

2025年12月期 第1四半期 決算説明会資料

株式会社電通総研
2025年4月30日



01 2025年12月期 第1四半期決算概況

02 2025年12月期 業績予想

Appendix

- *1 2025年12月期より、報告セグメント配下の事業区分を変更しました。これに伴い、報告セグメントの2024年12月期実績についても、変更後の区分に組み替えた数値を記載しております。
- *2 2023年12月期第3四半期以降の受注高、受注残高について集計の誤りが判明したため、修正内容について本日付で適時開示を公表しております。資料内の数値についてはすべて修正後の数値を記載しております。

| 01 2025年12月期 第1四半期決算概況

02 2025年12月期 業績予想

Appendix

業績サマリ

売上高

製造ソリューション、コミュニケーションITを中心に、**+8.5%**増収

営業利益

人員増および営業サポート工数増による販管費増を吸収し、**+0.4%**増益

受注

ビジネスソリューション、コミュニケーションITを中心に、受注高**+5.8%**、
受注残高**+8.8%**の増加

進捗率

上期計画に対して、売上高**48.5%**、営業利益**50.3%**の進捗

連結業績

(単位：百万円)

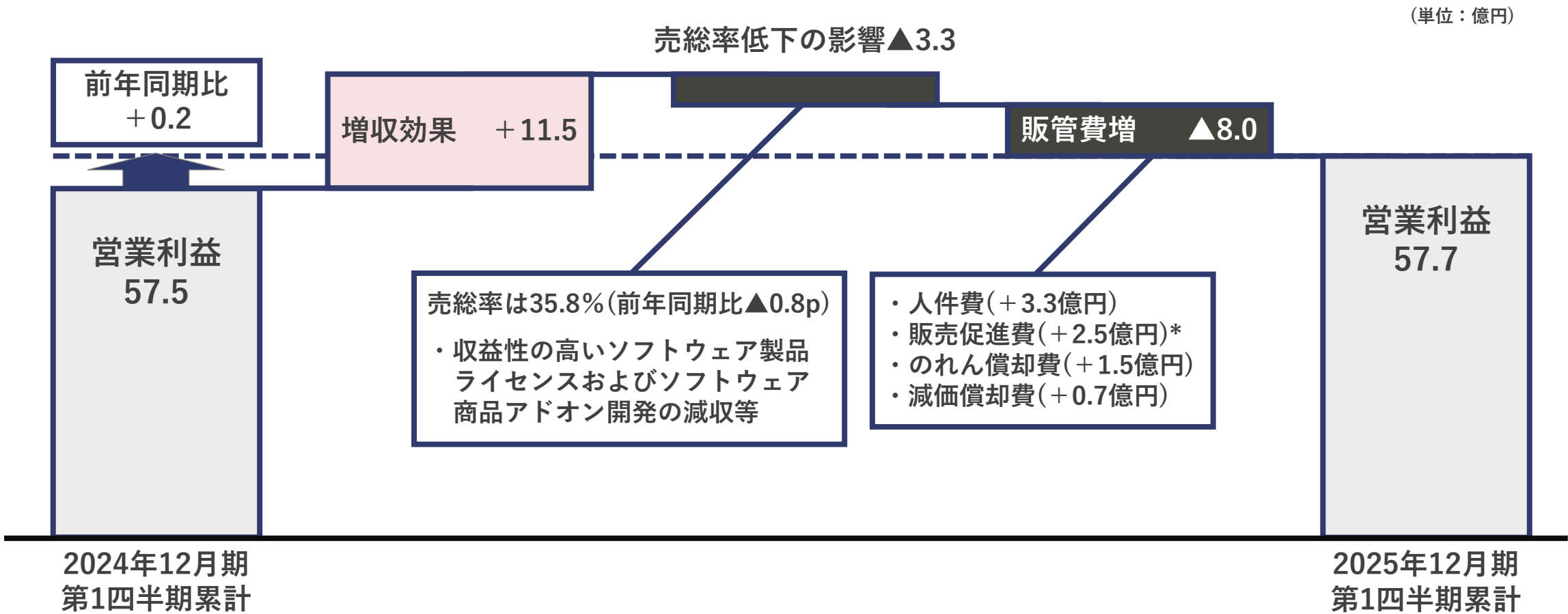
	2025年12月期 第1四半期累計	前年同期比		
		前年同期	増減	増減率(%)
売上高	40,244	37,099	+ 3,145	+ 8.5
売上総利益	14,397	13,566	+ 831	+ 6.1
売上総利益率(%)	35.8	36.6	▲0.8p	-
販売費及び一般管理費	8,618	7,809	+ 809	+ 10.4
営業利益	5,779	5,757	+ 22	+ 0.4
営業利益率(%)	14.4	15.5	▲1.1p	-
経常利益	5,995	5,734	+ 261	+ 4.5
親会社株主に帰属する四半期純利益	4,109	4,118	▲9	▲0.2
就業人員数(四半期末)	4,389名	3,683名	+ 706名	+ 19.2

上期に対する進捗率* (%)	
2025年12月期 第1四半期累計	前年同期
48.5	50.0
-	-
-	-
-	-
50.3	55.6
-	-
52.1	55.9
51.4	56.8

* 2025年12月期第1四半期累計は2月12日発表予想に対する進捗、前年同期は最終実績に対する進捗

営業利益の増減要因【前年同期比】

- 売総率低下の影響に加え、販売費及び一般管理費の増加があったものの、増収効果により営業利益は増益
- 売総率は、収益性の高いソフトウェア製品ライセンスおよびソフトウェア商品アドオン開発の減収等により低下



* 販売促進費は主に新規案件獲得に向けた技術者の営業サポートや提案活動にかかる人件費

営業外損益・特別損益

- 前年同期に投資有価証券売却益を特別利益に計上した影響等により、親会社株主に帰属する四半期純利益は減益

(単位：百万円)

	2025年12月期 第1四半期累計	前年同期比		
		前年同期	増減	増減率(%)
営業利益	5,779	5,757	+ 22	+ 0.4
営業外収益	224	73	+ 151	+ 206.8
営業外費用	9	96	▲87	▲90.6
経常利益	5,995	5,734	+ 261	+ 4.5
特別利益	-	265	▲265	-
特別損失	-	25	▲25	-
税金等調整前四半期純利益	5,995	5,974	+ 21	+ 0.4
法人税等合計	1,885	1,856	+ 29	+ 1.6
非支配株主に帰属する四半期純利益	-	-	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	4,109	4,118	▲9	▲0.2

報告セグメントにおける対象ビジネスの変更について

- 当期より、報告セグメントにおける計上対象ビジネスを下記のとおり変更
 - ① コミュニケーションITのERP事業を製造ソリューションへ移管
 - ② 複数セグメントに跨がっていた一部の大口顧客向けビジネスを、主管するセグメントへ集約
 - ③ スマートソサエティ事業とセキュリティなど一部のソリューションビジネスを、コミュニケーションITに集約



報告セグメント別売上高および営業利益

(単位：百万円)

		2025年12月期 第1四半期累計	前年同期比		
			増減	増減率(%)	概況
金融 ソリューション	売上高	8,305	▲106	▲1.3	日銀決済管理システム「Stream-R」の販売・導入案件が銀行業向けに増加したものの、会計領域のソフトウェア商品の導入案件が減少し、減収減益
	営業利益	1,105	▲40	▲3.5	
	%	13.3	▲0.3p	-	
ビジネス ソリューション	売上高	5,706	+ 19	+ 0.3	「STRAVIS* ¹ 」の導入案件が商社を中心に拡大したものの、「POSITIVE* ¹ 」および「Ci*X* ¹ 」の販売・導入案件が低調に推移し、売上高は前年同期並み。利益は、人員増に伴う人件費の増加を主因に減益
	営業利益	990	▲209	▲17.4	
	%	17.4	▲3.7p	-	
製造 ソリューション	売上高	16,159	+ 1,161	+ 7.7	SDV* ² 開発やマーケティングを支援するコンサルティング、ならびにCAEの各種ソフトウェアやPLMソリューション 「Teamcenter」の販売等が輸送機器業向けを中心に拡大し、増収増益
	営業利益	2,571	+ 23	+ 0.9	
	%	15.9	▲1.1p	-	
コミュニ ケーションIT	売上高	10,073	+ 2,071	+ 25.9	公共向けビジネスが拡大したことに加え、前第3四半期連結会計期間から連結対象となったミツエーリンクスの貢献があったことにより、増収増益
	営業利益	1,112	+ 249	+ 28.9	
	%	11.0	+ 0.2p	-	

*1 STRAVIS：連結会計ソリューション、Ci*X：会計ソリューション、POSITIVE：統合人事ソリューション
*2 SDV：Software Defined Vehicleの略。ソフトウェアによって機能が定義・制御された自動車のこと

サービス品目別および電通グループ向け売上高

(単位：百万円)

サービス品目	2025年12月期 第1四半期累計	前年同期比	
		増減	増減率(%)
コンサルティングサービス	3,267	+ 596	+ 22.3
受託システム開発	8,297	+ 766	+ 10.2
ソフトウェア製品	7,644	+ 148	+ 2.0
ソフトウェア商品	13,618	+ 329	+ 2.5
アウトソーシング・運用保守サービス	5,026	+ 948	+ 23.2
情報機器販売・その他	2,390	+ 359	+ 17.7

相手先	2025年12月期 第1四半期累計	前年同期比	
		増減	増減率(%)
株式会社電通グループ及び そのグループ会社	5,091	▲264	▲4.9

業種別売上高

(単位：百万円)

業種		2025年12月期 第1四半期累計		前年同期比	
		売上高	構成比(%)	増減	増減率(%)
金融	銀行	5,995	14.9	+ 292	+ 5.1
	その他金融	2,294	5.7	+ 440	+ 23.7
		8,289	20.6	+ 731	+ 9.7
製造	輸送機器	8,281	20.6	+ 1,716	+ 26.1
	電気・精密機器	4,172	10.4	▲32	▲0.8
	機械	2,664	6.6	▲173	▲6.1
	その他製造	2,608	6.5	▲108	▲4.0
		17,726	44.1	+ 1,402	+ 8.6
サービス・公共		10,660	26.4	+ 423	+ 4.1
流通・その他		3,567	8.9	+ 588	+ 19.7

* 一部顧客の業種を見直したため、前年同期比較については組み替え後の数値を適用しています

受注高・受注残高

(単位：百万円)

		受注高		受注残高	
		2025年12月期 第1四半期累計 (1-3月)	前年同期比 増減率(%)	2025年12月期 第1四半期末 (3月末)	前年同期比 増減率(%)
合計		48,518	+ 5.8	68,132	+ 8.8
報告セグメント別 内訳	金融ソリューション	9,802	+ 2.2	10,115	+ 9.2
	ビジネスソリューション	7,600	+ 26.1	9,071	+ 8.9
	製造ソリューション	16,964	▲5.4	29,440	+ 1.7
	コミュニケーションIT	14,150	+ 15.1	19,505	+ 21.2
サービス品目別 内訳	コンサルティングサービス	2,653	+ 4.8	1,627	+ 32.8
	受託システム開発	9,697	+ 10.3	7,086	+ 10.8
	ソフトウェア製品	10,170	+ 33.0	11,696	+ 7.1
	ソフトウェア商品	15,997	▲7.9	32,520	+ 4.4
	アウトソーシング・運用保守	7,948	+ 12.7	9,416	+ 33.4
	情報機器販売・その他	2,051	▲16.6	5,786	▲1.6

01 2025年12月期 第1四半期決算概況

| 02 2025年12月期 業績予想

Appendix

2025年12月期 業績予想

- 2月12日に発表した予想から変更はありません。

(単位：百万円)

	通期	前期比			上期	前年同期比		
		前期	増減	増減率(%)		前年同期	増減	増減率(%)
売上高	170,000	152,642	+ 17,358	+ 11.4	83,000	74,235	+ 8,765	+ 11.8
営業利益	23,000	21,039	+ 1,961	+ 9.3	11,500	10,360	+ 1,140	+ 11.0
営業利益率(%)	13.5	13.8	▲0.3p	-	13.9	14.0	▲0.1p	-
経常利益	23,000	21,093	+ 1,907	+ 9.0	11,500	10,262	+ 1,238	+ 12.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	16,000	15,117	+ 883	+ 5.8	8,000	7,248	+ 752	+ 10.4
人員計画(期末就業人員数)	4,800名	4,413名	+ 387名	+ 8.8				

2025年12月期 報告セグメント別売上高予想

(単位：百万円)

報告セグメント	2025年12月期 通期	前期比			2025年12月期 上期	前年同期比		
		前期	増減	増減率(%)		前年同期	増減	増減率(%)
金融ソリューション	37,000	34,050	+ 2,950	+ 8.7	18,000	17,177	+ 823	+ 4.8
ビジネスソリューション	27,000	23,626	+ 3,374	+ 14.3	13,000	11,863	+ 1,137	+ 9.6
製造ソリューション	67,000	60,564	+ 6,436	+ 10.6	33,000	29,324	+ 3,676	+ 12.5
コミュニケーションIT	39,000	34,401	+ 4,599	+ 13.4	19,000	15,870	+ 3,130	+ 19.7

2025年12月期 サービス品目別売上高予想

(単位：百万円)

サービス品目	2025年12月期 通期	前期比			2025年12月期 上期	前年同期比		
		前期	増減	増減率(%)		前年同期	増減	増減率(%)
コンサルティング サービス	12,000	10,480	+ 1,520	+ 14.5	5,800	4,763	+ 1,037	+ 21.8
受託システム開発	34,000	31,013	+ 2,987	+ 9.6	16,500	15,027	+ 1,473	+ 9.8
ソフトウェア製品	34,000	30,095	+ 3,905	+ 13.0	16,500	15,136	+ 1,364	+ 9.0
ソフトウェア商品	60,000	54,372	+ 5,628	+ 10.4	29,500	26,886	+ 2,614	+ 9.7
アウトソーシング・ 運用保守サービス	21,000	18,498	+ 2,502	+ 13.5	10,300	8,404	+ 1,896	+ 22.6
情報機器販売・ その他	9,000	8,182	+ 818	+ 10.0	4,400	4,017	+ 383	+ 9.5

01 2025年12月期 第1四半期決算概況

02 2025年12月期 業績予想

I Appendix

受注高、受注残高の過年度修正 ①修正概要

- 2023年12月期第3四半期から2024年12月期の決算において、受注高および受注残高の数値に誤りがありました。修正概要は以下のとおりです。

(単位：百万円)

* 修正対象の数字に下線を付しています

		2023年12月期				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
訂正前	受注高	44,783	35,558	<u>32,617</u>	<u>32,485</u>	<u>145,445</u>
	受注残高	61,652	62,141	<u>59,341</u>	<u>54,486</u>	<u>54,486</u>
訂正後	受注高	44,783	35,558	<u>32,111</u>	<u>32,406</u>	<u>144,858</u>
	受注残高	61,652	62,141	<u>58,834</u>	<u>53,899</u>	<u>53,899</u>
差異	受注高	-	-	▲506	▲79	▲586
	受注残高	-	-	▲506	▲586	▲586

		2024年12月期				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
訂正前	受注高	<u>45,996</u>	<u>41,355</u>	<u>35,175</u>	<u>36,612</u>	<u>159,139</u>
	受注残高	<u>63,382</u>	<u>68,303</u>	<u>64,781</u>	<u>60,982</u>	<u>60,982</u>
訂正後	受注高	<u>45,842</u>	<u>41,206</u>	<u>35,139</u>	<u>36,414</u>	<u>158,602</u>
	受注残高	<u>62,642</u>	<u>67,413</u>	<u>63,856</u>	<u>59,859</u>	<u>59,859</u>
差異	受注高	▲153	▲149	▲35	▲197	▲536
	受注残高	▲740	▲889	▲925	▲1,122	▲1,122

受注高、受注残高の過年度修正 ②2023年12月期の修正後数値

- 2023年12月期の修正後数値は以下のとおりです。

※修正対象の数字に下線を付しています (単位：百万円)

		2023年12月期								
		受注高					受注残高			
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	第4四半期末
合計		44,783	35,558	<u>32,111</u>	<u>32,406</u>	<u>144,858</u>	61,652	62,141	<u>58,834</u>	<u>53,899</u>
報告セグメント別	金融ソリューション	6,863	8,387	<u>7,952</u>	<u>7,387</u>	<u>30,591</u>	7,330	8,312	<u>8,403</u>	<u>7,775</u>
	ビジネスソリューション	5,706	5,870	<u>3,974</u>	<u>5,201</u>	<u>20,752</u>	10,264	10,156	<u>8,317</u>	<u>7,877</u>
	製造ソリューション	14,799	10,809	11,199	9,321	46,130	22,746	23,915	25,091	23,114
	コミュニケーションIT	17,413	10,491	8,984	10,496	47,385	21,311	19,757	17,022	15,132
サービス品目別	コンサルティングサービス	2,199	2,459	1,820	<u>2,510</u>	<u>8,990</u>	993	1,645	1,440	<u>1,364</u>
	受託システム開発	7,954	7,058	<u>7,007</u>	<u>7,069</u>	<u>29,090</u>	6,959	6,232	<u>5,718</u>	<u>5,135</u>
	ソフトウェア製品	7,727	8,033	5,091	7,458	28,310	13,224	13,404	10,957	10,771
	ソフトウェア商品	16,396	12,674	<u>13,956</u>	<u>10,097</u>	<u>53,125</u>	27,167	28,161	<u>29,825</u>	<u>27,089</u>
	アウトソーシング・運用保守サービス	7,511	3,833	<u>2,524</u>	<u>3,814</u>	<u>17,683</u>	6,908	6,638	<u>4,939</u>	<u>4,086</u>
	情報機器販売・その他	2,993	1,499	<u>1,711</u>	<u>1,455</u>	<u>7,659</u>	6,397	6,058	<u>5,952</u>	<u>5,451</u>

受注高、受注残高の過年度修正 ③2024年12月期の修正後数値

- 2024年12月期の修正後数値は以下のとおりです。

※修正対象の数字に下線を付しています

(単位：百万円)

		2024年12月期								
		受注高					受注残高			
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	第4四半期末
合計		45,842	41,206	35,139	36,414	158,602	62,642	67,413	63,856	59,859
報告セグメント別	金融ソリューション	8,822	8,093	6,880	8,239	32,036	8,711	8,581	7,550	7,901
	ビジネスソリューション	5,892	6,281	5,211	4,874	22,259	8,162	8,332	8,124	6,812
	製造ソリューション	15,453	12,144	12,136	10,371	50,105	26,855	28,017	28,312	25,866
	コミュニケーションIT	15,674	14,687	10,910	12,927	54,200	18,913	22,481	19,869	19,279
サービス品目別	コンサルティングサービス	2,532	2,956	3,082	2,786	11,356	1,225	2,197	2,462	2,241
	受託システム開発	8,790	7,404	7,089	8,280	31,564	6,394	6,896	5,803	5,686
	ソフトウェア製品	7,644	8,399	5,779	6,670	28,493	10,919	11,678	10,499	9,170
	ソフトウェア商品	17,363	16,780	12,878	10,403	57,425	31,163	34,347	33,545	30,142
	アウトソーシング・運用保守サービス	7,053	3,726	4,873	5,251	20,905	7,061	6,462	6,338	6,493
	情報機器販売・その他	2,458	1,938	1,436	3,022	8,856	5,878	5,831	5,206	6,125

報告セグメント数値の組替 ①売上高および営業利益

- 2024年12月期の実績について、セグメント変更後の区分に組み替えた数値は以下のとおりです。

(単位：百万円)

		2024年12月期				
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
金融ソリューション	売上高	8,411	8,766	8,414	8,458	34,050
	営業利益	1,145	1,053	1,044	1,104	4,348
	%	13.6	12.0	12.4	13.1	12.8
ビジネスソリューション	売上高	5,687	6,175	5,507	6,255	23,626
	営業利益	1,199	1,501	970	1,647	5,319
	%	21.1	24.3	17.6	26.3	22.5
製造ソリューション	売上高	14,998	14,326	15,254	15,985	60,564
	営業利益	2,548	1,610	1,780	2,635	8,574
	%	17.0	11.2	11.7	16.5	14.2
コミュニケーションIT	売上高	8,002	7,867	8,820	9,711	34,401
	営業利益	863	438	307	1,188	2,797
	%	10.8	5.6	3.5	12.2	8.1

報告セグメント数値の組替 ②受注高および受注残高

- 2024年12月期の修正後実績について、セグメント変更後の区分に組み替えた数値は以下のとおりです。

(単位：百万円)

		2024年12月期								
		受注高					受注残高			
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	第4四半期末
合計		45,842	41,206	35,139	36,414	158,602	62,642	67,413	63,856	59,859
報告セグメント別	金融ソリューション	9,595	8,999	7,119	8,871	34,587	9,266	9,499	8,204	8,617
	ビジネスソリューション	6,028	6,314	5,335	5,132	22,811	8,333	8,472	8,301	7,178
	製造ソリューション	17,928	15,829	15,928	13,488	63,174	28,954	30,458	31,133	28,635
	コミュニケーションIT	12,289	10,062	6,755	8,921	38,029	16,087	18,983	16,217	15,427

主要プレスリリース(2025年2月-2025年4月) 1/2

2025/04/30	FINOLABと「日本金融イノベーション年鑑2025」を発刊
2025/04/30	モンスターラボと連携し、レガシーシステムの刷新を支援する「AIモダナイゼーションサービス for iPLAss（アイプラス）」を提供開始
2025/04/24	複数のAIエージェントアプリケーションを利用できるプラットフォーム「Know Narrator AgentSourcing（ノウ ナレーター エージェントソーシング）」を提供開始
2025/04/24	企業のサイバーレジリエンス強化を支援するグループ横断チーム「DSST」を発足
2025/04/23	グループ経費精算システム「Ci*X Expense（サイクロス エクス Pens）」を豊田合成が採用
2025/04/16	企業の技術価値を事業創出につなげ、マーケティングまで一気通貫で支援する「R&D For Growth」を提供開始
2025/04/14	国際的な標準技術仕様に準拠したデジタル証明書（VC：Verifiable Credentials）を発行・管理・検証するソリューションの提供へ
2025/04/02	日本ファクトチェックセンターと「電通総研コンパス vol.15 情報インテグリティ調査」結果を発表
2025/04/01	地方の「産官学金労言」が主体となる地域循環型モデルの推進へ、パートナーシップ協定を締結
2025/03/26	エクスマーションと製造業のエンジニアが次世代の製品開発スキルを学習できるオンラインプラットフォーム「Eureka Box（ユーリカボックス）」エンタープライズ版を提供開始へ
2025/03/25	戦略的IR支援プログラム「IR For Growth」を提供開始

主要プレスリリース(2025年2月-2025年4月) 2/2

2025/03/24	子会社2社を「電通総研テクノロジー」として統合し、システムインテグレーション事業と経営基盤を強化へ
2025/03/24	「電通総研コンパス vol.14 居場所に関する意識調査」結果を発表
2025/03/19	「電通総研 経済安全保障研究センター」を新設
2025/02/28	三井住友海上が「PayPay給与受取」に対応
2025/02/19	2035年のトレンドを予測し、未来起点の経営戦略に生かす「電通未来曼荼羅2025」発表



本資料に関するお問合せ

株式会社電通総研
エグゼクティブオフィス
IR担当



<https://www.dentsusoken.com/ir>



g-ir@group.dentsusoken.com



03-6713-6160
