

DATA BOOK

2025年3月期決算

期間 2024年4月1日～2025年3月31日

V-ACTION for sustainability



INDEX

連結業績推移	1
連結経営指標推移	2
連結セグメント別業績推移	3
連結海外売上高推移	5
連結経営指標等	6
比較連結貸借対照表	10
比較連結損益計算書	12
比較連結キャッシュ・フロー計算書	13

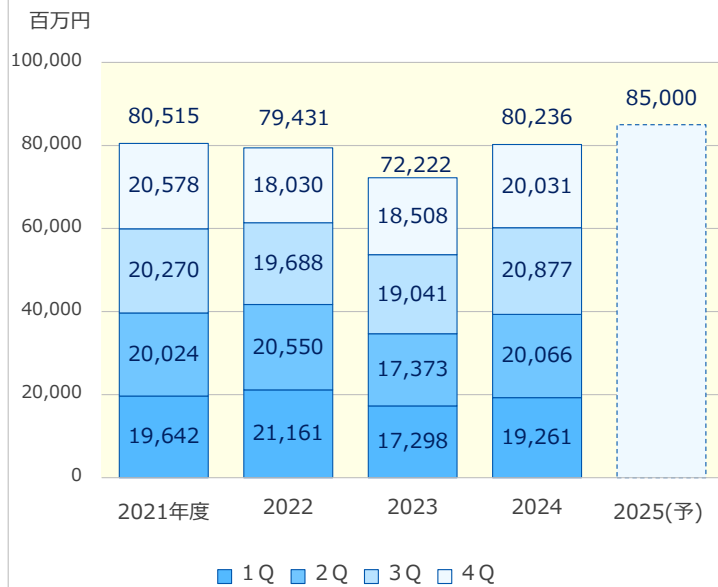
2025年5月14日

荒川化学工業株式会社

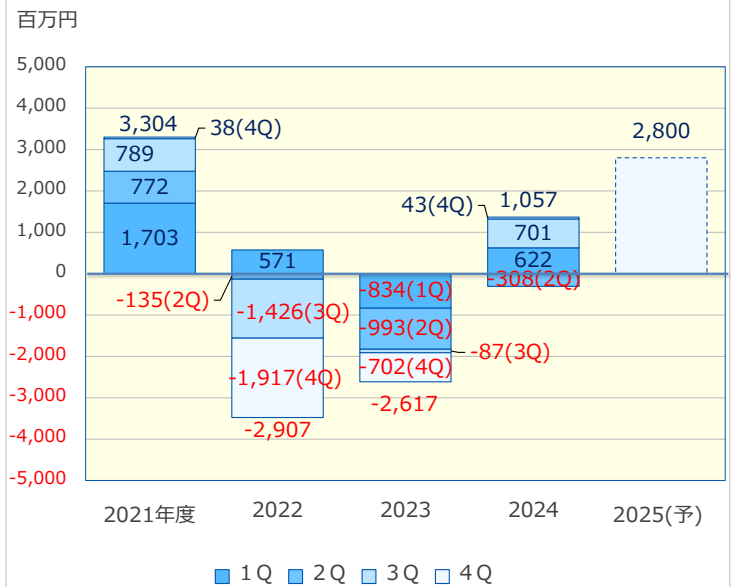
ARAKAWA CHEMICAL INDUSTRIES, LTD.

連結業績推移

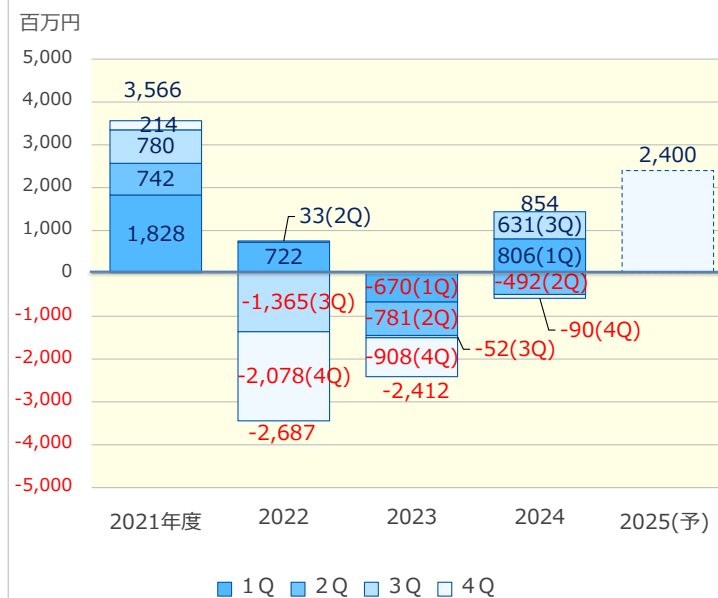
連結売上高



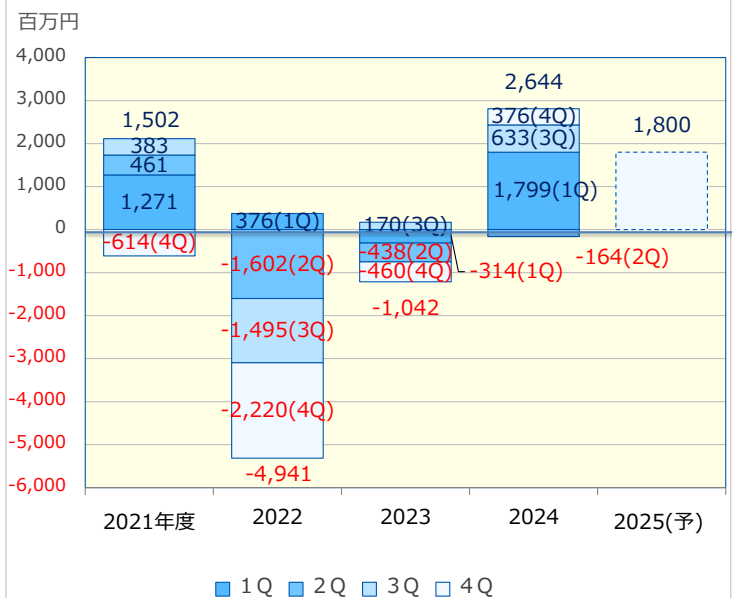
連結営業利益



連結経常利益



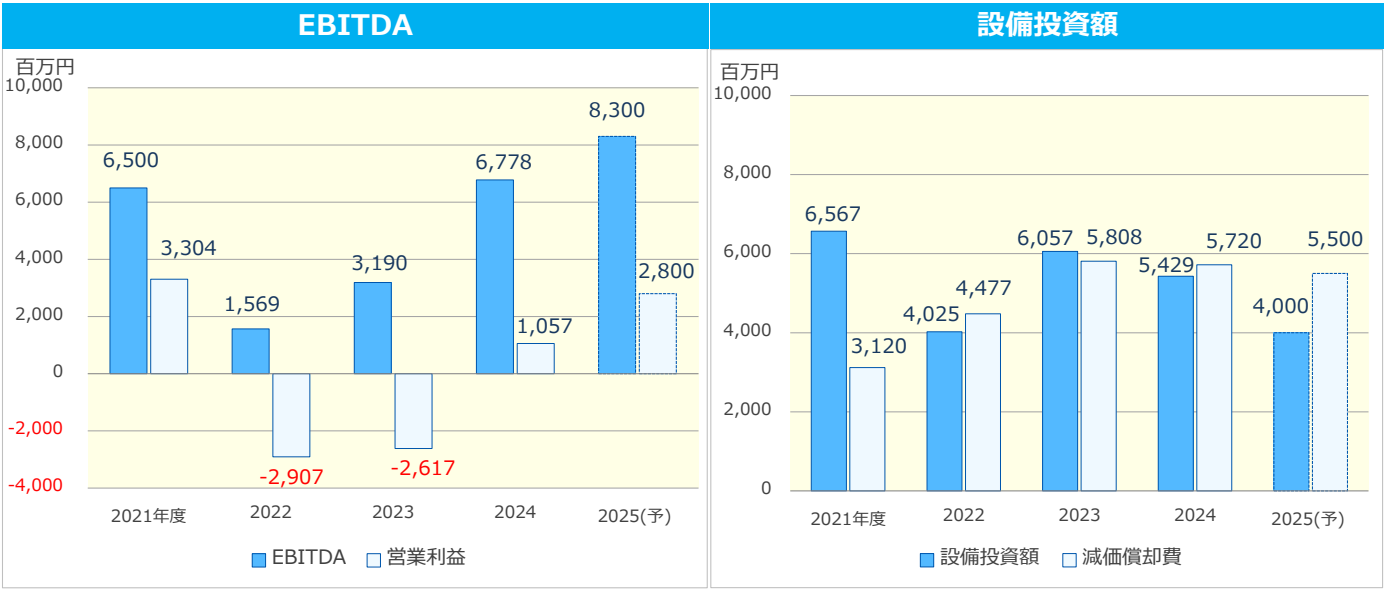
親会社株主に帰属する当期純利益



連結	2021年度		2022年度		2023年度		2024年度		2025年度(予)	
	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)
売上高 ※	80,515	14.1	79,431	△ 1.3	72,222	△ 9.1	80,236	11.1	85,000	5.9
営業利益	3,304	1.4	△ 2,907	—	△ 2,617	—	1,057	—	2,800	164.7
経常利益	3,566	△ 2.3	△ 2,687	—	△ 2,412	—	854	—	2,400	180.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,502	△ 30.7	△ 4,941	—	△ 1,042	—	2,644	—	1,800	△ 31.9

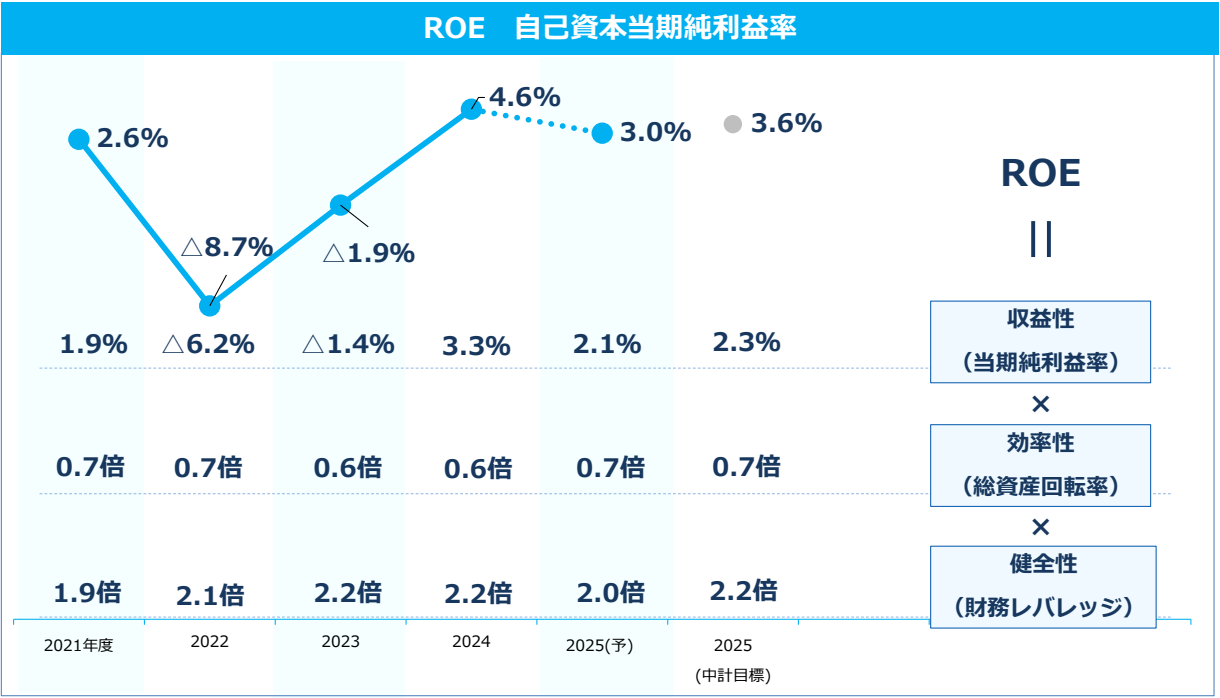
※2021年度より収益認識会計基準等を適用した売上高となっております。

連結経営指標推移



連結	2021年度		2022年度		2023年度		2024年度		2025年度(予)	
	百 万 円	増減額	百 万 円	増減額	百 万 円	増減額	百 万 円	増減額	百 万 円	増減額
設備投資額	6,567	△ 11,991	4,025	△ 2,541	6,057	2,031	5,429	△ 627	4,000	△ 1,429
減価償却費	3,120	139	4,477	1,357	5,808	1,330	5,720	△ 87	5,500	△ 220
研究開発費	3,100	△ 147	3,024	△ 75	2,965	△ 59	3,058	93	3,300	241
有利子負債	26,680	4,891	35,052	8,371	42,388	7,335	39,381	△ 3,007	40,500	1,118
EBITDA	6,500	77	1,569	△ 4,931	3,190	1,621	6,778	3,587	8,300	1,521

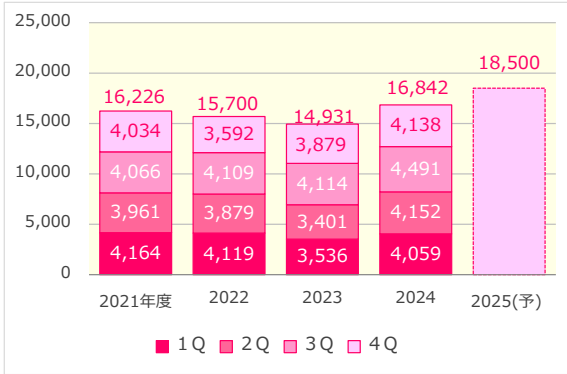
[EBITDA] 償却前営業利益=営業利益+減価償却費+のれん償却額



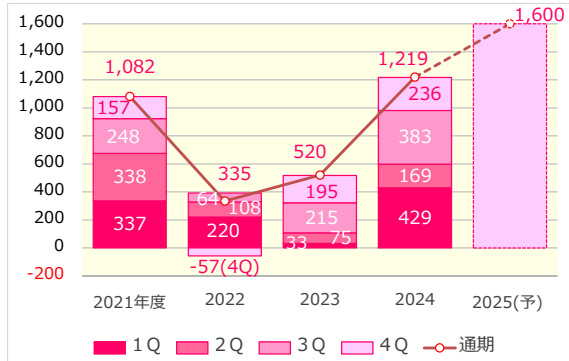
連結セグメント別業績推移

機能性コーティング事業

売上高 (百万円)

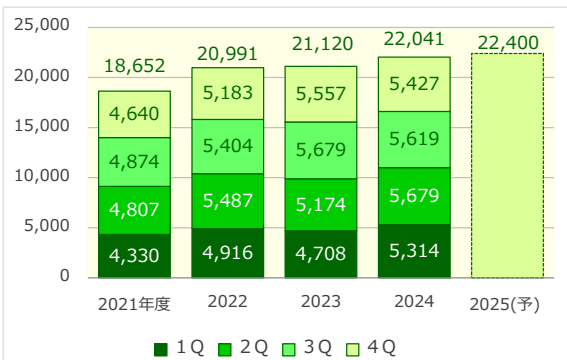


セグメント利益 (百万円)

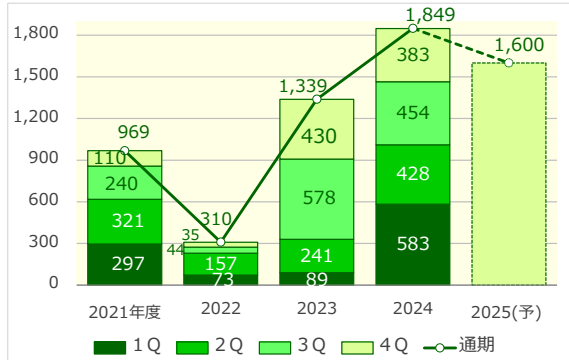


製紙・環境事業

売上高 (百万円)

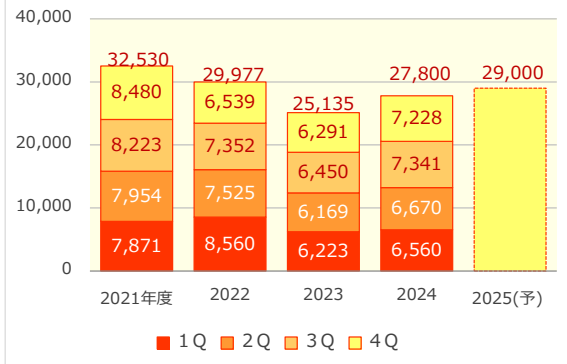


セグメント利益 (百万円)

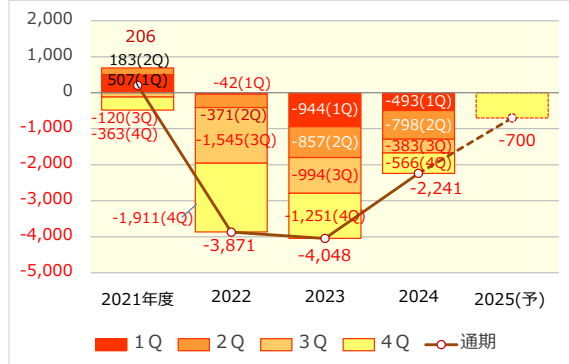


粘接着・バイオマス事業

売上高 (百万円)

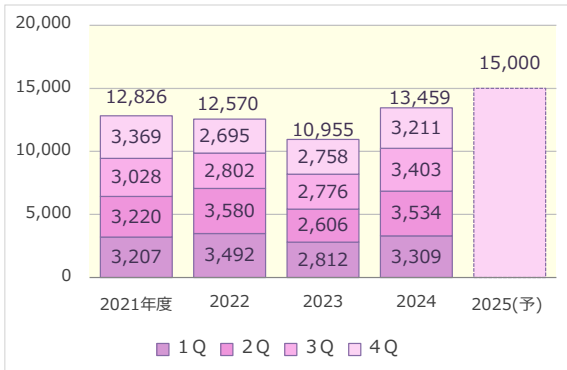


セグメント利益 (百万円)

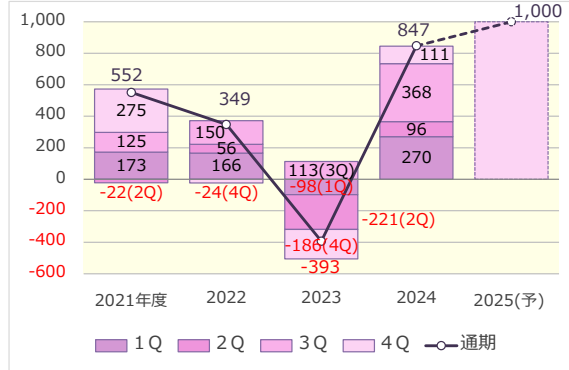


ファイン・エレクトロニクス事業

売上高 (百万円)



セグメント利益 (百万円)



連結セグメント別業績推移

連結セグメント		2021年度		2022年度		2023年度		2024年度		2025年度(予)	
		百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)
機能性コーティング	売上高 ※1	16,226	7.1	15,700	△ 3.2	14,931	△ 4.9	16,842	12.8	18,500	9.8
	セグメント利益	1,082	△ 2.9	335	△ 69.0	520	55.2	1,219	134.2	1,600	31.2
	利益率	6.7%		2.1%		3.5%		7.2%		8.6%	
製紙・環境	売上高 ※1	18,652	9.1	20,991	12.5	21,120	0.6	22,041	4.4	22,400	1.6
	セグメント利益	969	71.4	310	△ 67.9	1,339	330.9	1,849	38.1	1,600	△ 13.5
	利益率	5.2%		1.5%		6.3%		8.4%		7.1%	
粘接着・バイオマス	売上高 ※1	32,530	26.1	29,977	△ 7.8	25,135	△ 16.2	27,800	10.6	29,000	4.3
	セグメント利益	206	△ 86.7	△ 3,871	－	△ 4,048	－	△ 2,241	－	△ 700	－
	利益率	0.6%		△ 12.9%		△ 16.1%		△ 8.1%		△ 2.4%	
ファイン・エレクトロニクス	売上高 ※1	12,826	4.7	12,570	△ 2.0	10,955	△ 12.8	13,459	22.9	15,000	11.4
	セグメント利益	552	4.6	349	△ 36.7	△ 393	－	847	－	1,000	18.0
	利益率	4.3%		2.8%		△ 3.6%		6.3%		6.7%	
その他	売上高 ※1	279	6.2	191	△ 31.4	80	△ 57.9	93	15.9	100	6.9
	セグメント利益	45	72.8	42	△ 7.3	38	△ 7.3	56	46.1	40	△ 29.7
	利益率	16.2%		22.0%		48.3%		60.8%		40.0%	
小計	売上高 ※1	80,515	14.1	79,431	△ 1.3	72,222	△ 9.1	80,236	11.1	85,000	5.9
	セグメント利益	2,855	△ 24.6	△ 2,832	－	△ 2,542	－	1,732	－	3,540	104.4
	利益率	3.5%		△ 3.6%		△ 3.5%		2.2%		4.2%	
合計	みつける新規開発投資 ※2	△ 437	－	△ 406	－	△ 408	－	△ 384	－	△ 490	－
	差引後利益	2,418	△ 29.1	△ 3,239	－	△ 2,950	－	1,347	－	3,050	126.3
	利益率	3.0%		△ 4.1%		△ 4.1%		1.7%		3.6%	

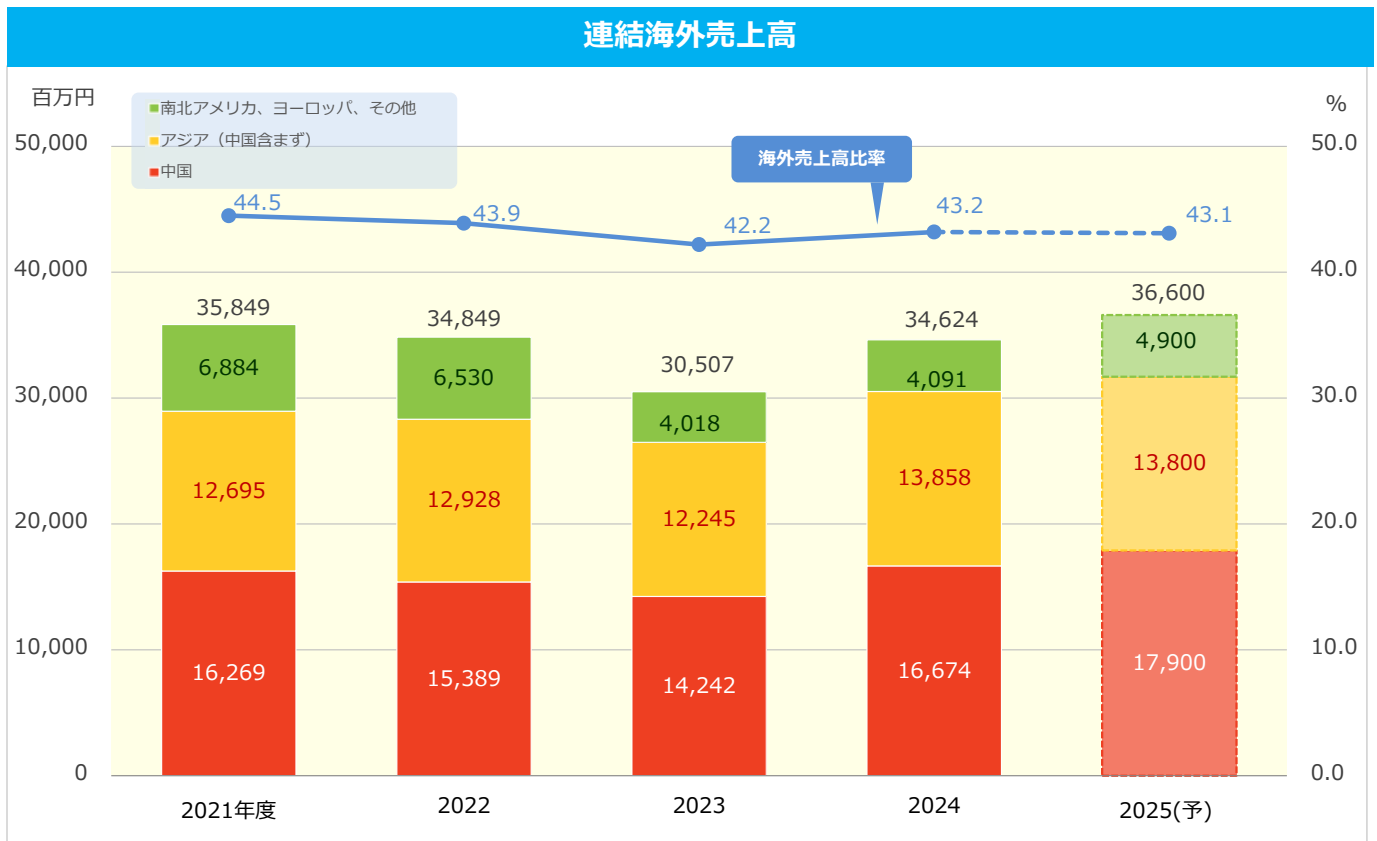
※1 セグメント区分の売上高はセグメント間の内部売上高を含んでおりません。

※2 [みつける] 中長期での成長の源泉となるコーポレート研究開発費用

※2021年度より収益認識会計基準等を適用した売上高となっております。

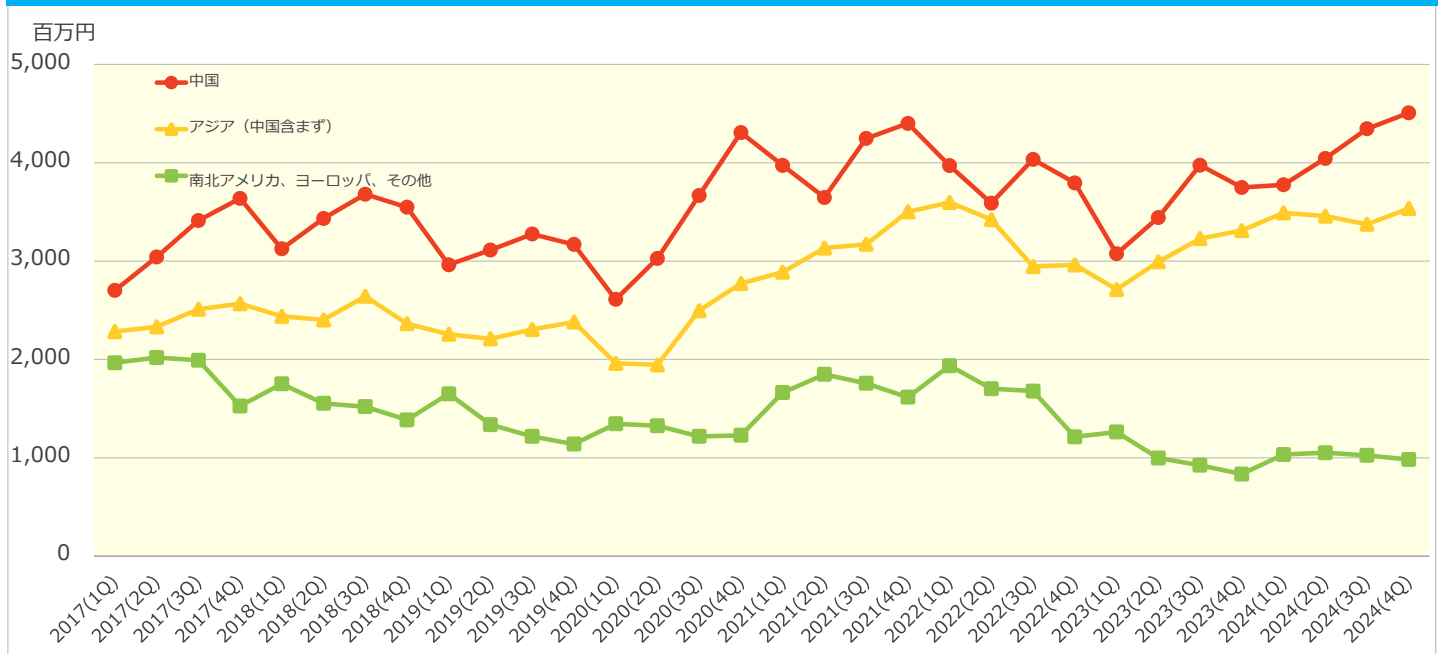
- [機能性コーティング事業] 光硬化型樹脂、熱硬化型樹脂、印刷インキ用樹脂、塗料用樹脂等
- [製紙・環境事業] 紙力増強剤、サイズ剤、新規水系ポリマー等
- [粘接着・バイオマス事業] 水素化石油樹脂、粘着・接着剤用樹脂、超淡色ロジン、合成ゴム重合用乳化剤等
- [ファイン・エレクトロニクス事業] 精密部品洗浄剤および洗浄装置、低誘電ポリイミド樹脂、ファインケミカル製品、電子材料用配合製品、精密研磨剤等
- [その他事業] 損害保険、不動産管理等

連結海外売上高推移



連結	2021年度		2022年度		2023年度		2024年度		2025年度(予)	
	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)
海外売上高	35,849	28.5	34,849	△ 2.8	30,507	△ 12.5	34,624	13.5	36,600	5.7
内 アジア	28,965	27.1	28,318	△ 2.2	26,488	△ 6.5	30,533	15.3	31,700	3.8
内 中国	16,269	19.5	15,389	△ 5.4	14,242	△ 7.5	16,674	17.1	17,900	7.3
海外売上高比率	44.5%		43.9%		42.2%		43.2%		43.1%	

地域別 連結海外売上高 推移



連結経営指標等

	2020年度	※2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度(予)
設備投資額(百万円) (完工ベース)	18,559	6,567	4,025	6,057	5,429	4,000
設備投資額(百万円) (キャッシュフローベース)	6,029	6,423	6,116	6,857	4,517	3,900
減価償却費(百万円)	2,980	3,120	4,477	5,808	5,720	5,500
研究開発費(百万円)	3,247	3,100	3,024	2,965	3,058	3,300
有利子負債(百万円)	21,789	26,680	35,052	42,388	39,381	40,500
有利子負債自己資本倍率 (D/Eレシオ)(倍)	0.38	0.45	0.65	0.76	0.67	0.65
総資産(百万円)	105,757	117,739	119,035	125,418	122,297	124,000
自己資本(百万円)	57,228	59,184	54,082	56,134	58,475	61,977
自己資本比率(%)	54.1	50.3	45.4	44.8	47.8	50.0
自己資本当期純利益率(%) (ROE)	4.0	2.6	△ 8.7	△ 1.9	4.6	3.0
当期純利益率(%)	3.1	1.9	△ 6.2	△ 1.4	3.3	2.1
総資産回転率(倍)	0.7	0.7	0.7	0.6	0.6	0.7
財務レバレッジ(倍)	1.8	1.9	2.1	2.2	2.2	2.0
売上高営業利益率(%)	4.6	4.1	△ 3.7	△ 3.6	1.3	3.3
売上高経常利益率(%)	5.2	4.4	△ 3.4	△ 3.3	1.1	2.8
1株当たり当期純利益 (EPS)(円)	109.35	75.75	△ 249.08	△ 52.56	133.31	90.73
1株当たり純資産 (BPS)(円)	2,884.66	2,983.23	2,726.08	2,829.54	2,947.52	3,124.03
株価収益率 (PER)(倍)	12.1	14.1	—	—	8.3	—
1株当たり配当金(円)	46.00	48.00	48.00	48.00	49.00	50.00
配当性向(%)	42.1	63.4	—	—	36.8	55.1
従業員数(人)	1,593	1,615	1,677	1,668	1,667	1,698

※2021年度より収益認識会計基準等を適用した指標等となっております。

要約貸借対照表(連結)

(単位:百万円)

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
資 産 の 部					
◇ 流 動 資 産	53,713	62,477	62,799	64,159	62,264
現 金 及 び 預 金	8,464	10,374	11,140	11,578	9,431
受 取 手 形 及 び 売 掛 金	23,097	25,713	23,461	25,683	25,884
電 子 記 録 債 権	1,746	1,953	1,965	2,504	2,258
棚 卸 資 産	17,866	22,159	24,213	1	23,818
そ の 他	2,643	2,392	2,129	61,977	997
貸 倒 引 当 金	△ 107	△ 115	△ 110	△ 116	△ 126
◇ 固 定 資 産	51,396	53,895	54,331	59,332	58,500
・ 有 形 固 定 資 産	38,103	40,277	40,442	39,952	39,039
建 物 及 び 構 築 物	15,443	16,823	16,628	17,723	18,604
機 械 装 置 及 び 運 搬 具	14,753	16,385	14,809	14,126	13,487
土 地	4,993	4,994	4,993	4,996	5,008
建 設 仮 勘 定	2,009	1,038	2,927	1,969	846
そ の 他	902	1,035	1,083	1,136	1,092
・ 無 形 固 定 資 産	1,770	1,851	1,678	1,529	1,374
・ 投 資 そ の 他 の 資 産	11,521	11,766	12,210	17,850	18,086
投 資 有 価 証 券	8,552	8,342	7,837	11,200	10,105
退 職 給 付 に 係 る 資 産	2,438	2,907	3,895	6,087	7,392
繰 延 税 金 資 産	277	267	231	286	288
そ の 他	316	365	322	354	386
貸 倒 引 当 金	△ 63	△ 115	△ 75	△ 79	△ 86
◇ 繰 延 資 産	647	1,366	1,904	1,927	1,532
開 業 費	647	1,366	1,904	1,927	1,532
資 産 合 計	105,757	117,739	119,035	125,418	122,297
負 債 の 部					
◇ 流 動 負 債	33,773	36,474	42,113	43,406	37,608
支 払 手 形 及 び 買 掛 金	8,753	10,965	9,973	9,478	9,200
電 子 記 録 債 務	897	1,257	1,074	1,403	1,172
短 期 借 入 金	7,976	12,965	19,645	18,512	18,319
1 年 内 償 還 予 定 の 社 債	5,000	—	—	5,000	—
未 払 法 人 税 等	741	526	336	434	774
未 払 消 費 税 等	91	54	67	100	52
賞 与 引 当 金	1,490	1,375	1,036	1,190	1,370
修 繕 引 当 金	259	255	414	732	820
設 備 関 係 支 払 手 形	201	76	219	297	104
そ の 他	8,361	8,996	9,346	6,256	5,792
◇ 固 定 負 債	13,393	18,686	20,412	25,093	27,451
社 債	5,000	10,000	10,000	5,000	10,000
長 期 借 入 金	3,813	3,715	5,407	13,875	11,061
繰 延 税 金 負 債	2,242	2,313	2,372	3,847	4,161
退 職 給 付 に 係 る 負 債	301	300	298	299	259
そ の 他	2,035	2,357	2,333	2,071	1,968
負 債 合 計	47,166	55,160	62,526	68,500	65,060
純 資 産 の 部					
◇ 株 主 資 本	51,961	52,512	46,618	44,623	46,315
資 本 金	3,343	3,343	3,343	3,343	3,343
資 本 剰 余 金	3,564	3,564	3,564	3,564	3,564
利 益 剰 余 金	46,265	46,816	40,922	38,927	40,619
自 己 株 式	△ 1,211	△ 1,211	△ 1,211	△ 1,211	△ 1,211
◇ そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額	5,267	6,671	7,464	11,511	12,159
そ の 他 有 価 証 券 金	3,576	3,334	2,933	5,173	4,384
為 替 換 算 調 整 勘 定	646	2,112	2,819	3,530	4,671
退 職 給 付 に 係 る 調 整 累 計 額	1,044	1,225	1,710	2,807	3,103
◇ 非 支 配 株 主 持 分	1,361	3,394	2,426	783	△ 1,237
純 資 産 合 計	58,590	62,578	56,509	56,918	57,237
負 債 純 資 産 合 計	105,757	117,739	119,035	125,418	122,297

要約損益計算書(連結)

(単位:百万円)

	2020年度	※2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
◇ 売 上 高	70,572	80,515	79,431	72,222	80,236
◇ 売 上 原 価	53,884	62,544	67,859	60,540	63,743
売 上 総 利 益	16,688	17,971	11,571	11,681	16,493
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	13,431	14,667	14,479	14,299	15,436
営 業 利 益 又 は 営 業 損 失 (△)	3,257	3,304	△ 2,907	△ 2,617	1,057
◇ 営 業 外 収 益	642	967	935	821	752
受 取 利 息	41	30	32	97	102
受 取 配 当 金	193	227	248	226	239
不 動 産 賃 貸 料	95	96	93	49	57
為 替 差 益	21	329	413	172	151
受 取 保 険 金	42	101	—	—	—
そ の 他	247	182	148	274	200
◇ 営 業 外 費 用	247	704	715	615	955
支 払 利 息	138	158	224	331	393
社 債 発 行 費	—	27	—	—	24
投 資 事 業 組 合 運 用 損	27	11	0	67	28
開 業 費 償 却	—	—	10	43	396
修 繕 引 当 金 繰 入 額	—	404	384	—	—
そ の 他	80	102	93	173	112
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△)	3,652	3,566	△ 2,687	△ 2,412	854
◇ 特 別 利 益	327	7	1,363	1,463	2,252
固 定 資 産 売 却 益	5	4	1,059	5	984
投 資 有 価 証 券 売 却 益	321	3	303	511	1,268
受 取 補 償 金	—	—	—	431	—
資 産 除 去 債 務 戻 入 益	—	—	—	514	—
◇ 特 別 損 失	137	633	3,328	470	239
固 定 資 産 除 売 却 損	135	283	284	462	239
減 損 損 失	—	346	1,838	—	—
固 定 資 産 評 価 損	—	3	—	7	—
投 資 有 価 証 券 評 価 損	—	0	0	—	—
出 資 金 評 価 損	2	—	—	—	—
事 業 整 理 損	—	—	1,205	—	—
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 又 は 税 金 等 調 整 前 当 期 純 損 失 (△)	3,842	2,941	△ 4,652	△ 1,418	2,867
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	1,264	1,022	828	996	1,418
法 人 税 等 調 整 額	196	110	54	△ 57	386
非 支 配 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益 又 は 非 支 配 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 損 失 (△)	212	305	△ 595	△ 1,314	△ 1,582
親 会 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益 又 は 親 会 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 損 失 (△)	2,169	1,502	△ 4,941	△ 1,042	2,644

※2021年度より収益認識会計基準等を適用した売上高となっております。

要約キャッシュフロー計算書(連結)

(単位:百万円)

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
I. 営業活動によるキャッシュフロー					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	3,842	2,941	△ 4,652	△ 1,418	2,867
減価償却費	2,980	3,120	4,477	5,808	5,720
減損損失	—	346	1,838	—	—
開業費償却額	—	—	10	43	396
のれん償却額	185	76	—	—	1
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 4	42	△ 54	2	5
賞与引当金の増減額(△は減少)	311	△ 133	△ 348	144	61,977
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	11	2	△ 58	—	27
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△ 20	△ 2	△ 3	△ 0	△ 40
退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	△ 2,174	△ 468	△ 988	△ 2,190	△ 1,301
事業整理損失引当金の増減額(△は減少)	—	—	1,155	△ 1,169	△ 59
固定資産売却損益(△は益)	129	279	△ 775	456	△ 743
固定資産評価損	—	3	—	7	—
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 321	△ 3	△ 303	△ 511	△ 1,268
投資有価証券評価損	—	0	0	—	—
出資金評価損	2	—	—	—	—
投資事業組合運用損益(△は益)	27	11	0	67	28
受取補償金	—	—	—	△ 431	—
資産除去債務戻入益	—	—	—	△ 514	—
受取利息及び受取配当金	△ 234	△ 257	△ 280	△ 324	△ 342
支払利息	138	186	224	331	393
売上債権の増減額(△は増加)	△ 295	△ 1,958	2,863	△ 2,281	627
棚卸資産の増減額(△は増加)	△ 1,634	△ 3,665	△ 1,898	1,386	△ 124
仕入債務の増減額(△は減少)	422	2,206	△ 1,603	△ 435	△ 715
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 187	518	135	71	△ 15
その他	945	2,044	616	3,021	566
小 計	4,125	5,291	354	2,062	6,186
利息及び配当金の受取額	234	253	284	324	342
利息の支払額	△ 135	△ 155	△ 218	△ 358	△ 372
法人税等の支払額又は還付額	△ 538	△ 1,399	△ 996	△ 871	△ 1,036
営業活動によるキャッシュフロー	3,685	3,989	△ 575	1,157	5,119
II. 投資活動によるキャッシュフロー					
固定資産の取得による支出	△ 6,029	△ 6,423	△ 6,116	△ 6,857	△ 4,517
固定資産の売却による収入	160	8	1,231	14	773
投資有価証券の取得による支出	△ 234	△ 172	△ 247	△ 38	△ 303
投資有価証券の売却による収入	324	21	478	655	1,578
関係会社株式の取得による支出	—	—	—	△ 305	—
繰延資産の取得による支出	△ 411	△ 742	△ 542	△ 64	—
その他	△ 1,106	△ 91	△ 850	△ 543	△ 773
投資活動によるキャッシュフロー	△ 7,298	△ 7,401	△ 6,046	△ 7,140	△ 3,243
III. 財務活動によるキャッシュフロー					
短期借入金の純増減額(△は減少)	2,974	4,647	1,506	309	△ 243
長期借入れによる収入	—	—	7,109	12,162	405
長期借入金の返済による支出	△ 310	△ 132	△ 438	△ 5,503	△ 3,337
社債の発行による収入	—	4,972	—	—	4,975
社債の償還による支出	—	△ 5,000	—	—	△ 5,000
自己株式の取得による支出	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	—
非支配株主からの払込みによる収入	—	1,940	—	—	—
配当金の支払額	△ 872	△ 952	△ 952	△ 952	△ 952
非支配株主への配当金の支払額	△ 345	△ 425	△ 448	△ 460	△ 537
その他	△ 90	△ 121	△ 110	△ 71	△ 14
財務活動によるキャッシュフロー	1,354	4,927	6,666	5,484	△ 4,704
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	55	391	△ 7	376	97
V. 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 2,203	1,907	36	△ 121	△ 2,730
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	9,545	7,342	9,250	9,286	9,164
VII. 現金及び現金同等物の期末残高	7,342	9,250	9,286	9,164	6,434

比較連結貸借対照表

単位：百万円

期 別 科 目	前 連 結 会 計 年 度 (2024年 3月31日)		当 連 結 会 計 年 度 (2025年 3月31日)		増 減
	金 額	構成比	金 額	構成比	
(資 産 の 部)		%		%	
I 流 動 資 産					
1. 現 金 及 び 預 金	11,578		9,431		△ 2,146
2. 受取手形及び売掛金	25,683		25,884		201
3. 電 子 記 録 債 権	2,504		2,258		△ 245
4. 商 品 及 び 製 品	12,423		12,619		196
5. 仕 掛 品	1,603		1,468		△ 135
6. 原 材 料 及 び 貯 蔵 品	9,267		9,730		463
7. そ の 他	1,215		997		△ 217
8. 貸 倒 引 当 金	△ 116		△ 126		△ 9
流 動 資 産 合 計	64,159	51.2	62,264	50.9	△ 1,894
II 固 定 資 産					
1. 有 形 固 定 資 産					
(1) 建物及び構築物(純額)	17,723		18,604		881
(2) 機械装置及び運搬具(純額)	14,126		13,487		△ 639
(3) 土 地	4,996		5,008		11
(4) 建 設 仮 勘 定	1,969		846		△ 1,122
(5) そ の 他 (純 額)	1,136		1,092		△ 43
有 形 固 定 資 産 合 計	39,952	31.9	39,039	31.9	△ 912
2. 無 形 固 定 資 産					
(1) そ の 他	1,529		1,374		△ 155
無 形 固 定 資 産 合 計	1,529	1.2	1,374	1.1	△ 155
3. 投資その他の資産					
(1) 投 資 有 価 証 券	11,200		10,105		△ 1,095
(2) 退職給付に係る資産	6,087		7,392		1,304
(3) 繰 延 税 金 資 産	286		288		2
(4) そ の 他	354		386		31
(5) 貸 倒 引 当 金	△ 79		△ 86		△ 6
投資その他の資産合計	17,850	14.2	18,086	14.8	236
固 定 資 産 合 計	59,332	47.3	58,500	47.8	△ 832
III 繰 延 資 産					
1. 開 業 費	1,927		1,532		△ 394
繰 延 資 産 合 計	1,927	1.5	1,532	1.3	△ 394
資 産 合 計	125,418	100.0	122,297	100.0	△ 3,121

単位：百万円

期 別 科 目	前 連 結 会 計 年 度 (2024年 3月31日)		当 連 結 会 計 年 度 (2025年 3月31日)		増 減
	金 額	構成比	金 額	構成比	
(負 債 の 部)		%		%	
I 流 動 負 債					
1. 支 払 手 形 及 び 買 掛 金	9,478		9,200		△ 277
2. 電 子 記 録 債 務	1,403		1,172		△ 230
3. 短 期 借 入 金	18,512		18,319		△ 192
4. 1 年 内 償 還 予 定 の 社 債	5,000		-		△ 5,000
5. 未 払 法 人 税 等	434		774		340
6. 未 払 消 費 税 等	100		52		△ 48
7. 賞 与 引 当 金	1,190		1,370		180
8. 役 員 賞 与 引 当 金	-		27		27
9. 修 繕 引 当 金	732		820		87
10. 事 業 整 理 損 失 引 当 金	110		56		△ 53
11. 資 産 除 去 債 務	-		26		26
12. 設 備 関 係 支 払 手 形	297		104		△ 192
13. そ の 他	6,146		5,682		△ 463
流 動 負 債 合 計	43,406	34.6	37,608	30.8	△ 5,798
II 固 定 負 債					
1. 社 債	5,000		10,000		5,000
2. 長 期 借 入 金	13,875		11,061		△ 2,814
3. 繰 延 税 金 負 債	3,847		4,161		313
4. 退 職 給 付 に 係 る 負 債	299		259		△ 39
5. 資 産 除 去 債 務	1,919		1,832		△ 87
6. そ の 他	151		135		△ 15
固 定 負 債 合 計	25,093	20.0	27,451	22.4	2,357
負 債 合 計	68,500	54.6	65,060	53.2	△ 3,440
(純 資 産 の 部)					
I 株 主 資 本					
1. 資 本 金	3,343		3,343		-
2. 資 本 剰 余 金	3,564		3,564		-
3. 利 益 剰 余 金	38,927		40,619		1,692
4. 自 己 株 式	△ 1,211		△ 1,211		-
株 主 資 本 合 計	44,623	35.6	46,315	37.9	1,692
II その他の包括利益累計額					
1. その他有価証券評価差額金	5,173		4,384		△ 789
2. 為替換算調整勘定	3,530		4,671		1,140
3. 退職給付に係る調整累計額	2,807		3,103		296
その他の包括利益累計額合計	11,511	9.2	12,159	9.9	648
III 非 支 配 株 主 持 分	783	0.6	△ 1,237	△ 1.0	△ 2,021
純 資 産 合 計	56,918	45.4	57,237	46.8	318
負 債 純 資 産 合 計	125,418	100.0	122,297	100.0	△ 3,121

比較連結損益計算書

単位：百万円

期 別 科 目	前 連 結 会 計 年 度 (自 2023年 4月 1日) (至 2024年 3月31日)		当 連 結 会 計 年 度 (自 2024年 4月 1日) (至 2025年 3月31日)		増 減	
	金 額	百分比	金 額	百分比	金 額	増減率
I 売 上 高	72,222	100.0	80,236	100.0	8,014	11.1
II 売 上 原 価	60,540	83.8	63,743	79.4	3,202	5.3
売 上 総 利 益	11,681	16.2	16,493	20.6	4,812	41.2
III 販売費及び一般管理費	14,299	19.8	15,436	19.2	1,136	7.9
営 業 利 益 又 は 営 業 損 失 (△)	△ 2,617	△ 3.6	1,057	1.3	3,675	-
IV 営 業 外 収 益						
受 取 利 息	97		102		5	
受 取 配 当 金	226		239		12	
不 動 産 賃 貸 料	49		57		7	
為 替 差 益	172		151		△ 20	
そ の 他	274		200		△ 73	
営 業 外 収 益 合 計	821	1.1	752	1.0	△ 69	△ 8.4
V 営 業 外 費 用						
支 払 利 息	331		393		61	
社 債 発 行 費	-		24		24	
投 資 事 業 組 合 運 用	67		28		△ 38	
開 業 費	43		396		353	
そ の 他	173		112		△ 61	
営 業 外 費 用 合 計	615	0.8	955	1.2	339	55.1
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△)	△ 2,412	△ 3.3	854	1.1	3,267	-
VI 特 別 利 益						
固 定 資 産 売 却 益	5		984		978	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	511		1,268		756	
受 取 補 償 金	431		-		△ 431	
資 産 除 去 債 務 戻 入 益	514		-		△ 514	
特 別 利 益 合 計	1,463	2.0	2,252	2.8	788	53.9
VII 特 別 損 失						
固 定 資 産 除 売 却 損	462		239		△ 222	
固 定 資 産 評 価 損	7		-		△ 7	
特 別 損 失 合 計	470	0.7	239	0.3	△ 230	△ 49.0
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 又 は 税 金 等 調 整 前 当 期 純 損 失 (△)	△ 1,418	△ 2.0	2,867	3.6	4,286	-
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	996		1,418		422	
法 人 税 等 調 整 額	△ 57		386		443	
法 人 税 等 合 計	938	△ 0.1	1,805	2.3	866	92.4
当 期 純 利 益 又 は 当 期 純 損 失 (△)	△ 2,356	△ 3.2	1,062	1.3	3,419	-
非 支 配 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 損 失 (△)	△ 1,314	△ 1.8	△ 1,582	△ 2.0	△ 268	-
親 会 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益 又 は 親 会 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 損 失 (△)	△ 1,042	△ 1.4	2,644	3.3	3,687	-

<参考> 当期連結包括利益計算書

当 期 純 利 益 又 は 当 期 純 損 失 (△)	△ 2,356	1,062	3,419	-
その他の包括利益：				
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	2,239	△ 789	△ 3,029	
為 替 換 算 調 整 勘 定	844	1,237	392	
退 職 給 付 に 係 る 調 整 額	1,094	298	△ 796	
そ の 他 の 包 括 利 益 合 計	4,179	746	△ 3,433	
包 括 利 益	1,822	1,808	△ 13	△ 0.8

比較連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

項 目	期 別	前 連 結 会 計 年 度	当 連 結 会 計 年 度	増 減
		(自 2023年 4月 1日)	(自 2024年 4月 1日)	
		至 2024年 3月31日)	至 2025年 3月31日)	
		金 額	金 額	
I 営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△)	△	1,418	2,867	4,286
減価償却費		5,808	5,720	△ 87
開業費償却額		43	396	353
貸倒引当金の増減額 (△は減少)		2	5	3
賞与引当金の増減額 (△は減少)		144	164	20
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)		-	27	27
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△	0	△ 40	△ 40
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△	2,190	△ 1,301	888
事業整理損失引当金の増減額 (△は減少)	△	1,169	△ 59	1,110
固定資産除売却損益 (△は益)		456	△ 743	△ 1,200
固定資産評価損		7	-	△ 7
投資有価証券売却損益 (△は益)	△	511	△ 1,268	△ 756
投資事業組合運用損益 (△は益)		67	28	△ 38
受取補償金	△	431	-	431
資産除去債務戻入益	△	514	-	514
受取利息及び受取配当金	△	324	△ 342	△ 17
支払利息		331	393	61
売上債権の増減額 (△は増加)	△	2,281	627	2,909
棚卸資産の増減額 (△は増加)		1,386	△ 124	△ 1,511
仕入債務の増減額 (△は減少)	△	435	△ 715	△ 280
未払消費税等の増減額 (△は減少)		71	△ 15	△ 86
その他		3,021	566	△ 2,454
小 計		2,062	6,186	4,123
利息及び配当金の受取額		324	342	18
利息の支払額	△	358	△ 372	△ 14
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△	871	△ 1,036	△ 165
営業活動によるキャッシュ・フロー		1,157	5,119	3,962
II 投資活動によるキャッシュ・フロー				
定期預金の増減額 (△は増加)	△	428	△ 471	△ 42
有形固定資産の取得による支出	△	6,768	△ 4,407	2,361
有形固定資産の売却による収入		14	773	758
投資有価証券の取得による支出	△	38	△ 303	△ 265
投資有価証券の売却による収入		655	1,578	922
無形固定資産の取得による支出	△	89	△ 110	△ 21
関係会社株式の取得による支出	△	305	-	305
繰延資産の取得による支出	△	64	-	64
投資その他の資産の増減額 (△は増加)	△	1	△ 9	△ 7
その他	△	113	△ 292	△ 179
投資活動によるキャッシュ・フロー	△	7,140	△ 3,243	3,897
III 財務活動によるキャッシュ・フロー				
短期借入金の純増減額 (△は減少)		309	△ 243	△ 553
長期借入れによる収入		12,162	405	△ 11,757
長期借入金の返済による支出	△	5,503	△ 3,337	2,166
社債の発行による収入		-	4,975	4,975
社債の償還による支出		-	△ 5,000	△ 5,000
自己株式の取得による支出	△	0	-	0
配当金の支払額	△	952	△ 952	0
非支配株主への配当金の支払額	△	460	△ 537	△ 76
その他	△	71	△ 14	56
財務活動によるキャッシュ・フロー		5,484	△ 4,704	△ 10,188
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額		376	97	△ 279
V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△	121	△ 2,730	△ 2,608
VI 現金及び現金同等物の期首残高		9,286	9,164	△ 121
VII 現金及び現金同等物の期末残高		9,164	6,434	△ 2,730