



2025年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年5月13日

東・名

上場会社名 株式会社明電舎 上場取引所
 コード番号 6508 URL <https://www.meidensha.co.jp>
 代表者 (役職名) 代表取締役 執行役員社長 (氏名) 井上 晃夫
 問合せ先責任者 (役職名) コーポレート コミュニケーション推進部長 (氏名) 笹本 紋子 (TEL) 03-6420-8100
 定時株主総会開催予定日 2025年6月25日 配当支払開始予定日 2025年6月26日
 有価証券報告書提出予定日 2025年6月24日
 決算補足説明資料作成の有無 : 有
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期の連結業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	301,101	4.6	21,512	69.0	21,192	58.3	18,487	65.0
2024年3月期	287,880	5.6	12,731	49.1	13,385	51.7	11,205	57.2

(注) 包括利益 2025年3月期 16,636百万円(△20.0%) 2024年3月期 20,796百万円(137.3%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年3月期	407.51	—	13.9	6.3	7.1
2024年3月期	247.00	—	9.6	4.2	4.4

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 一百万円 2024年3月期 一百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	341,347	142,212	40.7	3,059.10
2024年3月期	334,787	129,488	37.8	2,786.35

(参考) 自己資本 2025年3月期 138,777百万円 2024年3月期 126,407百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	35,454	△9,065	△14,536	29,091
2024年3月期	8,968	△7,553	749	17,224

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	25.00	—	50.00	75.00	3,402	30.4	2.9
2025年3月期	—	35.00	—	88.00	123.00	5,579	30.2	4.2
2026年3月期 (予想)	—	—	—	—	—	—	—	—

(注) 2026年3月期の配当につきましては、現時点では未定であります。

3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日~2026年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	136,000	13.2	2,000	4.8	2,000	14.7	1,400	△33.2	30.86
通期	335,000	11.3	20,000	△7.0	20,000	△5.6	14,000	△24.3	308.60

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有
 新規 1社(社名) 気仙沼環境管理株式会社、除外 1社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
 ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年3月期	45,527,540株	2024年3月期	45,527,540株
② 期末自己株式数	2025年3月期	162,152株	2024年3月期	160,777株
③ 期中平均株式数	2025年3月期	45,365,972株	2024年3月期	45,367,530株

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	181,573	△1.5	1,288	211.5	5,078	△1.6	7,654	14.2
2024年3月期	184,329	4.0	413	△58.5	5,162	2.4	6,704	48.4
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2025年3月期	168.73		—					
2024年3月期	147.78		—					

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%		円 銭	
2025年3月期	258,641		95,798		37.0		2,111.71	
2024年3月期	254,993		94,221		37.0		2,076.88	

(参考) 自己資本 2025年3月期 95,798百万円 2024年3月期 94,221百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。

また、実際の業績等は様々な要因により予想数値と大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P.5「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

(決算補足説明資料の入手方法について)

決算補足説明資料は、T D n e t で同日開示し、決算発表後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	4
(4) 今後の見通し	5
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	5
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	5
3. 連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 連結貸借対照表	6
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	8
(3) 連結株主資本等変動計算書	11
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	13
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	14
(継続企業の前提に関する注記)	14
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)	14
(会計方針の変更)	14
(セグメント情報等)	15
(1株当たり情報)	20
(重要な後発事象)	20
4. 個別財務諸表及び主な注記	21
(1) 貸借対照表	21
(2) 損益計算書	23
(3) 株主資本等変動計算書	24
(4) 個別財務諸表に関する注記事項	26
(継続企業の前提に関する注記)	26
5. その他	26
役員の異動	26

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善が進み、旺盛なインバウンド需要などにより、景気は緩やかに持ち直している一方で、米国の関税政策、円安を背景とした原材料価格やエネルギー価格の高騰の影響などにより、先行きは依然として不透明な状況が続いております。

当社の関連する市場においては、国内電力市場では設備更新需要が拡大し、海外先進国を中心にSF6ガス不使用製品の需要が高まるなど当社の事業に好影響を及ぼしております。また半導体市況の需給調整は徐々に回復の兆しが見える一方で、自動車事業でのEVシフトの勢いが弱まり、当社のEV事業の業績に少なからず影響を与えました。

このような中、「中期経営計画2024」最終年度となった本年は計画完遂に向け、市場需要の積極的な取り込みや環境に資する事業・製品への注力、海外事業における収益基盤の強化を進めてまいりました。並行してグリーン戦略・人的資本といったサステナビリティ経営の各種施策展開を推し進め、価値創造基盤の強化にも努めてまいりました。

当連結会計年度の経営成績は、以下のとおりであります。

(単位:百万円)

	2024年3月期 実績	2025年3月期 実績	増減額	増減率(%)
売上高	287,880	301,101	13,221	4.6
営業利益	12,731	21,512	8,781	69.0
経常利益	13,385	21,192	7,806	58.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	11,205	18,487	7,281	65.0

各事業分野における営業活動の状況は、次のとおりであります。売上高につきましては、セグメント間の取引を含んでおります。

なお、当社は、前連結会計年度において明電商事株式会社を吸収合併したことに伴い、当連結会計年度より、同社が手掛けていた事業のセグメント区分の変更を行っております。以下、前年同期比較については、当該変更を反映した前年同期の数値を用いております。

① 電力インフラ事業セグメント

売上高は前期比10.2%増の86,437百万円、営業利益は前期比1,544百万円改善の7,988百万円となり、売上高及び営業利益はいずれも過去最高となりました。

海外を主体とする変電事業については、シンガポール、ドイツ、インドなどにおける需要の伸びや収益性改善の取組みにより、増収増益となりました。また、国内主体の電力エネルギー事業についても、電力会社向け案件の需要増を背景に、増収増益となりました。

② 社会システム事業セグメント

売上高は前期比10.0%増の96,323百万円、営業利益は前期比3,568百万円改善の3,034百万円となりました。

社会システム事業及び水インフラ事業においては、工程の遅れによる売上計上時期の後ろ倒しの影響が一部の案件でみられたものの、資材高騰に伴う収益性悪化は改善傾向にあり、増収増益となりました。電鉄事業においては、海外案件の減少がみられましたが、シンガポールで手掛けてきた大型案件の原価が改善したことなどから、減収増益となりました。

③ 産業電子モビリティ事業セグメント

売上高は前期比8.5%減の72,079百万円となった一方、営業利益は前期比936百万円改善の1,132百万円となりました。

電動カソリューション事業は、主に搬送分野の受注減少、EV事業は、当社製品を搭載する車種で販売台数の落ち込みにより減収減益となりました。その一方で、電子機器事業及びモビリティT&S事業については、緩やかな需要の回復が見られ、増収増益となりました。

④ フィールドエンジニアリング事業セグメント

売上高は前期比17.2%増の49,567百万円、営業利益は3,281百万円改善の9,931百万円となりました。

保守サービスに関する堅調な需要が継続していることに加えて、当年度に売り上がる案件の増加により、売上高及び営業利益はいずれも過去最高となりました。

⑤ 不動産事業セグメント

売上高は前期比0.2%増の3,235百万円、営業利益は10百万円改善の1,443百万円となりました。

⑥ その他

報告セグメントに含まれない事業において、売上高は前期比16.3%減の8,672百万円となった一方で、営業利益は149百万円改善の477百万円となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末(以下「前期末」)比6,559百万円(2.0%)増加し、341,347百万円となりました。

流動資産は、受取手形、売掛金及び契約資産の回収が進んだものの、現金及び預金が増加した結果、前期末比8,613百万円(4.1%)増加の217,116百万円となりました。

固定資産は、保有する上場株式の売却及び市場価値下落に伴う投資有価証券の減少により、前期末比2,053百万円(1.6%)減少の124,230百万円となりました。

負債合計は、社債の償還、支払手形及び買掛金の減少により、前期末比6,164百万円(3.0%)減少して199,134百万円となりました。

純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上により、前期末比12,724百万円(9.8%)増加して142,212百万円となりました。

この結果、自己資本比率は前期末の37.8%から40.7%となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」）は、前連結会計年度末に比べ11,867百万円増加し、29,091百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は35,454百万円（前年同期は8,968百万円の獲得）となりました。

主な収入は、税金等調整前当期純利益23,836百万円、減価償却費10,463百万円、売上債権の減少額5,159百万円であり、主な支出は、仕入債務の減少額4,433百万円、法人税等の支払額4,309百万円であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は9,065百万円（前年同期は7,553百万円の使用）となりました。

主な支出は、有形及び無形固定資産の取得による支出10,547百万円によるものであり、主な収入は、投資有価証券の売却による収入1,422百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は14,536百万円（前年同期は749百万円の獲得）となりました。

主な支出は、社債の償還による支出6,000百万円、短期借入金の返済による支出4,623百万円、コマーシャル・ペーパーの返済による支出4,000百万円、配当金の支払額3,851百万円であり、主な収入は、長期借入れによる収入5,900百万円であります。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
自己資本比率 (%)	34.6	35.1	35.1	37.8	40.7
時価ベースの自己資本比率 (%)	39.1	39.6	28.4	39.8	57.3
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年)	3.7	4.8	4.1	6.8	1.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	30.8	20.1	16.7	9.9	35.9

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

(注3) キャッシュ・フローは、営業活動によるキャッシュ・フローを利用しております。

(注4) 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。

(4) 今後の見通し

社会課題の解決と経済・産業の持続的な発展が求められる中で、生成AIをはじめとする革新的な技術が次々と実用化され、企業を取り巻く環境や提供すべき価値の在り方は今後さらに大きく、かつ多様に変化していくと想定されます。このような中、当社グループでは中期経営計画2027を「ニーズに対応した着実な成長」と「未来に向けた変化・挑戦」を両立する3年間として位置づけ、既存事業の持続的な成長と非連続的な成長の両方の実現を目指します。成長戦略として、「製品」「事業」「技術」の3つの領域でそれぞれに適した戦略的アプローチを展開するとともに、成長戦略を支える経営基盤として、「グリーン戦略の深化」「人的資本の強化」「社内DXの加速」を展開し、更なる価値創造に繋げていきます。

現時点での2026年3月期の業績見通しは、以下のとおりとなっております。

(連結業績見通し)

(単位：百万円)

	2025年3月期 実績	2026年3月期 見通し	対前期増減
受 注 高	383,590	340,000	△43,590
売 上 高	301,101	335,000	33,898
営 業 利 益	21,512	20,000	△1,512
経 常 利 益	21,192	20,000	△1,192
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	18,487	14,000	△4,487

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主のみなさまへの適切な利益還元を経営の重要課題として位置づけており、株主資本の充実と株主資本利益率の向上を図ると共に、業績に応じた適正な配当を実施する事を基本方針としております。

当期の剰余金の配当は、上記の基本方針および当期の連結業績を勘案し、期末配当を1株当たり88円とする予定です。これに伴い、当期における1株当たりの剰余金の配当は中間配当35円と合わせて123円となります。

次期の配当につきましては、現時点では未定です。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	18,984	30,679
受取手形、売掛金及び契約資産	106,385	104,591
電子記録債権	9,317	8,046
商品及び製品	10,806	8,730
仕掛品	41,717	46,039
原材料及び貯蔵品	14,700	13,041
その他	6,893	6,508
貸倒引当金	△302	△519
流動資産合計	208,503	217,116
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	101,483	102,731
減価償却累計額及び減損損失累計額	△62,350	△64,392
建物及び構築物(純額)	39,133	38,339
機械装置及び運搬具	71,589	73,459
減価償却累計額及び減損損失累計額	△56,296	△58,989
機械装置及び運搬具(純額)	15,292	14,470
土地	12,542	12,542
建設仮勘定	2,876	4,463
その他	29,326	29,731
減価償却累計額及び減損損失累計額	△23,808	△24,485
その他(純額)	5,518	5,245
有形固定資産合計	75,363	75,061
無形固定資産		
ソフトウェア	4,774	4,692
のれん	2,175	1,428
その他	699	571
無形固定資産合計	7,650	6,693
投資その他の資産		
投資有価証券	26,558	23,498
長期貸付金	30	33
繰延税金資産	14,377	16,467
その他	2,331	2,504
貸倒引当金	△27	△27
投資その他の資産合計	43,270	42,476
固定資産合計	126,284	124,230
資産合計	334,787	341,347

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	35,918	34,504
電子記録債務	4,238	2,536
短期借入金	9,912	11,095
コマーシャル・ペーパー	10,000	6,000
1年内償還予定の社債	6,000	-
未払金	6,413	5,141
未払法人税等	3,216	4,768
契約負債	19,461	21,559
賞与引当金	8,348	9,992
製品保証引当金	1,281	1,481
受注損失引当金	833	588
その他	18,618	20,401
流動負債合計	124,242	118,069
固定負債		
長期借入金	28,767	27,470
退職給付に係る負債	47,445	48,579
環境対策引当金	63	79
その他	4,780	4,935
固定負債合計	81,056	81,064
負債合計	205,298	199,134
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,070	17,070
資本剰余金	10,226	10,226
利益剰余金	78,642	93,273
自己株式	△197	△202
株主資本合計	105,741	120,367
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	13,297	11,081
為替換算調整勘定	7,610	7,441
退職給付に係る調整累計額	△241	△112
その他の包括利益累計額合計	20,665	18,409
非支配株主持分	3,081	3,435
純資産合計	129,488	142,212
負債純資産合計	334,787	341,347

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	287,880	301,101
売上原価	218,887	219,509
売上総利益	68,993	81,592
販売費及び一般管理費		
運賃及び荷造費	1,162	1,068
販売手数料	1,249	1,246
従業員給料及び手当	16,961	17,458
賞与及び賞与引当金繰入額	6,194	7,249
退職給付費用	1,726	1,549
減価償却費	3,174	3,084
賃借料	1,579	1,546
通信交通費	2,245	2,340
研究費	4,108	5,063
その他	17,858	19,472
販売費及び一般管理費合計	56,262	60,080
営業利益	12,731	21,512
営業外収益		
受取利息及び配当金	848	1,100
受取賃貸料	95	88
為替差益	751	-
原材料売却益	384	460
その他	453	520
営業外収益合計	2,533	2,170
営業外費用		
支払利息	908	986
為替差損	-	201
出向者関係費	96	83
その他	874	1,218
営業外費用合計	1,879	2,490
経常利益	13,385	21,192

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
特別利益		
固定資産売却益	3,236	640
投資有価証券売却益	63	1,274
負ののれん発生益	-	19
受取保険金	687	1,165
その他	1	-
特別利益合計	3,988	3,100
特別損失		
関係会社整理損	197	19
減損損失	470	-
火災損失	792	-
災害損失	121	354
その他	36	83
特別損失合計	1,617	456
税金等調整前当期純利益	15,756	23,836
法人税、住民税及び事業税	5,224	6,448
法人税等調整額	△813	△1,486
法人税等合計	4,411	4,961
当期純利益	11,344	18,874
非支配株主に帰属する当期純利益	138	387
親会社株主に帰属する当期純利益	11,205	18,487

連結包括利益計算書

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	11,344	18,874
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	6,772	△2,216
繰延ヘッジ損益	△5	-
為替換算調整勘定	2,534	△150
退職給付に係る調整額	151	129
その他の包括利益合計	9,451	△2,237
包括利益	20,796	16,636
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	20,630	16,231
非支配株主に係る包括利益	166	405

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	17,070	10,211	69,568	△194	96,656
当期変動額					
剰余金の配当			△2,132		△2,132
親会社株主に帰属する当期純利益			11,205		11,205
自己株式の取得				△2	△2
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		15			15
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	15	9,073	△2	9,085
当期末残高	17,070	10,226	78,642	△197	105,741

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	6,524	5	5,103	△392	11,241	2,983	110,881
当期変動額							
剰余金の配当							△2,132
親会社株主に帰属する当期純利益							11,205
自己株式の取得							△2
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							15
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	6,772	△5	2,506	151	9,424	97	9,521
当期変動額合計	6,772	△5	2,506	151	9,424	97	18,607
当期末残高	13,297	-	7,610	△241	20,665	3,081	129,488

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	17,070	10,226	78,642	△197	105,741
当期変動額					
剰余金の配当			△3,856		△3,856
親会社株主に帰属する当期純利益			18,487		18,487
自己株式の取得				△5	△5
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	14,631	△5	14,626
当期末残高	17,070	10,226	93,273	△202	120,367

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	13,297	-	7,610	△241	20,665	3,081	129,488
当期変動額							
剰余金の配当							△3,856
親会社株主に帰属する当期純利益							18,487
自己株式の取得							△5
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△2,216	-	△169	129	△2,256	354	△1,901
当期変動額合計	△2,216	-	△169	129	△2,256	354	12,724
当期末残高	11,081	-	7,441	△112	18,409	3,435	142,212

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	15,756	23,836
減価償却費	10,296	10,463
減損損失	470	-
のれん償却額	714	699
引当金の増減額(△は減少)	632	1,832
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	1,657	1,322
受取利息及び受取配当金	△848	△1,100
支払利息	908	986
有形固定資産売却損益(△は益)	△3,236	△640
投資有価証券売却損益(△は益)	△63	△1,274
受取保険金	△687	△1,165
火災損失	792	-
売上債権及び契約資産の増減額(△は増加)	△4,111	5,159
棚卸資産の増減額(△は増加)	△6,621	△777
仕入債務の増減額(△は減少)	△3,378	△4,433
その他	1,828	3,121
小計	14,109	38,029
利息及び配当金の受取額	836	1,104
利息の支払額	△905	△988
保険金の受取額	207	1,644
火災損失の支払額	△196	△25
法人税等の支払額	△5,084	△4,309
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,968	35,454
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の売却による収入	3,450	947
有形及び無形固定資産の取得による支出	△9,343	△10,547
投資有価証券の売却による収入	67	1,422
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	11
その他	△1,727	△899
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,553	△9,065
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	1,744	△4,623
社債の償還による支出	-	△6,000
コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少)	2,000	△4,000
長期借入れによる収入	8,759	5,900
長期借入金の返済による支出	△9,106	△1,271
配当金の支払額	△2,131	△3,851
非支配株主への配当金の支払額	△53	△51
その他	△463	△638
財務活動によるキャッシュ・フロー	749	△14,536
現金及び現金同等物に係る換算差額	943	13
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	3,107	11,867
現金及び現金同等物の期首残高	14,116	17,224
現金及び現金同等物の期末残高	17,224	29,091

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

連結の範囲の重要な変更

当連結会計年度において、気仙沼環境管理株式会社の株式を取得したことに伴い連結の範囲に含めております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。これによる連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。これによる前連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別に事業部を置くなどして、取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業部を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「電力インフラ事業」、「社会システム事業」、「産業電子モビリティ事業」、「フィールドエンジニアリング事業」及び「不動産事業」の5つを報告セグメントとしております。

報告セグメントの名称	事業内容
電力インフラ事業	電力会社等に、電気を作り、送るための重電機器やシステムを提供する事業
社会システム事業	電気の需要家となる官公庁、鉄道事業者、民間企業等に、重電機器やシステムを提供する事業
産業電子モビリティ事業	半導体分野、一般産業分野及び電気自動車向けコンポーネント製品や自動車産業向け研究開発用システムを提供する事業
フィールドエンジニアリング事業	メンテナンス事業
不動産事業	不動産の賃貸に関する事業

(2) 報告セグメントの変更等に関する事項

当社は、前連結会計年度において明電商事株式会社を吸収合併いたしました。これに伴い、前連結会計年度まで「その他」に含まれておりました同社の事業は、その内容に応じて、当連結会計年度より「電力インフラ事業」、「社会システム事業」及び「産業電子モビリティ事業」に分割して含めております。

なお、前連結会計年度の「報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報」につきましては、当該変更後の金額に組替えて表示しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益又は損失ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注)	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	電力イン フラ事業	社会シス テム事業	産業電子 モビリティ 事業	フィール ドエンジ ニアリン グ事業	不動産 事業	小計				
売上高										
外部顧客への売上高	77,793	84,286	76,755	40,659	3,190	282,685	5,195	287,880	—	287,880
セグメント間の内部 売上高又は振替高	654	3,308	2,010	1,644	38	7,655	5,168	12,823	(12,823)	—
計	78,447	87,595	78,765	42,303	3,228	290,340	10,363	300,704	(12,823)	287,880
セグメント利益又は損 失(△)	6,444	△534	196	6,650	1,432	14,188	328	14,517	(1,786)	12,731
セグメント資産	85,707	80,637	64,148	34,402	10,775	275,671	8,847	284,518	50,269	334,787
その他の項目										
減価償却費	2,828	1,190	2,784	374	580	7,759	259	8,018	2,278	10,296
のれんの償却額	712	1	—	—	—	714	—	714	—	714
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	3,546	1,093	1,991	292	96	7,020	320	7,340	2,640	9,981

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、その他の製品販売、従業員の福利厚生サービス、化成製品等を提供する事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注)	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	電力イン フラ事業	社会シス テム事業	産業電子 モビリティ 事業	フィール ドエンジ ニアリン グ事業	不動産 事業	小計				
売上高										
外部顧客への売上高	85,417	90,617	70,473	47,679	3,197	297,385	3,716	301,101	—	301,101
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,020	5,705	1,605	1,887	37	10,256	4,956	15,213	(15,213)	—
計	86,437	96,323	72,079	49,567	3,235	307,642	8,672	316,315	(15,213)	301,101
セグメント利益 又は損失(△)	7,988	3,034	1,132	9,931	1,443	23,530	477	24,008	(2,496)	21,512
セグメント資産	91,675	84,446	58,563	39,541	10,295	284,523	8,745	293,268	48,078	341,347
その他の項目										
減価償却費	3,042	1,175	2,929	363	551	8,062	232	8,295	2,167	10,463
のれんの償却額	697	2	—	—	—	699	—	699	—	699
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,394	1,370	1,420	198	75	8,458	223	8,682	3,270	11,953

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、その他の製品販売、従業員の福利厚生サービス、化成製品等を提供する事業等を含んでおります。

4. 報告セグメントの合計額と連結財務諸表計上額の差異の調整

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	290,340	307,642
「その他」の区分の売上高	10,363	8,672
セグメント間取引消去	△12,823	△15,213
連結財務諸表の売上高	287,880	301,101

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	14,188	23,530
「その他」の区分の利益	328	477
セグメント間取引消去	831	589
棚卸資産の調整額	31	△96
その他の調整額(注)	△2,649	△2,988
連結財務諸表の営業利益	12,731	21,512

(注) その他の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない研究開発部門等で行っている研究開発にかかる費用等であります。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	275,671	284,523
「その他」の区分の資産	8,847	8,745
全社資産(注)	89,449	92,042
その他の調整額	△39,180	△43,963
連結財務諸表の資産合計	334,787	341,347

(注) 全社資産は、提出会社における余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金及び研究開発部門に係る資産等であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	7,759	8,062	259	232	2,278	2,167	10,296	10,463
のれんの償却額	714	699	—	—	—	—	714	699
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	7,020	8,458	320	223	2,640	3,270	9,981	11,953

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主に全社の情報システムの設備投資額であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
207,624	51,407	28,848	287,880

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
58,278	14,847	2,238	75,363

3. 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への外部売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
213,906	61,926	25,268	301,101

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
59,181	13,567	2,312	75,061

3. 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への外部売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	電力インフラ事業	社会システム事業	産業電子モビリティ事業	フィールドエンジニアリング事業	不動産事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	—	—	—	—	—	97	372	470

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	電力インフラ事業	社会システム事業	産業電子モビリティ事業	フィールドエンジニアリング事業	不動産事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	712	1	—	—	—	—	—	714
当期末残高	2,157	18	—	—	—	—	—	2,175

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	電力インフラ事業	社会システム事業	産業電子モビリティ事業	フィールドエンジニアリング事業	不動産事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	697	2	—	—	—	—	—	699
当期末残高	1,411	17	—	—	—	—	—	1,428

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

「フィールドエンジニアリング事業」セグメントにおいて、気仙沼環境管理株式会社の株式を取得し連結子会社としたことにより、負ののれん発生益を認識しております。当該事項による負ののれん発生益の計上額は、19百万円であります。なお、負ののれん発生益は特別利益のため、セグメント利益には含まれておりません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	2,786円35銭	3,059円10銭
1株当たり当期純利益	247円00銭	407円51銭

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,205	18,487
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	11,205	18,487
普通株式の期中平均株式数(千株)	45,367	45,365

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

4. 個別財務諸表及び主な注記

(1) 貸借対照表

(単位:百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,966	9,261
受取手形、売掛金及び契約資産	79,081	75,780
電子記録債権	7,756	6,487
製品	2,700	3,112
仕掛品	31,269	34,952
原材料及び貯蔵品	848	800
その他	10,392	9,631
貸倒引当金	△12	△300
流動資産合計	136,002	139,727
固定資産		
有形固定資産		
建物	28,749	28,294
構築物	1,452	1,563
機械及び装置	5,851	5,923
車両運搬具	78	88
工具、器具及び備品	1,548	1,581
土地	11,331	11,325
建設仮勘定	2,437	3,634
有形固定資産合計	51,449	52,412
無形固定資産		
ソフトウェア	3,937	3,981
のれん	371	324
その他	84	82
無形固定資産合計	4,392	4,388
投資その他の資産		
投資有価証券	26,280	23,221
関係会社株式	24,240	25,040
長期貸付金	2,630	1,935
繰延税金資産	8,140	9,952
その他	1,883	1,991
貸倒引当金	△27	△27
投資その他の資産合計	63,148	62,113
固定資産合計	118,991	118,914
資産合計	254,993	258,641

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	170	180
電子記録債務	3,359	1,452
買掛金	26,513	25,048
短期借入金	4,200	6,250
コマーシャル・ペーパー	10,000	6,000
1年内償還予定の社債	6,000	-
未払金	5,482	4,632
未払法人税等	678	904
契約負債	8,964	13,369
預り金	20,306	26,908
賞与引当金	4,570	5,507
製品保証引当金	1,093	980
受注損失引当金	333	463
その他	6,819	8,683
流動負債合計	98,492	100,381
固定負債		
長期借入金	24,340	23,990
退職給付引当金	35,381	36,003
環境対策引当金	63	79
その他	2,495	2,388
固定負債合計	62,280	62,462
負債合計	160,772	162,843
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,070	17,070
資本剰余金		
資本準備金	5,000	5,000
その他資本剰余金	4,381	4,381
資本剰余金合計	9,381	9,381
利益剰余金		
利益準備金	3,296	3,296
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	139	136
別途積立金	8,263	8,263
繰越利益剰余金	43,021	46,822
利益剰余金合計	54,721	58,519
自己株式	△254	△260
株主資本合計	80,917	84,711
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	13,303	11,087
評価・換算差額等合計	13,303	11,087
純資産合計	94,221	95,798
負債純資産合計	254,993	258,641

(2) 損益計算書

(単位:百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	184,329	181,573
売上原価	148,323	141,737
売上総利益	36,005	39,836
販売費及び一般管理費	35,592	38,547
営業利益	413	1,288
営業外収益		
受取利息	87	88
受取配当金	5,385	6,263
その他	2,328	1,282
営業外収益合計	7,801	7,634
営業外費用		
支払利息	269	400
その他	2,783	3,444
営業外費用合計	3,053	3,844
経常利益	5,162	5,078
特別利益		
固定資産売却益	3,236	-
投資有価証券売却益	63	1,274
受取保険金	687	-
その他	1	-
特別利益合計	3,988	1,274
特別損失		
減損損失	372	-
関係会社株式評価損	799	-
抱合せ株式消滅差損	106	-
火災損失	792	-
その他	0	-
特別損失合計	2,070	-
税引前当期純利益	7,079	6,352
法人税、住民税及び事業税	1,115	△172
法人税等調整額	△740	△1,129
法人税等合計	375	△1,301
当期純利益	6,704	7,654

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	139	8,263	38,449	50,149
当期変動額									
剰余金の配当								△2,132	△2,132
当期純利益								6,704	6,704
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	4,571	4,571
当期末残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	139	8,263	43,021	54,721

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△251	76,349	6,529	6,529	82,879
当期変動額					
剰余金の配当		△2,132			△2,132
当期純利益		6,704			6,704
自己株式の取得	△3	△3			△3
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			6,773	6,773	6,773
当期変動額合計	△3	4,568	6,773	6,773	11,342
当期末残高	△254	80,917	13,303	13,303	94,221

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								利益剰余金 合計
	資本金	資本剰余金			利益準備金	その他利益剰余金			
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		固定資産圧 縮積立金	別途積立金	繰越利益剰 余金	
当期首残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	139	8,263	43,021	54,721
当期変動額									
剰余金の配当								△3,856	△3,856
当期純利益								7,654	7,654
自己株式の取得									
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)						△2		2	
当期変動額合計	-	-	-	-	-	△2	-	3,800	3,798
当期末残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	136	8,263	46,822	58,519

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差 額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△254	80,917	13,303	13,303	94,221
当期変動額					
剰余金の配当		△3,856			△3,856
当期純利益		7,654			7,654
自己株式の取得	△5	△5			△5
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)			△2,215	△2,215	△2,215
当期変動額合計	△5	3,793	△2,215	△2,215	1,577
当期末残高	△260	84,711	11,087	11,087	95,798

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

5. その他

役員の変動

役員の変動につきましては、2025年5月13日開示の「取締役候補者選任に関するお知らせ」をご参照ください。