2025 年 6 月 10 日
株式会社日立製作所
執行役社長兼 CEO 德永 俊昭
(コード番号：6501)
(上場取引所：東・名)

Hitachi Investor Day 2025 資料公開に関するお知らせ(コネクティブインダストリーズ事業戦略)

株式会社日立製作所は、6 月 11 日(水)15 時 00 分から開催する「Hitachi Investor Day 2025」の資料を公開しましたので、お知らせします。

別添資料：　コネクティブインダストリーズ事業戦略

報道機関お問い合わせ先
株式会社日立製作所
グローバルブランドコミュニケーション本部
グローバルコミュニケーション部
03-3258-1111

IR 関係お問い合わせ先
株式会社日立製作所
インベスター・リレーションズ
03-5208-9323

Hitachi Investor Day 2025
コネクティブインダストリーズ事業戦略

2025年6月11日

株式会社日立製作所
代表執行役 執行役副社長 社長補佐
コネクティブインダストリーズ事業責任者
ブリス・コッホ

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

Contents

1. 2024中期経営計画の振り返り
2. 事業を取り巻く環境
3. 成長戦略 - Inspire 2027
4. まとめ

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

プロダクト×OT×ITによるトータルシームレスソリューション*1 (TSS)

Total Seamless Solution TSS

コネクテッド

コネクテッドプロダクト*2

120万台 → 250万台

デジタライズドプロダクトがメンテナンスの生産性を3倍に向上

リカーリング

リカーリング売上収益

10% CAGR*5

オペレーショナルエクセレンスと戦略的M&Aによりリカーリングビジネスを加速

JOLIET ELECTRIC MOTORS

グリーン

GX売上収益*3

7,250億円 → 8,460億円*4

顧客のGXジャーニーを支えるグリーン事業の拡大

グローバル

北米

+35%

売上成長率*5

欧州

+66%

売上成長率*5

FLEXWARE innovation

TELESIS A Hitachi Group Company

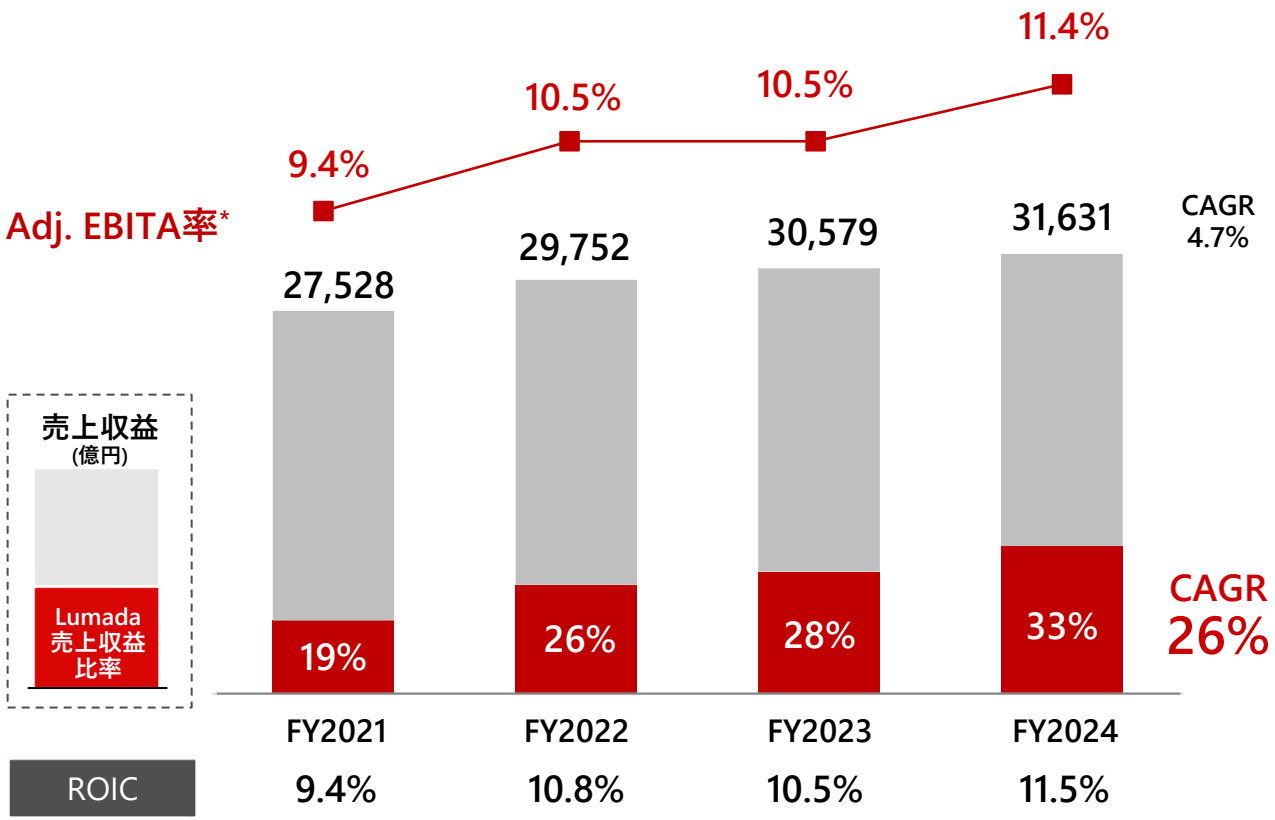
micro automation MA micro automation GmbH A JR Automation Company

*1 トータルシームレスソリューションは、(株)日立製作所の日本・米国における登録商標です。*2 FY2022～FY2024　*3日立が独自の基準に基づいて「GX事業」として選定した事業からの売上収益
*4 FY2022～FY2024。他セクターとの協力やシナジーからの貢献を含む、CIセクターで認識された売上収益　*5 FY2021～FY2024

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

LumadaはCAGR26%の力強い成長を実現し、利益率を継続的に改善



成果

- 利益率の改善
- リカーリングビジネスの拡大
  [リカーリング売上収益]
  0.7兆円(FY2021) → 1兆円(FY2024) CAGR10%
- グローバル事業の拡大

さらなる成長/変革に向けた優先事項

- トップライン成長の加速
- ポートフォリオの変革とシンプル化
- グローバル事業の拡大

* Adj. EBITA (旧定義) :調整後営業利益から買収に伴う無形資産等の償却費を足し戻し、持分法損益を加算して算出した指標
数値は、株式会社日立パワーソリューションズの移管前

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

Contents

1. 2024中期経営計画の振り返り
2. 事業を取り巻く環境
3. 成長戦略 - Inspire 2027
4. まとめ

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

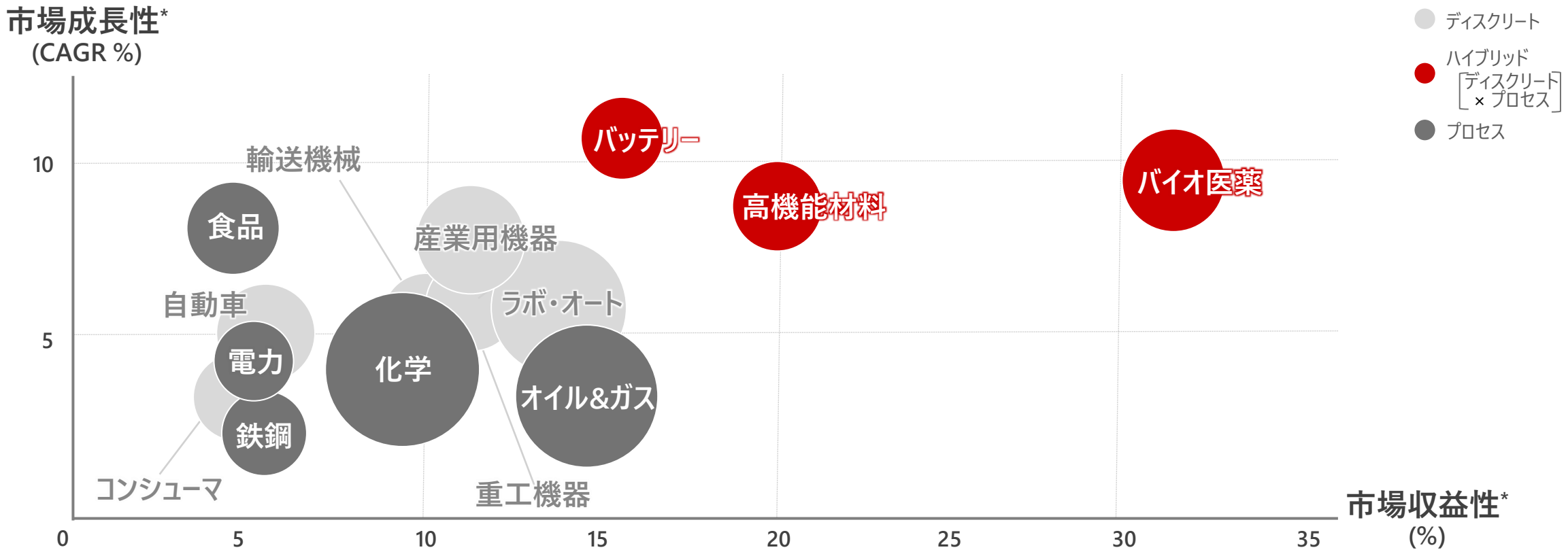
産業市場の構造変化

産業	構造変化	求められる価値 ↗
ディスクリート	設計と製造間の自動化・最適化をシームレスに実現 ⋙	資産効率の改善
プロセス	AIの進化で開発時間が短縮され、製造効率が向上 ⋙	
共通	ミッションクリティカルな領域で熟練労働者が減少、AIが効率・スキル・安全性を確保 ⋙	労働生産性の改善

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

ディスクリート×プロセス＝ハイブリッド領域は高成長・高収益



* 円のサイズは市場の大きさ。産業レポートに基づく自社分析、FY2024～FY2030

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

Contents

1. 2024中期経営計画の振り返り
2. 事業を取り巻く環境
3. 成長戦略 - Inspire 2027
4. まとめ

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

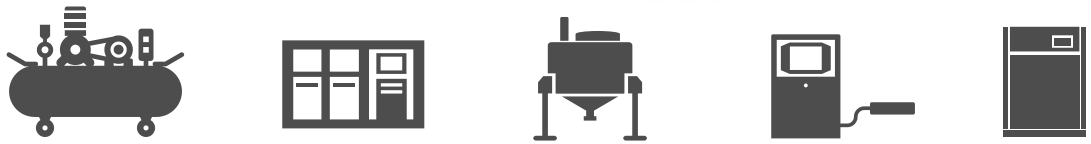
One Hitachiでフロントラインワーカーにイノベーションを起こし、ハーモナイズドソサイエティを実現

ハーモナイズドソサエティ

Integrated Industry Automation

ドメインナレッジ ×

ミッションクリティカルプロダクトの豊富なインストールベース



… ×

AI デジタル ケイパビリティ

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

日立の強みを垂直に組み合わせたIntegrated Industry Automationソリューションで差別化

01 **ハイブリッド産業**などの**高成長・高付加価値なミッションクリティカル市場の**
セグメントで機会を獲得

02 **One Hitachiを推進**、AIを活用したプロダクト×OT×ITで差別化し、
HMAX*でリカーリングビジネスを強化

03 インテグレーション・シナジー創出可能なコア事業を強化するため、
事業ポートフォリオ改革を推進し、リーダーシップを発揮

* HMAX (Hyper Mobility Asset Expert): 日立レールのデジタルアセットマネジメントプラットフォーム

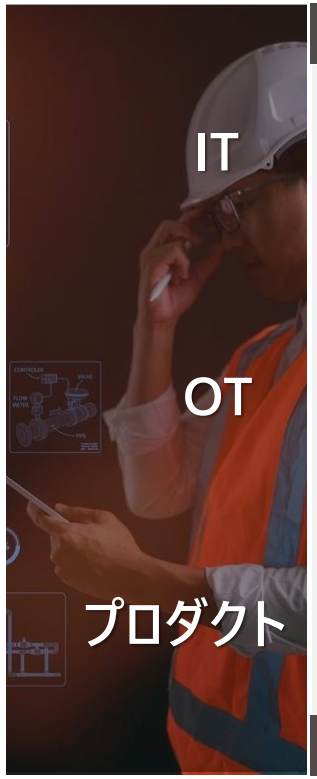
©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

TSSを進化させ、AIを活用してバリューチェーンを統合：産業分野向けHMAX

Total Seamless Solution TSS

プロセス	ハイブリッド	ディスクリート
化学、ユーティリティなど	バッテリー、バイオ医薬など	自動車、電子機器など



AI

- ERP
- MES
- DCS
- 培養槽
- HP圧縮機
- …

AI

Integration of value chain

- ERP
- MES
- ラインビルティング
- PLC
- マーキングシステム
- 空気圧縮機
- …

分析装置、計測装置、検査装置

デジタルサービス

日立のドメインナレッジ × AI

デジタライズドアセット

保有　強化が必要

ERP: Enterprise Resources Planning　MES: Manufacturing Execution System　DCS: Distributed Control System　PLC: Programmable Logic Controller　HP: High Pressure

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

豊富なミッションクリティカルプロダクトのインストールベースとAIを活用したデジタルサービスを展開し、グローバルにスケーリングを加速

産業分野向けHMAX

Lumada 3.0

設備故障診断　予兆保全　ライン最適化　オペレーションガイダンス＆安全アラート　…

デジタルサービス

日立のドメインナレッジ × AI

デジタライズドアセット

HP圧縮機
(1,400台)

計測装置
(CD-SEM: 7k units)

培養槽
(500台)

マーキングシステム
(10万台)

空気圧縮機
(20万台)

CIの豊富なミッションクリティカルプロダクトのインストールベース

ワールドワイドシェア1位~3位(日立調べ)

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

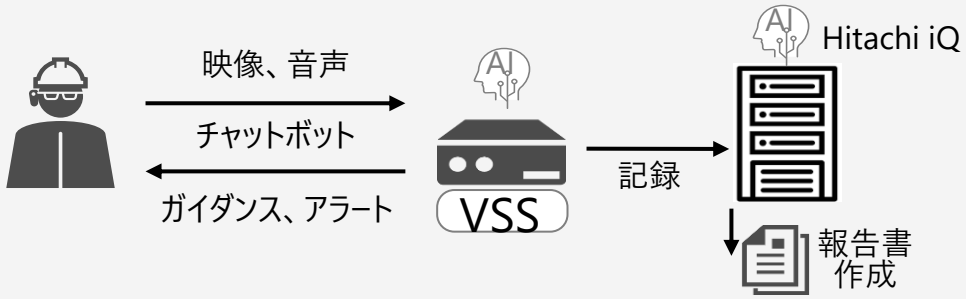
HITACHI

AIを活用した安全ガイダンスで、作業効率と安全性を向上

幅広い産業分野

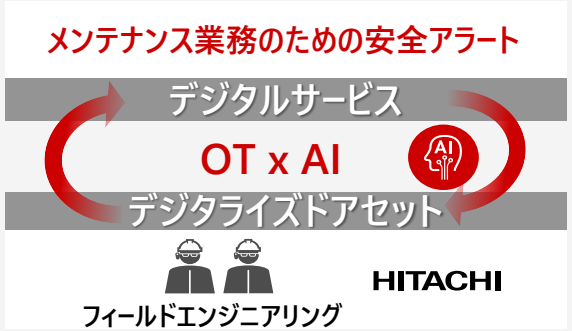
NVIDIA | HITACHI

ファシリティO&Mにおける、NVIDIA AI Blueprint for Video Search and Summarization (VSS) を活用したガイダンスとアラート



労働生産性 ↗

定期検査の作業効率:
2倍



O&M: Operation & Maintenance

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

メンテナンスOTにAIを活用し、安定稼働と技能伝承を強化

産業用機器

DAIKIN | HITACHI

AIエージェントが設備故障診断を高速化

OTデータ		OTスキル
・保全記録 ・取扱説明書 ・設備図面	×	・分析プロセス

労働生産性 ↗

診断時間を短縮
回答: 10 秒以内
精度: 90%超

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

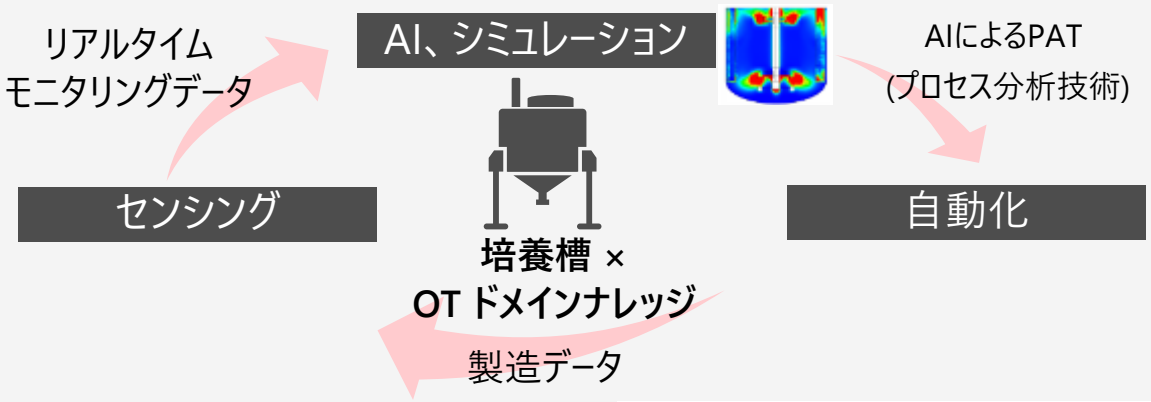
HITACHI

先進AIと培養シミュレーション、センシングの統合により、スケールアップ期間を短縮

バイオ医薬

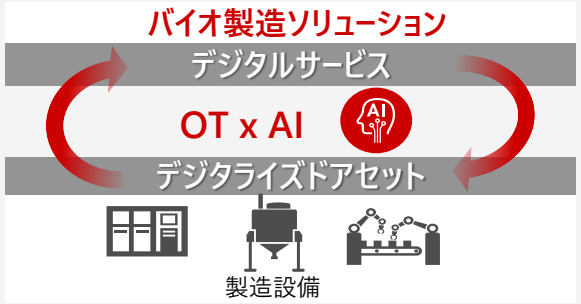
バイオ医薬企業 | HITACHI

重要な培養プロセスを支える培養槽 (将来構想)



資産効率 ↗

スケールアップ期間の短縮：30 %



©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

設計と製造の工程間で、自動化・最適化の範囲をシームレスに拡大

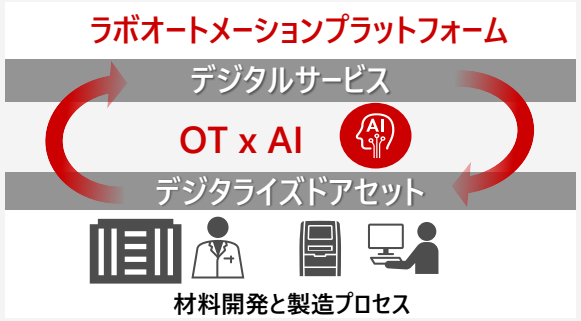
高機能材料

高機能材料企業 | HITACHI

データの数値化とインフォマティクスが、設計を高速化し、製造プロセスを改善

資産効率↗

- 材料設計時間: 900分の1
- プロセス改善



©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

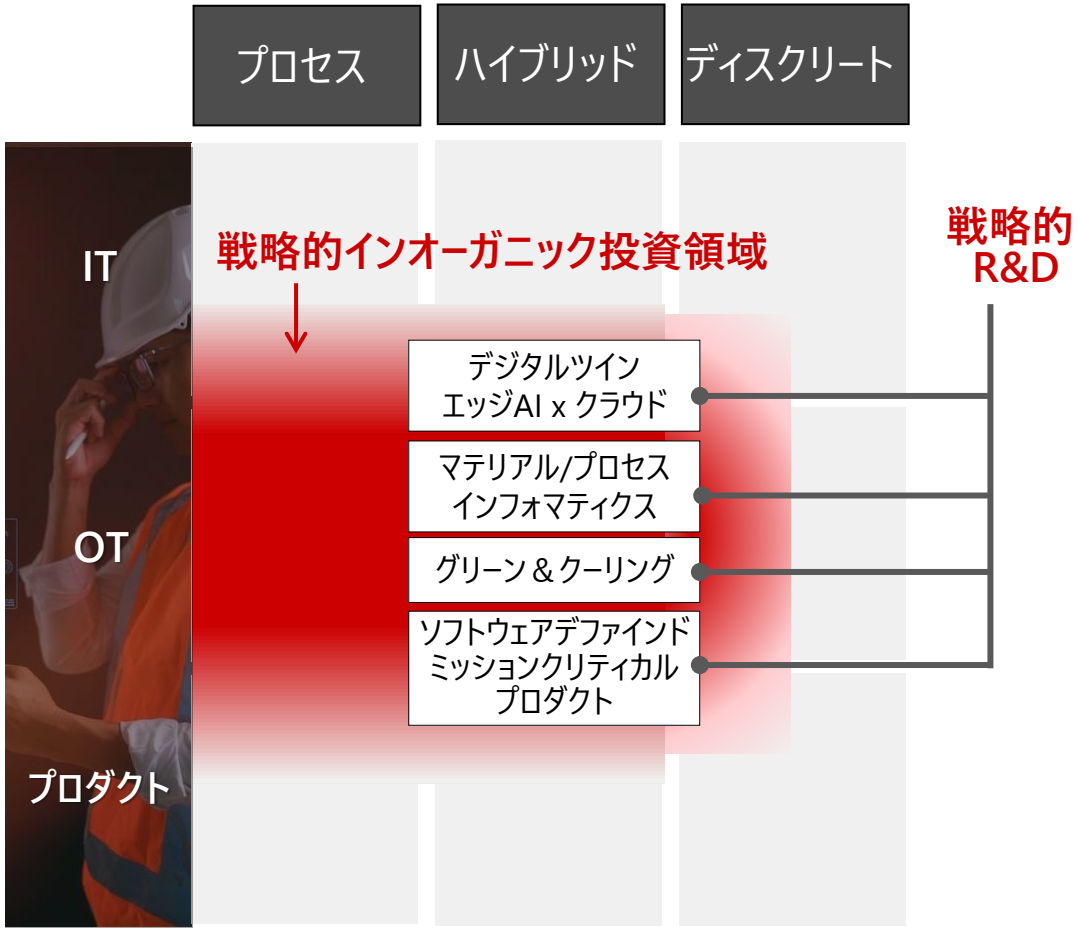
HITACHI

インテグレーション・シナジー創出可能なコア事業を強化するため、ポートフォリオ改革を加速

グローバル グローバルリーダーをめざす

M&A 変革に向けた買収と売却

R&D コア成長分野における戦略的なR&Dに注力



©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

CIのプロダクト・ソリューションを他セクターのグローバル事業にも展開することにより、グローバル拡大を加速

LIFT
インテリジェント物流ソフトウェア
FLEXWARE innovation

H-Vision
クラウドベースのエネルギーマネジメントシステム

空気圧縮機

Hitachi Global Air Power

スケーリング
産業分野向けHMAX

デジタルサービス

デジタライズドアセット

空気圧縮機	UPS
発電機	モータードライブシステム
電気設備	空調、熱設備
水処理設備	ファシリティマネジメント

SparkMESのOEEモジュール
可視化、効率性、生産性のためのシステム
FLEXWARE innovation

H-Vision
クラウドベースのエネルギーマネジメントシステム

オートメーション
ディスクリート系のライン最適化オートメーション

OEE: Overall Equipment Effectiveness　UPS: Uninterruptible Power Supply

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

グローバル人財戦略

成長志向の文化と**グローバルなマインドセット**の醸成

新リーダー開発プログラムを活用したCIにおける**リーダーシップパイプライン**の構築

AIを活用したビジネスを拡大し、成長を捉えるための**デジタル人財**の育成

デジタル人財

5,600人 (FY2022) → 9,500人 (FY2024) [+70 %]

多様な人財

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

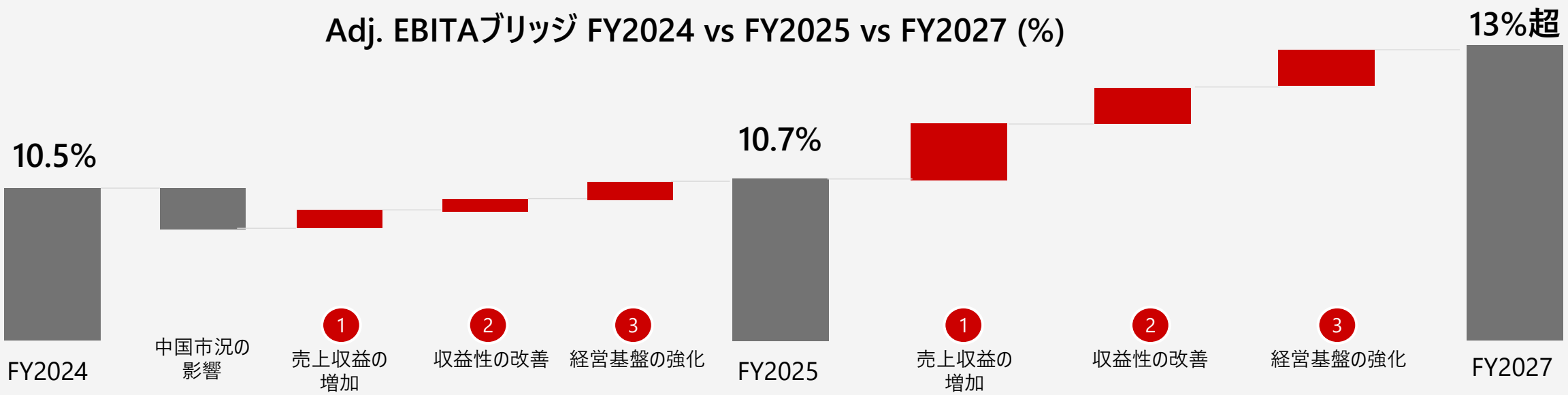
Contents

1. 2024中期経営計画の振り返り
2. 事業を取り巻く環境
3. 成長戦略 - Inspire 2027
4. まとめ

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

収益性の向上



1 売上収益の増加

- グローバルなミッションクリティカル市場にアドレス
- 産業分野向けHMAXでデジタルサービスを拡大
- One Hitachiによる成長

2 収益性の改善

- Lumada売上収益比率の改善
- デジタルリカーリング事業の強化
- FY2025: 中国におけるサービスビジネスの成長

3 経営基盤の強化

- 事業ポートフォリオと組織のシンプル化
- AI活用による効率の向上
- グローバルガバナンスの強化

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

Inspire 2027に向けて

- Integrated Industry Automationへの明確なビジネスフォーカス
- 事業ポートフォリオ改革の加速
- グローバル展開
- データ活用によるリカーリングビジネス拡大
- グローバルで多様な人財

	FY2024	FY2025	FY2027
売上成長率	YoY +3%	YoY △2%	+6-8% FY2024-FY2027 CAGR
Adj. EBITA率	10.5%	10.7%	13%超
ROIC	11.5%	10.8%	11-13%
Lumada売上収益比率	34%	38%	約45%

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

HITACHI

CIのリカーリングビジネスは、プロダクトライフサイクルにおける価値を最大化

デジタルサービス

- 予兆保全や遠隔監視などのデジタルサービス
- AIとコネクテッドプロダクトから生成されたデータでデジタルサービスを創出し、フロントラインワーカーの生産性を向上させる

- 予兆保全システム
- 遠隔監視サービス
- 検査後の自動レポート作成

アフターパーツと消耗品

- ミッションクリティカルな顧客の生産活動の効率性・品質を最大化し、グリーン社会に適合するスペアパーツと消耗品
- 遠隔監視と組み合わせた供給の最適化

- スペアパーツ、モジュール
- 産業・IVD*関連プロダクト向け消耗品

メンテナンス＆サービス

- ミッションクリティカルプロダクトの安定稼働を支えるプロフェッショナルなメンテナンスサービス
- AIと運用データにより効率性と安全性を向上

- 点検、メンテナンスサービス
- サブスクリプションベースのフルメンテナンスパッケージ
- ミッションクリティカルな顧客向けのコールセンターサービス

[リカーリング売上収益] 0.7 兆円 (FY2021) ↗ 1.0 兆円 (FY2024) CAGR 10%

* IVD (In Vitro Diagnostics)：体外診断用医薬品

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

アーバンシステムBU

ビルシステム事業

昇降機(エレベーター／エスカレーター)をはじめ、コネクテッドなビル設備の提供を基盤に、スマートビルおよびグリーン×デジタルソリューションを展開

エレベーター

管制センター

ビルIoTソリューション

日立グローバルライフソリューションズ株式会社

家電、空調機器、設備機器などの販売およびエンジニアリング、保守サービスの提供、デジタル技術を活用したプロダクト、ソリューションの提供

家電

空調IoTソリューション

exiida

空調

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

インダストリアルプロダクツ＆サービスBU

株式会社 日立産機システム

産業・インフラ向けのグリーンプロダクトをデジタルでつなぎ、ライフサイクルを通じた革新的な顧客体験を提供

空気圧縮機

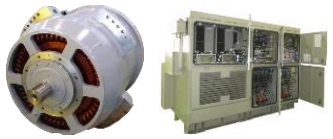
受変電システム

インフラシステム

株式会社 日立インダストリアルプロダクツ

インダストリー分野の課題解決につながるキープロダクトとリカーリングサービスをグローバルに提供

遠心圧縮機



電動ドライブシステム

UPS

マルチポートEVチャージャ
(Workplace E-Powering)

株式会社 日立パワーソリューションズ

エネルギー・産業・社会インフラ関連分野において、デジタルを活用したシステムやサービス、ソリューションを提供

フィールドサービス

バッテリー製造用
ロールプレス設備

カーボンニュートラルソリューション

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

HITACHI

インダストリアル AI BU

株式会社日立ハイテク

半導体・ヘルスケア・電池・バイオ医薬品・通信インフラなど幅広い分野において、技術力とグローバルネットワーク力を活用し、社会やお客さまの課題を解決するソリューションを提供

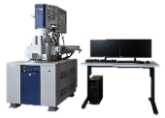
エッチング装置

測長SEM

©2024 F. Hoffmann-La Roche Ltd.

生化学・免疫分析装置

粒子線治療システム



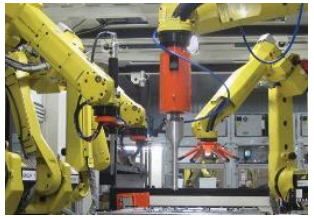
電子顕微鏡

分析装置

インダストリアルデジタル事業統括本部

産業・流通分野においてIT・OT一体でのデジタルソリューションとロボティクスSIをトータルに提供

製造ソリューション



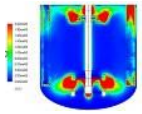
ロボティクスSI

水・環境事業統括本部

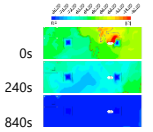
上下水道などの社会インフラから空調・産業プラントまでの幅広いユーティリティ設備向けソリューションを提供

培養槽

ドライクリーンルーム



培養シミュレーション



露点温度シミュレーション

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved

将来予想に関する記述

＜将来の見通しに関するリスク情報＞
本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、
実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがありえます。
その要因のうち、主なものは以下の通りです。

・主要市場における経済状況及び需要の急激な変動
・為替相場変動
・資金調達環境
・株式相場変動
・原材料・部品の不足及び価格の変動
・信用供与を行った取引先の財政状態
・主要市場・事業拠点（特に日本、アジア、米国及び欧州）における政治・社会状況及び貿易規制等各種規制
・気候変動対策に関する規制強化等への対応
・情報システムへの依存及び機密情報の管理
・人財の確保
・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社及び子会社の能力
・地震・津波等の自然災害、気候変動、感染症の流行及びテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
・長期請負契約等における見積り、コストの変動及び契約の解除
・価格競争の激化
・製品等の需給の変動
・製品等の需給、為替相場及び原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社及び子会社の能力
・コスト構造改革施策の実施
・社会イノベーション事業強化に係る戦略
・企業買収、事業の合弁及び戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
・事業再構築のための施策の実施
・持分法適用会社への投資に係る損失
・当社、子会社又は持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
・自社の知的財産の保護及び他社の知的財産の利用の確保
・退職給付に係る負債の算定における見積り

©Hitachi, Ltd. 2025. All rights reserved