



2025年3月期 決算短信〔 I F R S 〕（連結）

2025年5月12日

上場会社名 日本精工株式会社 上場取引所 東
コード番号 6471 URL <https://www.nsk.com/jp-ja/>
代表者 (役職名) 代表執行役社長 (氏名) 市井 明俊
問合せ先責任者 (役職名) 財務本部長 (氏名) 瀧川 直弥 (TEL) 03-3779-7111
定時株主総会開催予定日 2025年6月25日 配当支払開始予定日 2025年6月6日
有価証券報告書提出予定日 2025年6月23日
決算補足説明資料作成の有無 : 有
決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家、アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期の連結業績 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	継続事業						継続事業及び非継続事業の合算					
	売上高		営業利益		税引前利益		当期利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		当期包括利益 合計額	
2025年3月期	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	796,667	1.0	28,457	3.9	25,100	△4.2	11,193	17.0	10,647	25.2	7,499	△90.8
2024年3月期	788,867	1.6	27,391	△37.5	26,210	△39.4	9,564	△48.7	8,502	△53.8	81,228	478.3

	継続事業及び非継続事業の合算			継続事業	
	基本的1株当たり 当期利益	希薄化後 1株当たり当期利益	親会社所有者帰属持分 当期利益率	資産合計 税引前利益率	売上高 営業利益率
2025年3月期	円 銭 21.78	円 銭 21.71	% 1.6	% 2.0	% 3.6
2024年3月期	17.27	17.20	1.3	2.1	3.5

(参考) 持分法による投資損益 2025年3月期 4,901百万円 2024年3月期 4,377百万円

(注1) 基本的及び希薄化後1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を基に算定しています。

(注2) 前第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、売上高、営業利益、税引前利益は非継続事業を除いた継続事業の金額を表示し、当期利益、親会社の所有者に帰属する当期利益、当期包括利益合計額、基本的1株当たり当期利益、希薄化後1株当たり当期利益は、継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。また、前第2四半期連結会計期間より、NSKステアリング&コントロール株式会社及び同社の子会社に係る持分法による投資利益を継続事業に含めています。

前連結会計年度に引き続き非継続事業に分類していたステアリング事業のインド子会社であるRane NSK Steering Systems Private Limited (以下「RNSS」) について、2024年9月19日に当社が所有するRNSSの全株式をRane Holdings Limitedに譲渡し、RNSSに対する支配を喪失しました。なお、支配の喪失に係る損益を非継続事業に含めています。

詳細は、添付資料14ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記(5) 連結財務諸表に関する注記事項(売却目的保有に分類される処分グループ及び非継続事業)」に記載のとおりです。

(参考)

	継続事業			
	当期利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益	基本的1株当たり 当期利益
2025年3月期	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	13,068	△8.3	12,387	△8.4
2024年3月期	14,254	△49.1	13,526	△49.5

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率	1株当たり親会社 所有者帰属持分
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	1,219,543	669,189	651,462	53.4	1,332.78
2024年3月期	1,298,077	677,954	659,979	50.8	1,350.52

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	82,176	△58,753	△33,741	138,253
2024年3月期	99,818	△90,814	△24,780	150,583

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	親会社所有者 帰属持分配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	15.00	—	15.00	30.00	14,888	173.8	2.4
2025年3月期	—	17.00	—	17.00	34.00	16,873	156.1	2.5
2026年3月期(予想)	—	17.00	—	17.00	34.00	—	—	—

3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	380,000	△4.4	10,500	8.2	9,000	16.3	3,500	77.7	7.16
通期	760,000	△4.6	22,000	△22.7	19,000	△24.3	7,000	△34.3	14.32

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
新規 一社 (社名) 、除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無
② ①以外の会計方針の変更 : 無
③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
② 期末自己株式数
③ 期中平均株式数

2025年3月期	500,000,000株	2024年3月期	500,000,000株
2025年3月期	11,199,753株	2024年3月期	11,316,326株
2025年3月期	488,763,677株	2024年3月期	492,463,449株

(参考) 個別業績の概要
2025年3月期の個別業績 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (％表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年3月期	383,802	△0.8	2,286	△19.9	33,979	△14.2	30,421	△52.5
2024年3月期	387,079	△14.4	2,854	△76.9	39,590	△24.9	64,029	28.4

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期	62.18	—
2024年3月期	129.89	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
2025年3月期	751,330	357,592	47.6	730.27
2024年3月期	783,859	346,113	44.1	706.98

(参考) 自己資本 2025年3月期 357,331百万円 2024年3月期 345,843百万円

(注) 個別業績における財務数値については、日本基準に基づいています。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	4
3. 連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 連結財政状態計算書	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	6
連結損益計算書	6
連結包括利益計算書	7
(3) 連結持分変動計算書	8
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	10
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	11
(継続企業の前提に関する注記)	11
(表示方法の変更)	11
(セグメント情報等)	11
(売却目的保有に分類される処分グループ及び非継続事業)	14
(1株当たり情報)	18
(重要な後発事象)	19
4. 補足情報	20
(1) 役員の異動	20
(2) 2025年3月期 決算短信 補足説明資料	22

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当社グループは、2022年度から2026年度までの5ヵ年を『中期経営計画2026』と位置づけ、「収益を伴う成長」「経営資源の強化」「ESG経営」の3つの経営課題に取り組んでいます。

当連結会計年度の世界経済を概観すると、各国の金融政策転換による影響や中国経済の先行き懸念、米国の政策動向など不透明感を抱えつつも、景気は持ち直しが続いています。

地域別にみると、日本は緩やかに景気が回復しているものの、個人消費や鉱工業生産の一部に弱い動きがみられます。米国では底堅い労働市場や金融緩和が下支えし景気は堅調に推移しています。欧州はインフレが落ち着きつつあるものの、設備投資や鉱工業生産において弱い動きが見られ景気は足踏み状態にあります。中国では不動産市場の低迷長期化や個人消費の冷え込みが景気の下押し圧力となり減速しました。

このような経済環境において当社グループの業績は、為替が円安に推移したこともあり、非継続事業を除いた継続事業の当連結会計年度の売上高は7,966億67百万円(前期比+1.0%)となりました。営業利益は284億57百万円(前期比+3.9%)、税引前利益は251億0百万円(前期比△4.2%)、継続事業及び非継続事業の合算の親会社の所有者に帰属する当期利益は106億47百万円(前期比+25.2%)となりました。

なお、当社は2023年5月12日にジャパン・インダストリアル・ソリューションズ第参号投資事業有限責任組合(以下「JIS」)との間で、当社及びJISが当社のステアリング事業をグローバルに統括する連結子会社であるNSKステアリング&コントロール株式会社(以下「NS&C」)を共同運営すること等を内容とする契約を締結しました。これに伴い、前第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。売上高、営業利益、税引前利益は非継続事業を除いた継続事業の金額を表示し、当期利益及び親会社の所有者に帰属する当期利益は、継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。また、当社は2023年8月1日にNS&Cに対する支配を喪失し、前第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社となりました。支配の喪失に係る損益は非継続事業に、持分法による投資損益は継続事業にそれぞれ含めています。

前連結会計年度に引き続き非継続事業に分類していたステアリング事業のインド子会社であるRane NSK Steering Systems Private Limited(以下「RNSS」)について、2024年9月19日に当社が所有するRNSSの全株式をRane Holdings Limited(以下「RHL」)に譲渡し、RNSSに対する支配を喪失しました。なお、支配の喪失に係る損益は非継続事業に含めています。

当社グループのセグメントごとの業績は次のとおりです。

(1) 産業機械事業

設備投資の需要が緩やかに回復したことに加えて、為替が円安に推移した影響により、当連結累計期間は対前期比で増収増益となりました。

地域別では、日本は工作機械向けの販売増加などにより増収となりました。米州ではアフターマーケットや半導体製造装置向けの需要が堅調に推移し増収となりました。欧州は電機・電装やアフターマーケット向けを中心に市況悪化の影響を受けて需要低迷が継続し減収となりました。中国では工作機械、電機及び鉄道向けの販売が増加し増収となりました。

この結果、産業機械事業の売上高は3,614億78百万円(前期比+4.8%)、営業利益は139億44百万円(前期比+74.1%)となりました。

(2) 自動車事業

グローバル自動車生産台数が前年同期から下振れしたことで、当連結累計期間は対前期比で減収減益となりました。

地域別では、日本は一部自動車メーカーの生産・出荷停止が要因となり減収となりました。米州では自動車販売の回復基調を背景に増収となりました。欧州は自動車市場の低迷が継続し減収となりました。中国では日本車の販売不振影響を受けて需要が減少し減収となりました。

この結果、自動車事業の売上高は4,016億77百万円(前期比△1.7%)、営業利益は160億96百万円(前期比△13.4%)となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

(資産、負債)

当連結会計年度において、資産合計は前連結会計年度末に比べて785億34百万円減少した1兆2,195億43百万円となり、負債合計は697億68百万円減少した5,503億54百万円となりました。

(資本)

資本合計は、親会社の所有者に帰属する当期利益があったものの、剰余金の配当、その他の資本の構成要素の減少等により、前連結会計年度末に比べて87億65百万円減少した6,691億89百万円となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりです。

(1) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税引前利益251億0百万円、減価償却費及び償却費524億12百万円、法人所得税の支払額461億28百万円、運転資本等の加減算に加えて、退職給付信託の一部返還を受けたこと等による退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の増減額686億60百万円により、821億76百万円の収入となりました(前連結会計年度は998億18百万円の収入)。

(2) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、保有株式の縮減を進めたことに伴うその他の金融資産の売却による収入88億58百万円があった一方で、有形固定資産の取得による支出381億21百万円、無形資産の取得による支出122億34百万円、定期預金の預入及び払戻、その他の金融資産の取得及び償還等により、587億53百万円の支出となりました(前連結会計年度は908億14百万円の支出)。

(3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払額156億46百万円、短期借入金の純減額139億77百万円等により、337億41百万円の支出となりました(前連結会計年度は247億80百万円の支出)。

上記により、当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べて123億29百万円減少した1,382億53百万円となりました。

(4) 今後の見通し

2026年3月期の事業環境につきましては、不安定な国際情勢による地政学的リスクや為替相場の動向に加え、不確実な米国通商政策の影響による世界経済の減速リスクをはらんでいます。このような環境下、当社グループの産業機械事業及び自動車事業の需要動向においても、先行き不透明な状況が続くことが想定されます。

現時点における2026年3月期の連結業績予想は以下のとおりです。

〔連結業績予想〕

売上高	7,600億円	(前期比	△4.6%)
営業利益	220億円	(前期比	△22.7%)
税引前利益	190億円	(前期比	△24.3%)
親会社の所有者に帰属する当期利益	70億円	(前期比	△34.3%)

* 想定為替レートは、1米ドル135円、1ユーロ155円、1中国元19.0円を使用しています。

* セグメントごとの業績予想につきましては、22ページ「2025年3月期 決算短信補足説明資料」をご覧ください。

上記業績予想は、資料の作成時点における経済環境や事業方針など一定の前提に基づいて作成しています。従って実際の業績は、様々な要因により異なる可能性があります。

なお、本日(2025年5月12日)「持分法適用関連会社の異動(連結子会社化)に関するお知らせ」にて公表したとおり、2025年5月12日にJISとの間でJISが保有するNS&Cの株式を当社が取得することを内容とする株式譲渡契約を締結しました。本件の業績に与える影響については、現在精査中です。今後開示すべき事項が生じた場合は速やかにお知らせします。詳細は、添付資料19ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記(5)連結財務諸表に関する注記事項(重要な後発事象)」に記載のとおりです。

(5) 利益分配に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は株主の皆様に対する「安定的な利益還元」を重要な経営方針の一つとしています。『中期経営計画2026』においては、配当性向30%～50%に加えて、DOE(親会社所有者帰属持分配当率)2.5%を下限の目安とする目標を掲げて、株主の皆様へ安定的・継続的な配当を実施する方針です。また、機動的な資本政策の手法として、自己株式の取得も選択肢の一つと認識しています。自己株式の取得は、キャッシュ・ポジションや株式市場の動向等を勘案して適切かつ機動的に実施したいと考えており、これらの実行にあたっては、財務状況等を勘案して適切に決定していきます。

当期の期末配当につきましては、上記方針を踏まえた上で当期の業績や今後の事業環境等を総合的に勘案した結果、1株当たり17円といたします。なお、昨年12月3日に1株につき17円の間配当を実施しましたので、年間での配当金は前期から4円増配の1株につき34円となります。

なお、次期の配当金につきましては、年間で1株当たり34円(内、1株当たり中間配当金17円)とする予定です。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社及び当社グループは、財務報告の標準化を通じて経営効率の向上を図ること、資本市場における財務情報の国際的比較可能性を高めることなどを目的として、2016年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表からIFRSを適用しています。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	150,583	138,253
売上債権及びその他の債権	220,248	217,360
棚卸資産	185,886	185,878
その他の金融資産	45,076	62,792
未収法人所得税	4,988	14,882
その他の流動資産	18,196	17,494
小計	624,979	636,662
売却目的保有に分類される処分グループ に係る資産	11,643	—
流動資産合計	636,623	636,662
非流動資産		
有形固定資産	364,947	344,906
のれん及び無形資産	56,548	65,317
持分法で会計処理されている投資	49,605	51,540
その他の金融資産	51,932	46,085
繰延税金資産	10,309	9,039
退職給付に係る資産	121,589	58,998
その他の非流動資産	6,521	6,992
非流動資産合計	661,454	582,881
資産合計	1,298,077	1,219,543
負債及び資本		
負債		
流動負債		
仕入債務及びその他の債務	140,451	126,551
その他の金融負債	128,433	120,154
引当金	469	1,322
未払法人所得税	25,835	3,506
その他の流動負債	52,583	49,755
小計	347,774	301,291
売却目的保有に分類される処分グループ に係る負債	11,370	—
流動負債合計	359,145	301,291
非流動負債		
金融負債	214,864	203,470
引当金	1,065	887
繰延税金負債	21,890	21,403
退職給付に係る負債	13,582	13,806
その他の非流動負債	9,574	9,494
非流動負債合計	260,977	249,062
負債合計	620,123	550,354
資本		
資本金	67,176	67,176
資本剰余金	77,897	78,174
利益剰余金	375,402	375,003
自己株式	△10,422	△10,310
その他の資本の構成要素	150,270	141,417
売却目的保有に分類される処分グループ に係るその他の資本の構成要素	△345	—
親会社の所有者に帰属する持分合計	659,979	651,462
非支配持分	17,975	17,727
資本合計	677,954	669,189
負債及び資本合計	1,298,077	1,219,543

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
継続事業		
売上高	788,867	796,667
売上原価	623,618	623,883
売上総利益	165,249	172,783
販売費及び一般管理費	140,921	144,661
持分法による投資利益	4,377	4,901
その他の営業収益	—	1,646
その他の営業費用	1,313	6,213
営業利益	27,391	28,457
金融収益	3,632	3,247
金融費用	4,813	6,603
税引前利益	26,210	25,100
法人所得税費用	11,955	12,031
継続事業からの当期利益	14,254	13,068
非継続事業		
非継続事業からの当期利益(△は損失)	△4,689	△1,875
当期利益	9,564	11,193
(当期利益の帰属)		
親会社の所有者	8,502	10,647
非支配持分	1,062	546
(親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益)		
基本的1株当たり当期利益(△は損失)(円)	17.27	21.78
継続事業	27.47	25.34
非継続事業	△10.20	△3.56
希薄化後1株当たり当期利益(△は損失)(円)	17.20	21.71
継続事業	27.37	25.25
非継続事業	△10.16	△3.55

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
当期利益	9,564	11,193
その他の包括利益		
純損益に振替えられることのない項目		
確定給付負債(資産)の純額の再測定	30,482	3,630
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産の純変動	9,886	1,069
持分法適用会社に対する持分相当額	952	47
純損益に振替えられることのない項目合計	41,321	4,747
純損益に振替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	29,097	△8,062
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△161	△194
持分法適用会社に対する持分相当額	1,406	△183
純損益に振替えられる可能性のある項目合計	30,342	△8,441
その他の包括利益合計	71,663	△3,693
当期包括利益合計	81,228	7,499
(当期包括利益の帰属)		
親会社の所有者	80,147	6,740
非支配持分	1,081	759

(3) 連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
期首残高	67,176	80,476	415,736	△36,781
当期利益	—	—	8,502	—
その他の包括利益	—	—	—	—
当期包括利益合計	—	—	8,502	—
自己株式の取得	—	—	—	△21,727
自己株式の処分	—	△70	—	545
自己株式の消却	—	△47,540	—	47,540
株式報酬取引	—	△128	—	—
剰余金の配当	—	—	△15,040	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	45,160	△45,160	—
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	11,324	—
売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素への振替	—	—	—	—
その他	—	—	40	—
所有者との取引額等合計	—	△2,579	△48,836	26,358
期末残高	67,176	77,897	375,402	△10,422

	親会社の所有者に帰属する持分						合計	非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素					売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素			
	在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定	合計				
期首残高	38,922	—	21,816	28,865	89,604	—	616,213	18,511	634,724
当期利益	—	—	—	—	—	—	8,502	1,062	9,564
その他の包括利益	30,486	△161	9,935	31,384	71,644	—	71,644	19	71,663
当期包括利益合計	30,486	△161	9,935	31,384	71,644	—	80,147	1,081	81,228
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△21,727	—	△21,727
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	475	—	475
自己株式の消却	—	—	—	—	—	—	—	—	—
株式報酬取引	—	—	—	—	—	—	△128	—	△128
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△15,040	△1,372	△16,413
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	—
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—	—	—	—	△244	△244
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	△11,004	△320	△11,324	—	—	—	—
売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素への振替	345	—	—	—	345	△345	—	—	—
その他	—	—	—	—	—	—	40	—	40
所有者との取引額等合計	345	—	△11,004	△320	△10,978	△345	△36,381	△1,616	△37,998
期末残高	69,754	△161	20,747	59,929	150,270	△345	659,979	17,975	677,954

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
期首残高	67,176	77,897	375,402	△10,422
当期利益	—	—	10,647	—
その他の包括利益	—	—	—	—
当期包括利益合計	—	—	10,647	—
自己株式の取得	—	—	—	△9
自己株式の処分	—	△8	—	122
株式報酬取引	—	285	—	—
剰余金の配当	—	—	△15,655	—
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	4,600	—
その他	—	—	9	—
所有者との取引額等合計	—	276	△11,046	112
期末残高	67,176	78,174	375,003	△10,310

	親会社の所有者に帰属する持分							非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素					売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素	合計		
	在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定	合計				
期首残高	69,754	△161	20,747	59,929	150,270	△345	659,979	17,975	677,954
当期利益	—	—	—	—	—	—	10,647	546	11,193
その他の包括利益	△8,815	△194	1,074	3,682	△4,252	345	△3,907	213	△3,693
当期包括利益合計	△8,815	△194	1,074	3,682	△4,252	345	6,740	759	7,499
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△9	—	△9
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	113	—	113
株式報酬取引	—	—	—	—	—	—	285	—	285
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△15,655	△1,255	△16,911
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—	—	—	—	247	247
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	△4,613	13	△4,600	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	—	—	9	—	9
所有者との取引額等合計	—	—	△4,613	13	△4,600	—	△15,257	△1,007	△16,265
期末残高	60,939	△356	17,209	63,625	141,417	—	651,462	17,727	669,189

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	26,210	25,100
非継続事業からの税引前利益(△は損失)	△2,986	△2,883
減価償却費及び償却費	54,121	52,412
退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の増減額	27,955	68,660
受取利息及び受取配当金	△3,140	△2,706
支払利息	5,794	6,078
持分法による投資損益(△は益)	△4,377	△4,901
売上債権の増減額(△は増加)	4,816	7,162
棚卸資産の増減額(△は増加)	4,016	△4,468
仕入債務の増減額(△は減少)	12,235	△14,001
その他	4,610	△2,752
小計	129,255	127,700
利息及び配当金の受取額	5,520	6,477
利息の支払額	△5,818	△5,872
法人所得税の支払額	△29,139	△46,128
営業活動によるキャッシュ・フロー	99,818	82,176
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△49,933	△38,121
有形固定資産の売却による収入	309	796
無形資産の取得による支出	△8,764	△12,234
定期預金の預入による支出	△1,176	△19,421
定期預金の払戻による収入	1,248	1,568
その他の金融資産の取得による支出	△100,096	△76,635
その他の金融資産の売却による収入	17,971	8,858
その他の金融資産の償還による収入	59,999	74,999
事業譲渡による収入	—	3,372
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△10,917	△2,394
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	1,218
その他	545	△760
投資活動によるキャッシュ・フロー	△90,814	△58,753
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△22,196	△13,977
長期借入れによる収入	70,677	18,737
長期借入金の返済による支出	△30,052	△16,614
社債の発行による収入	15,000	20,000
社債の償還による支出	△15,000	△20,000
リース負債の返済による支出	△5,556	△5,098
自己株式の取得による支出	△21,717	△0
配当金の支払額	△15,037	△15,646
非支配持分への配当金の支払額	△1,372	△1,255
その他	475	113
財務活動によるキャッシュ・フロー	△24,780	△33,741
現金及び現金同等物に係る換算差額	6,257	△2,017
現金及び現金同等物の増減額	△9,519	△12,335
現金及び現金同等物の期首残高	160,109	150,583
売却目的保有に分類される処分グループに係る資産に含まれる現金及び現金同等物の増減額	△6	6
現金及び現金同等物の期末残高	150,583	138,253

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「定期預金の預入による支出」及び「定期預金の払戻による収入」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替を行っています。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた616百万円は、「定期預金の預入による支出」△1,176百万円、「定期預金の払戻による収入」1,248百万円、「その他」545百万円として組み替えて表示しています。

(セグメント情報等)

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの事業セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、当社の取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは顧客産業別の事業本部制を敷き、各事業本部は包括的な戦略を立案し事業活動を展開していることから、その構成単位である「産業機械事業」、「自動車事業」の二つを報告セグメントとしています。

「産業機械事業」は、一般産業向けの軸受、精密機器関連製品、状態監視システム等を製造・販売しています。

「自動車事業」は、自動車及び自動車部品メーカー向けの軸受、自動変速機用部品等を製造・販売しています。

前第1四半期連結会計期間より従来自動車事業に含まれていたステアリング事業を非継続事業に分類しており、セグメント情報は非継続事業を除く継続事業のみの金額を表示しています。なお、当社は2023年8月1日にNS&Cに対する支配を喪失し、前第2四半期連結会計期間よりNS&Cは当社の持分法適用関連会社となりました。NS&C及び同社の子会社に係る持分法による投資利益は、継続事業として自動車事業の区分に含めています。

(2) セグメントごとの売上高及び業績

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結
	産業機械	自動車	計				
売上高							
外部顧客への売上高	344,846	408,821	753,667	35,199	788,867	—	788,867
セグメント間の売上高	—	—	—	32,455	32,455	△32,455	—
計	344,846	408,821	753,667	67,655	821,323	△32,455	788,867
セグメント利益(営業利益)	8,007	18,576	26,583	2,350	28,934	△1,543	27,391
金融収益・費用合計							△1,180
税引前利益							26,210
その他の項目							
資本的支出	30,869	24,972	55,842	3,106	58,948	△469	58,478
減価償却費及び償却費	25,265	23,246	48,511	4,633	53,144	△236	52,907
持分法による投資利益	538	3,776	4,315	62	4,377	—	4,377

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額△1,543百万円には、セグメント間取引消去△229百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用△1,313百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結
	産業機械	自動車	計				
売上高							
外部顧客への売上高	361,478	401,677	763,156	33,511	796,667	—	796,667
セグメント間の売上高	—	—	—	29,485	29,485	△29,485	—
計	361,478	401,677	763,156	62,996	826,152	△29,485	796,667
セグメント利益(営業利益)	13,944	16,096	30,040	2,266	32,307	△3,849	28,457
金融収益・費用合計							△3,356
税引前利益							25,100
その他の項目							
資本的支出	27,330	26,609	53,940	3,212	57,153	△621	56,531
減価償却費及び償却費	25,500	23,775	49,276	3,863	53,140	△727	52,412
持分法による投資利益	867	4,001	4,868	104	4,973	△71	4,901

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額△3,849百万円には、セグメント間取引消去105百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用△3,955百万円が含まれています。

(3) 製品及びサービスごとの情報

「(2) セグメントごとの売上高及び業績」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

(4) 地域別の情報

① 外部顧客への売上高

継続事業のみの金額を表示しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
日本	271,096	261,280
米州	144,405	149,960
欧州	108,051	99,977
中国	154,236	172,636
その他アジア	111,077	112,812
合計	788,867	796,667

(注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。

3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域

米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等

欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等

その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

② 非流動資産

前連結会計年度は売却目的保有に分類される処分グループに分類した資産を含めていません。また、売却目的保有に分類される処分グループに係る資産の当連結会計年度末残高はありません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
日本	225,391	225,948
米州	33,685	32,268
欧州	60,610	55,282
中国	61,554	59,998
その他アジア	40,254	36,725
合計	421,496	410,224

(注) 1 非流動資産は有形固定資産、のれん及び無形資産の残高です。

2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。

3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域

米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等

欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等

その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

(5) 主要な顧客に関する情報

前連結会計年度及び当連結会計年度において、外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載をしていません。

(売却目的保有に分類される処分グループ及び非継続事業)

(1) 売却目的保有に分類される処分グループ

2024年7月1日に、SBSホールディングス株式会社(以下「SBSHD」)との間でNSKロジスティクス株式会社(以下「NLK」)の株式の一部を譲渡する契約を締結したことにより、当連結会計年度の第1四半期連結会計期間よりNLKを売却目的保有に分類される処分グループに分類していました。本株式譲渡は2024年10月1日に完了しています。詳細は、(4)NLKの株式譲渡に記載のとおりです。

また、前連結会計年度において売却目的保有に分類される処分グループに分類していたステアリング事業のインド子会社であるRNSSは、当連結会計年度の第2四半期連結会計期間に株式の売却手続きが完了しています。

売却目的保有に分類される処分グループに係る資産及び負債の当連結会計年度末残高はありません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
売却目的保有に分類される処分グループに係る資産		
現金及び現金同等物	6	—
売上債権及びその他の債権	4,065	—
棚卸資産	2,048	—
その他の流動資産	128	—
有形固定資産	4,002	—
のれん及び無形資産	33	—
その他の金融資産(非流動)	222	—
繰延税金資産	1,114	—
その他の非流動資産	22	—
資産合計	11,643	—
売却目的保有に分類される処分グループに係る負債		
仕入債務及びその他の債務	3,908	—
その他の金融負債(流動)	5,961	—
その他の流動負債	1,427	—
金融負債(非流動)	73	—
負債合計	11,370	—

(2) 非継続事業

当連結会計年度は、RNSSの支配の喪失に係る取引及び支配を喪失する以前のRNSSを非継続事業の範囲に含めています。また、前連結会計年度はNS&Cの支配の喪失に係る損益及び2023年8月1日に当社がNS&Cに対する支配を喪失する以前のNS&C、同社の子会社及びRNSSを非継続事業の範囲に含めています。

① 非継続事業の損益

非継続事業の損益は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
売上高	86,579	14,341
売上原価及び費用	89,566	17,225
税引前利益(△は損失)	△2,986	△2,883
法人所得税費用	1,702	△1,007
当期利益(△は損失)	△4,689	△1,875

売上原価及び費用には、RNSSの株式譲渡及び支配の喪失に関連する損失2,432百万円が含まれています。詳細は、(3)RNSSの株式譲渡に記載のとおりです。

② 非継続事業のキャッシュ・フロー

非継続事業のキャッシュ・フローは次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,243	△117
投資活動によるキャッシュ・フロー	△13,677	731
財務活動によるキャッシュ・フロー	65,147	293
合計	54,713	907

前第3四半期連結会計期間に実行した欧州子会社のステアリング事業譲渡に係る対価3,372百万円は当連結会計年度に受領し、連結キャッシュ・フロー計算書の「投資活動によるキャッシュ・フロー」に含まれています。

(3) RNSSの株式譲渡

① 取引の概要

ステアリング事業のインド子会社であるRNSSについて、当連結会計年度の第1四半期連結会計期間に、当社が所有するRNSSの全株式をRHLに譲渡することを決議し、2024年7月1日にRHLとの間で株式譲渡契約を締結しました。本契約に伴う株式譲渡は、2024年9月19日に実行しました。

② 支配の喪失に伴う資産及び負債

(単位：百万円)

	金額
流動資産	6,012
非流動資産	5,269
資産合計	11,282
流動負債	11,606
非流動負債	181
負債合計	11,788

③ 支配の喪失に伴うキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	金額
株式譲渡及び支配の喪失に関連する支出	△2,334
支配を喪失した子会社の現金及び現金同等物	△60
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△2,394

連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出は、連結キャッシュ・フロー計算書の「投資活動によるキャッシュ・フロー」に含まれています。

④ 支配の喪失に伴う損益

第2四半期連結会計期間において、RNSSの株式譲渡及び支配の喪失に関連する損失は2,432百万円であり、連結損益計算書上、「非継続事業からの当期利益(△は損失)」に含めています。

(4) NLKの株式譲渡

① 取引の概要

当連結会計年度の第1四半期連結会計期間に、当社が所有するNLKの発行済み株式1,800株のうち、1,199株(発行済み株式の66.61%)をSBSHDへ譲渡することを決議し、2024年7月1日にSBSHDとの間で株式の一部を譲渡する契約を締結しました。本契約に伴う株式譲渡は、2024年10月1日に実行しました。この結果、当社はNLKに対する支配を喪失し、第3四半期連結会計期間よりNLKは当社の連結子会社から持分法適用関連会社となりました。

② 支配の喪失に伴う資産及び負債

(単位：百万円)

	金額
流動資産	2,280
非流動資産	6,298
資産合計	8,578
流動負債	2,698
非流動負債	5,003
負債合計	7,702

③ 支配の喪失に伴うキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	金額
受取対価	1,665
支配を喪失した子会社の現金及び現金同等物	△628
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	1,037

連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入は、連結キャッシュ・フロー計算書の「投資活動によるキャッシュ・フロー」に含まれています。

④ 支配の喪失に伴う損益

第3四半期連結会計期間において、NLKに対する支配の喪失に伴う収益は1,646百万円であり、連結損益計算書上、「その他の営業収益」に含めています。なお、当該収益には残存する投資を支配喪失日の公正価値で測定することにより生じた利益564百万円が含まれています。

NLKの公正価値総額はインカム・アプローチにより算定しており、当該測定で利用された将来キャッシュ・フローの算定には、売上高及び営業費用等の経営者による重要な仮定を利用しています。公正価値ヒエラルキーは、レベル3です。

(1株当たり情報)

(1) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
基本的1株当たり当期利益(△は損失)	17.27円	21.78円
継続事業	27.47円	25.34円
非継続事業	△10.20円	△3.56円
希薄化後1株当たり当期利益(△は損失)	17.20円	21.71円
継続事業	27.37円	25.25円
非継続事業	△10.16円	△3.55円

(2) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(△は損失) (百万円)	8,502	10,647
継続事業	13,526	12,387
非継続事業	△5,023	△1,740
発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	492,463	488,763
希薄化効果の影響：株式給付信託等(千株)	1,806	1,787
希薄化後の発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	494,269	490,550

(重要な後発事象)

ステアリング事業会社株式の譲受契約の締結について

当社は、2025年5月12日にジャパン・インダストリアル・ソリューションズ第参号投資事業有限責任組合（以下「JIS」）との間で、JISが保有する当社の持分法適用関連会社であるNSKステアリング&コントロール株式会社（以下「NS&C」）の全株式を当社が取得することにより支配を獲得することを内容とする株式譲渡契約を締結しました。当社によるNS&C株式の取得（以下「本取引」）に伴いNS&Cは、当社の子会社となる予定です。

① 本契約の背景・目的

NS&Cは、当社のステアリング事業をグローバルに統括する子会社でしたが、2023年8月1日以降、JISが議決権の50.1%、当社が49.9%を保有する持分法適用会社となり、様々な改善施策に取り組んできました。

新体制に移行してから約2年が経過し、当初よりJISとともに取り組んでいた4つの改善施策のうち、「収益性改善に向けた更なる構造改革の推進」「スタンド・アローン化の推進(ガバナンス構造・プロセスの見直し)」「モニタリング体制の強化」に目途が立ち、2024年度は黒字化するなど収益体質の改善が実現しました。

一方で、近年の自動車部品業界を取り巻く環境は大きく変化しており、これまで以上に機動的な対応が求められることからJISと協議の上、当社主導で残る「ストラテジック・パートナーとのアライアンスの検討」に取り組むこととし本取引に伴いNS&C及び同社の子会社を当社の子会社とすることとしました。

② 本取引の概要

・異動する子会社(NSKステアリング&コントロール株式会社)

- | | |
|------------------|---|
| (1) 異動前の当社所有株式数 | 普通株式 10,000株
(議決権の数: 10,000個)
(議決権所有割合: 49.9%) |
| (2) JISより取得予定株式数 | A種種類株式 10,041株
(議決権の数: 10,041個)
(議決権所有割合: 50.1%) |
| (3) 異動後の当社所有株式数 | 普通株式 10,000株
A種種類株式 10,041株
(議決権の数: 20,041個)
(議決権所有割合: 100%) |

③ 株式譲渡実行日

2025年9月1日(予定)

本取引の条件となる国内外の競争法に基づく必要な手続き及び対応等により、実行日が変動する可能性があります。

④ 今後の見通し及び業績に与える影響

本件に伴う当社の連結業績及び財政状況に与える影響については、現在精査中です。

本取引に関しては、IFRS第3号「企業結合」の規定を適用する予定です。

<参考情報>

2025年3月期のNS&C実績(連結)

売上高 1,603億円

営業利益 43億円

4. 補足情報

(1) 役員の異動

1. 取締役候補者(2025年6月25日付予定)

- * 市井 明俊 (現 取締役、代表執行役社長・CEO)
- * 鈴木 啓太 (現 取締役、代表執行役専務・CFO)
- 山名 賢一 (現 取締役)
- 吉田 ルリ子 (現 経営監査部長)
- ** 津田 純嗣 (現 社外取締役)
- ** 泉本 小夜子 (現 社外取締役)
- ** 藤塚 主夫 (現 社外取締役)
- ** 林 信秀 (現 社外取締役)
- ** 鹿島 章

※ *印の取締役候補者は、執行役を兼務。

※ **印の取締役候補者は、社外取締役候補者。

※ 野上 宰門、小原 好一(社外取締役)は、2025年6月25日開催の
定時株主総会終了をもって退任する予定。

2. 当社の取締役会、執行役の体制は次のとおりです。

取締役会(2025年6月25日付予定)

- * 市井 明俊
- * 鈴木 啓太
- 山名 賢一
- 吉田 ルリ子
- 津田 純嗣
- 泉本 小夜子
- 藤塚 主夫
- 林 信秀
- 鹿島 章

※ *印の取締役候補者は執行役を兼務。

執行役(2025年4月1日付)

* 代表執行役社長	市井 明俊	CEO
* 代表執行役専務	鈴木 啓太	CFO
執行役専務	御地合 英季	自動車事業本部長、 自動車事業本部自動車営業本部長
執行役専務	近江 勇人	技術開発本部長、品質保証本部担当
執行役専務	早田 龍史	産業機械事業本部長、 産業機械事業本部インダストリアル本部長
執行役専務	後藤 直樹	生産本部長

※ *印の執行役は取締役を兼務する予定。

(2) 2025年3月期 決算短信 補足説明資料

(2) Supplementary material of consolidated results for the year ended March 31, 2025

(%表示は、通期は対前期比、四半期は対前年同四半期比)
(% indicates previous year's comparison)

2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、売上高、営業利益、税引前利益(四半期利益)、設備投資額、減価償却費、研究開発費、技術関連費用は、非継続事業を除いた金額を表示し、親会社の所有者に帰属する当期(四半期)利益、基本的1株当たり当期(四半期)利益、連結子会社数、期末従業員数は、継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。また、2024年3月期第2四半期連結会計期間より、NSKステアリング&コントロール株式会社及び同社の子会社に係る持分法による投資利益を継続事業に含めています。

2024年3月期に引き続き非継続事業に分類していたステアリング事業のインド子会社であるRane NSK Steering Systems Private Limited(以下「RNSS」)について、2024年9月19日に当社が所有するRNSSの全株式をRane Holdings Limitedに譲渡し、RNSSに対する支配を喪失しました。なお、支配の喪失に係る損益を非継続事業に含めています。

Effective from the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. As a result, sales, operating income, income before income taxes, capital expenditures, depreciation and amortisation, R&D expenses are presented excluding discontinued operations. Net income attributable to owners of the parent, basic earnings per share, number of consolidated subsidiaries, and number of employees are presented with the sum of continuing and discontinued operations. Effective from the second quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the equity earnings of NSK Steering & Control Inc. and its subsidiaries are included in continuing operations.

With respect to Rane NSK Steering Systems Private Limited ("RNSS"), an Indian subsidiary in the steering business that was classified as discontinued operations in the previous fiscal year, the Company transferred its entire ownership interest in RNSS to Rane Holdings Limited on September 19, 2024, thereby losing control of RNSS. The income (loss) related to the loss of control is included in discontinued operations.

1. 決算概要 / Summary of financial results

		2024年3月期 / FY2023			2025年3月期 / FY2024					
		1H	2H	Full year	1H	YoY	2H	YoY	Full year	YoY
(百万円 / ¥Million)										
継続事業 Continuing operations	売上高 Sales	386,691	402,176	788,867	397,643	102.8%	399,023	99.2%	796,667	101.0%
	営業利益 Operating income	11,123	16,267	27,391	9,704	87.2%	18,753	115.3%	28,457	103.9%
	税引前利益 Income before income taxes	10,528	15,682	26,210	7,735	73.5%	17,365	110.7%	25,100	95.8%
	(参考)親会社の所有者に帰属する当期利益 Ref. Net income attributable to owners of the parent	5,731	7,794	13,526	3,726	65.0%	8,660	111.1%	12,387	91.6%
	(参考)基本的1株当たり当期利益(円) Ref. Basic earnings per share (yen)	11.56	15.91	27.47	7.63	66.0%	17.71	111.3%	25.34	92.2%
継続事業及び 非継続事業 Continuing and discontinued operations	親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	659	7,843	8,502	1,969	298.5%	8,678	110.6%	10,647	125.2%
	基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	1.33	15.94	17.27	4.03	303.0%	17.75	111.4%	21.78	126.1%

		2024年3月期 / FY2023				2025年3月期 / FY2024							
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	YoY	2Q	YoY	3Q	YoY	4Q	YoY
(百万円 / ¥Million)													
継続事業 Continuing operations	売上高 Sales	188,247	198,443	201,368	200,808	200,495	106.5%	197,148	99.3%	199,277	99.0%	199,745	99.5%
	営業利益 Operating income	4,128	6,994	8,180	8,087	5,873	142.2%	3,830	54.8%	5,929	72.5%	12,823	158.6%
	税引前四半期利益 Income before income taxes	4,277	6,250	8,108	7,573	5,153	120.5%	2,581	41.3%	5,118	63.1%	12,246	161.7%
	(参考)親会社の所有者に帰属する四半期利益 Ref. Net income attributable to owners of the parent	1,654	4,077	3,300	4,494	1,941	117.4%	1,785	43.8%	1,945	58.9%	6,715	149.4%
	(参考)基本的1株当たり四半期利益(円) Ref. Basic earnings per share (yen)	3.30	8.35	6.75	9.20	3.97	120.3%	3.65	43.7%	3.98	59.0%	13.74	149.3%
継続事業及び 非継続事業 Continuing and discontinued operations	親会社の所有者に帰属する四半期利益 Net income attributable to owners of the parent	△ 929	1,589	4,063	3,779	1,902	—	66	4.2%	1,962	48.3%	6,715	177.7%
	基本的1株当たり四半期利益(円) Basic earnings per share (yen)	△ 1.85	3.25	8.32	7.73	3.89	—	0.14	4.3%	4.02	48.3%	13.74	177.7%
	連結子会社数(社) Consolidated subsidiaries	92	82	82	82	80	—	78	—	77	—	77	—
	日本 Japan	18	16	16	16	14	—	14	—	13	—	13	—
	海外 Non-Japan	74	66	66	66	66	—	64	—	64	—	64	—
	期末従業員数(人) Number of employees	29,926	26,196	25,923	25,632	25,631	—	24,783	—	24,402	—	24,057	—
	日本 Japan	11,891	10,670	10,580	10,474	10,576	—	10,544	—	10,314	—	10,216	—
	海外 Non-Japan	18,035	15,526	15,343	15,158	15,055	—	14,239	—	14,088	—	13,841	—

【予想 / Forecast】

		2026年3月期 / FY2025					
		1H FCT	YoY	2H FCT	YoY	Full year FCT	YoY
(百万円 / ¥Million)							
継続事業 Continuing operations	売上高 Sales	380,000	95.6%	380,000	95.2%	760,000	95.4%
	営業利益 Operating income	10,500	108.2%	11,500	61.3%	22,000	77.3%
	税引前利益 Income before income taxes	9,000	116.3%	10,000	57.6%	19,000	75.7%
	親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	3,500	177.7%	3,500	40.3%	7,000	65.7%

2. 事業別セグメント情報（継続事業） / Business Segment Data (Continuing operations)

(百万円 / ¥Million)	2024年3月期 / FY2023			2025年3月期 / FY2024					
	1H	2H	Full year	1H	YoY	2H	YoY	Full year	YoY
売上高 / Sales	386,691	402,176	788,867	397,643	102.8%	399,023	99.2%	796,667	101.0%
産業機械事業 Industrial machinery business	171,012	173,833	344,846	180,491	105.5%	180,986	104.1%	361,478	104.8%
自動車事業 Automotive business	199,127	209,694	408,821	199,132	100.0%	202,544	96.6%	401,677	98.3%
その他 Others	32,733	34,921	67,655	33,598	102.6%	29,398	84.2%	62,996	93.1%
調整額 Adjustments	△ 16,182	△ 16,273	△ 32,455	△ 15,579	—	△ 13,905	—	△ 29,485	—
営業利益 / Operating income	11,123	16,267	27,391	9,704	87.2%	18,753	115.3%	28,457	103.9%
産業機械事業 Industrial machinery business	4,593	3,413	8,007	5,501	119.8%	8,443	247.3%	13,944	174.1%
自動車事業 Automotive business	5,674	12,902	18,576	5,613	98.9%	10,482	81.3%	16,096	86.6%
その他 Others	1,383	967	2,350	940	68.0%	1,326	137.1%	2,266	96.4%
調整額 Adjustments	△ 527	△ 1,015	△ 1,543	△ 2,350	—	△ 1,499	—	△ 3,849	—

(百万円 / ¥Million)	2024年3月期 / FY2023				2025年3月期 / FY2024							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	YoY	2Q	YoY	3Q	YoY	4Q	YoY
売上高 / Sales	188,247	198,443	201,368	200,808	200,495	106.5%	197,148	99.3%	199,277	99.0%	199,745	99.5%
産業機械事業 Industrial machinery business	85,065	85,947	83,947	89,885	90,523	106.4%	89,968	104.7%	90,515	107.8%	90,471	100.7%
自動車事業 Automotive business	95,179	103,947	107,967	101,727	100,450	105.5%	98,682	94.9%	101,055	93.6%	101,489	99.8%
その他 Others	16,712	16,021	18,275	16,646	18,583	111.2%	15,014	93.7%	14,569	79.7%	14,828	89.1%
調整額 Adjustments	△ 8,709	△ 7,472	△ 8,821	△ 7,451	△ 9,062	—	△ 6,516	—	△ 6,862	—	△ 7,043	—
営業利益 / Operating income	4,128	6,994	8,180	8,087	5,873	142.2%	3,830	54.8%	5,929	72.5%	12,823	158.6%
産業機械事業 Industrial machinery business	2,309	2,284	1,120	2,292	2,710	117.4%	2,790	122.1%	2,843	253.7%	5,599	244.2%
自動車事業 Automotive business	1,086	4,587	7,558	5,343	3,078	283.3%	2,534	55.2%	2,947	39.0%	7,534	141.0%
その他 Others	680	702	549	418	833	122.4%	106	15.2%	1,586	288.5%	△ 259	—
調整額 Adjustments	51	△ 579	△ 1,048	32	△ 750	—	△ 1,600	—	△ 1,447	—	△ 51	—

【予想 / Forecast】

事業セグメント別 / Business Segment Data

(百万円 / ¥Million)	2026年3月期 / FY2025					
	1H FCT	YoY	2H FCT	YoY	Full year FCT	YoY
売上高 / Sales	380,000	95.6%	380,000	95.2%	760,000	95.4%
産業機械事業 Industrial machinery business	175,000	97.0%	177,000	97.8%	352,000	97.4%
自動車事業 Automotive business	191,000	95.9%	189,000	93.3%	380,000	94.6%
その他 Others	27,000	80.4%	27,500	93.5%	54,500	86.5%
調整額 Adjustments	△ 13,000	—	△ 13,500	—	△ 26,500	—
営業利益 / Operating income	10,500	108.2%	11,500	61.3%	22,000	77.3%
産業機械事業 Industrial machinery business	5,500	100.0%	8,000	94.8%	13,500	96.8%
自動車事業 Automotive business	5,500	98.0%	4,500	42.9%	10,000	62.1%
その他 Others	500	53.2%	0	0.0%	500	22.1%
調整額 Adjustments	△ 1,000	—	△ 1,000	—	△ 2,000	—

3. 設備投資額、減価償却費、研究開発費（継続事業）

Capital expenditures, Depreciation and amortisation, R&D expenses (Continuing operations)

(百万円 / ¥Million)	2024年3月期 / FY2023			2025年3月期 / FY2024					
	1H	2H	Full year	1H	YoY	2H	YoY	Full year	YoY
設備投資額 Capital expenditures	25,048	33,430	58,478	23,056	92.0%	33,475	100.1%	56,531	96.7%
減価償却費 Depreciation and amortisation	26,137	26,770	52,907	26,699	102.1%	25,713	96.1%	52,412	99.1%
研究開発費 R&D Expenses (on a statutory basis)	7,491	8,111	15,602	7,967	106.4%	8,283	102.1%	16,251	104.2%
(参考) 技術関連費用 Ref. R&D Expenses (on a managerial basis)	12,996	14,376	27,373	13,556	104.3%	13,970	97.2%	27,527	100.6%

(百万円 / ¥Million)	2024年3月期 / FY2023				2025年3月期 / FY2024							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	YoY	2Q	YoY	3Q	YoY	4Q	YoY
設備投資額 Capital expenditures	9,853	15,194	12,044	21,385	12,299	124.8%	10,756	70.8%	10,187	84.6%	23,287	108.9%
減価償却費 Depreciation and amortisation	12,805	13,332	13,267	13,502	13,594	106.2%	13,104	98.3%	13,265	100.0%	12,448	92.2%
研究開発費 R&D Expenses (on a statutory basis)	3,602	3,888	3,976	4,135	3,811	105.8%	4,156	106.9%	3,939	99.1%	4,344	105.1%
(参考) 技術関連費用 Ref. R&D Expenses (on a managerial basis)	6,415	6,580	6,650	7,726	6,540	102.0%	7,016	106.6%	6,836	102.8%	7,133	92.3%

【予想 / Forecast】

(百万円 / ¥Million)	2026年3月期 / FY2025					
	1H FCT	YoY	2H FCT	YoY	Full year FCT	YoY
設備投資額 Capital expenditures					55,000	97.3%
減価償却費 Depreciation and amortisation					50,000	95.4%
研究開発費 R&D Expenses (on a statutory basis)					17,000	104.6%
(参考) 技術関連費用 Ref. R&D Expenses (on a managerial basis)					29,000	105.4%

4. 為替換算レート / Currency exchange rate

期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥)	2024年3月期 / FY2023			2025年3月期 / FY2024		
	1H	2H	Full year	1H	2H	Full year
USD	141.00	148.24	144.62	152.62	152.52	152.57
EUR	153.38	160.20	156.79	165.93	161.55	163.74
CNY	19.75	20.53	20.14	21.15	21.05	21.10

期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥)	2024年3月期 / FY2023				2025年3月期 / FY2024			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
USD	137.37	144.63	147.87	148.61	155.89	149.35	152.44	152.60
EUR	149.46	157.30	159.08	161.32	167.88	163.98	162.60	160.50
CNY	19.56	19.94	20.44	20.62	21.48	20.82	21.15	20.95

期末レート Term end exchange rate (円 / ¥)	2024年3月期 / FY2023		2025年3月期 / FY2024	
	End of 1H	End of 2H	End of 1H	End of 2H
USD	149.58	151.40	142.82	149.53
EUR	157.97	163.28	159.53	162.03
CNY	20.46	20.84	20.47	20.59

期末レート Term end exchange rate (円 / ¥)	2024年3月期 / FY2023				2025年3月期 / FY2024			
	End of 1Q	End of 2Q	End of 3Q	End of 4Q	End of 1Q	End of 2Q	End of 3Q	End of 4Q
USD	144.99	149.58	141.82	151.40	161.14	142.82	158.17	149.53
EUR	157.56	157.97	157.09	163.28	172.44	159.53	164.86	162.03
CNY	19.95	20.46	19.94	20.84	22.05	20.47	21.67	20.59

【予想 / Forecast】

期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥)	2026年3月期 / FY2025
	Full year FCT
USD	135.00
EUR	155.00
CNY	19.00