2024年度第3四半期より反映しています											
売上	Vertical	294	338	514	604	1,752	191	112	198	85	588
	Horizontal	671	703	694	1,006	3,076	70	96	74	319	560
	伸び率	137%	125%	129%	134%	131%					
	合計	965	1,042	1,209	1,611	4,828	261	209	272	405	1,149
	(内、国内*)	(564)	(630)	(811)	(1,081)	(3,087)	(214)	(178)	(271)	(351)	(1,016)
	(内、海外*)	(401)	(411)	(397)	(530)	(1,740)	(46)	(31)	(1)	(53)	(132)

*2024年度末より事業セグメントに合わせ分類しております。

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野

Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

リージョンズ（海外）の内訳

(単位：億円)

		2023年度	2024年度	前年比
リージョンズ（海外）	売上収益	6,041	5,897	△144
	調整後営業利益	103	239	136
Europe	売上収益	4,191	3,904	△286
	調整後営業利益	23	160	136
Americas	売上収益	541	569	28
	調整後営業利益	34	39	5
Asia Pacific	売上収益	1,024	1,029	5
	調整後営業利益	35	36	-
East Asia	売上収益	390	378	△12
	調整後営業利益	12	13	1

(注)売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー） 四半期別

(単位：億円)

	2023年度					2024年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,828	△917	△160	1,221	1,972	1,677	△740	△513	1,911	2,336
調整項目	△572	7	509	△397	△452	△372	△82	△200	466	△189
事業再編	△188	119	565	△341	154	△193	-	-	683	490
事業構造改革	-	△11	△27	△30	△69	△100	△71	△190	△121	△484
M&A関連支出	△384	△101	△28	△25	△538	△79	△11	△10	△95	△195
フリー・キャッシュ・フロー	1,256	△910	349	824	1,519	1,304	△822	△713	2,378	2,147

業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (予想)	為替感応度 2025年度 (予想)※
米ドル/円	145	153	140	△11 億円
ユーロ/円	157	164	150	1 億円
英ポンド/円	182	195	180	△1 億円

※1円の為替変動(円安)による調整後営業利益への影響額(概算)

業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

（単位：億円）

	2023年度 （実績）	2024年度 （実績）	2025年度 （予想）
サービスソリューション	315	250	300
ハードウェアソリューション	109	113	100
ユビキタスソリューション	-	-	-
消去・全社	87	151	200
設備投資	512	515	600
減価償却費	525	478	500

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	1,157	1,012	1,100
（売上収益比）	（3.3%）	（2.9%）	（3.2%）