



## 2025年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年5月9日  
東

上場会社名 株式会社メディカルシステムネットワーク 上場取引所  
コード番号 4350 URL <https://www.msnw.co.jp>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 田尻 稲雄  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役常務執行役員 経理財務本部長 (氏名) 平島 英治 (TEL) 011-613-7750  
定時株主総会開催予定日 2025年6月24日 配当支払開始予定日 2025年6月25日  
有価証券報告書提出予定日 2025年6月23日  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2025年3月期の連結業績(2024年4月1日～2025年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高     |     | EBITDA |      | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       |
|----------|---------|-----|--------|------|-------|-------|-------|-------|-----------------|-------|
|          | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円             | %     |
| 2025年3月期 | 122,387 | 6.1 | 6,569  | △6.1 | 3,154 | △17.7 | 3,162 | △17.3 | 1,262           | △32.2 |
| 2024年3月期 | 115,361 | 5.3 | 6,997  | 14.3 | 3,832 | 21.1  | 3,825 | 14.0  | 1,860           | 15.5  |

(注) 包括利益 2025年3月期 1,488百万円(△21.6%) 2024年3月期 1,898百万円(18.7%)

(注) EBITDA=(営業利益+減価償却費+のれん償却費)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2025年3月期 | 43.20          | —                         | 8.0            | 4.6          | 2.6          |
| 2024年3月期 | 61.89          | —                         | 12.6           | 5.7          | 3.3          |

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 0百万円 2024年3月期 一百万円

(注) 1株当たり当期純利益及び自己資本当期純利益率の算定方法については「※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項2」をご覧ください。

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2025年3月期 | 70,586 | 16,345 | 23.0   | 556.31   |
| 2024年3月期 | 68,149 | 15,219 | 22.3   | 519.06   |

(参考) 自己資本 2025年3月期 16,260百万円 2024年3月期 15,171百万円

(注) 自己資本、自己資本比率及び1株当たり純資産の算定方法については「※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項2」をご覧ください。

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2025年3月期 | 4,459                | △3,726               | △544                 | 8,431             |
| 2024年3月期 | 7,725                | △3,649               | △3,944               | 8,242             |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |      |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計    |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2024年3月期     | —      | 6.00   | —      | 6.00 | 12.00 | 361           | 19.4         | 2.4                |
| 2025年3月期     | —      | 6.00   | —      | 6.00 | 12.00 | 357           | 27.8         | 2.2                |
| 2026年3月期(予想) | —      | 6.00   | —      | 6.00 | 12.00 |               | 27.0         |                    |

(注) 配当性向(連結)及び純資産配当率(連結)の算定方法については「※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項2」をご覧ください。

## 3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日～2026年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |     | EBITDA |     | 営業利益  |     | 経常利益  |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|---------|-----|--------|-----|-------|-----|-------|-------|-----------------|------|----------------|
|           | 百万円     | %   | 百万円    | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %     | 百万円             | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 61,000  | 2.1 | 2,780  | 3.0 | 1,050 | 2.1 | 900   | △11.8 | 230             | 11.1 | 7.87           |
| 通期        | 125,500 | 2.5 | 6,890  | 4.9 | 3,400 | 7.8 | 3,200 | 1.2   | 1,300           | 3.0  | 44.48          |

(注) EBITDA=(営業利益+減価償却費+のれん償却費)

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有

新規 2 社 (社名) (株)メディロジネット、(株)太陽、  
(有)たけうち薬局、(有)たけうち薬局、除外 4 社 (社名) (有)たけうち薬局、  
(株)コスモス薬局、  
(株)山形アポテック

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(注) 詳細は、添付資料19ページ「5. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更に関する注記)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

|                      |          |             |          |             |
|----------------------|----------|-------------|----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む) | 2025年3月期 | 30,642,600株 | 2024年3月期 | 30,642,600株 |
| ② 期末自己株式数            | 2025年3月期 | 1,414,055株  | 2024年3月期 | 1,414,055株  |
| ③ 期中平均株式数            | 2025年3月期 | 29,228,545株 | 2024年3月期 | 30,069,528株 |

(注) 期末自己株式数及び期中平均株式数の算定方法については「※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項2」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績 (2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高   |     | 営業利益 |       | 経常利益  |      | 当期純利益 |      |
|----------|-------|-----|------|-------|-------|------|-------|------|
|          | 百万円   | %   | 百万円  | %     | 百万円   | %    | 百万円   | %    |
| 2025年3月期 | 9,322 | 6.0 | 956  | 3.3   | 2,864 | 5.6  | 2,670 | 13.9 |
| 2024年3月期 | 8,796 | 8.5 | 926  | 115.8 | 2,713 | 14.4 | 2,344 | 8.3  |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2025年3月期 | 91.37          | —                     |
| 2024年3月期 | 77.98          | —                     |

(注) 1株当たり当期純利益の算定方法については「※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項2」をご覧ください。

(2) 個別財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2025年3月期 | 54,522 | 22,067 | 40.5   | 755.01   |
| 2024年3月期 | 54,081 | 19,738 | 36.5   | 675.33   |

(参考) 自己資本 2025年3月期 22,067百万円 2024年3月期 19,738百万円

(注) 自己資本、自己資本比率及び1株当たり純資産の算定方法については「※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項2」をご覧ください。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- 本資料に掲載されている業績の見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。なお、業績予想に関する事項については【添付資料】P5「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。
- 当連結会計年度末の連結貸借対照表及び当事業年度末の貸借対照表には、役員株式給付信託 (BBT) の信託財産として、株式給付信託が保有する当社株式が「自己株式」として計上されております。また、1株当たり当期純利益、自己資本当期純利益率、自己資本比率、1株当たり純資産、自己資本、配当性向 (連結)、純資産配当率 (連結)、期末自己株式数及び期中平均株式数の算定については、上記の役員株式給付信託 (BBT) の当社株式を自己株式に含めて算出しております。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....             | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....        | 4  |
| (4) 今後の見通し .....                 | 5  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 5  |
| 2. 企業集団の状況 .....                 | 6  |
| 3. 経営方針 .....                    | 8  |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....             | 8  |
| (2) 中長期的な会社の経営戦略と目標とする経営指標 ..... | 8  |
| (3) 会社の対処すべき課題 .....             | 8  |
| (4) その他、会社の経営上重要な事項 .....        | 8  |
| 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 8  |
| 5. 連結財務諸表及び主な注記 .....            | 9  |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 9  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 11 |
| 連結損益計算書 .....                    | 11 |
| 連結包括利益計算書 .....                  | 12 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 15 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 17 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 17 |
| (連結株主資本等変動計算書関係) .....           | 18 |
| (会計方針の変更に関する注記) .....            | 18 |
| (セグメント情報等の注記) .....              | 19 |
| (1株当たり情報) .....                  | 23 |
| (重要な後発事象) .....                  | 23 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における我が国経済は、雇用・所得環境が改善し、緩やかな回復がみられる一方で、継続する物価上昇や米国の政策動向、金融資本市場の変動等の影響により、景気の先行きは依然として不透明な状況にあります。

このような経済情勢の下、当社グループは誰もが自分らしく、安心して暮らしていくための医療インフラを構築し、生涯を見守る「まちのあかり」として健やかな暮らしに貢献することを目指しております。

当連結会計年度の業績は、医薬品ネットワーク部門において新規加盟件数が順調に推移したものの、地域薬局部門における既存店処方箋枚数の減少や医薬品仕入れ価格の上昇、賃上げ等の影響により、売上高122,387百万円（前年同期比6.1%増）、営業利益3,154百万円（同17.7%減）、経常利益3,162百万円（同17.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益1,262百万円（同32.2%減）となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。なお、各セグメントの売上高は、セグメント間の内部売上高を含んでおります。

#### ①地域薬局ネットワーク事業

本事業に関しましては、医薬品サプライチェーン全体に対する価値の提供を推進することを目指し、地域薬局の運営、医薬品ネットワークによる薬局等の経営支援、医薬品の製造販売及びLINEを活用したかかりつけ薬局化支援を行っております。

地域薬局部門におきましては、前期の新規出店及びM&Aにより取得した店舗の業績が寄与したこと、LINE公式アカウント「つながる薬局」を用いた処方箋送信機能等のDX活用や服薬期間中のフォロー等の効果もあり、調剤報酬が前年同期を上回りました。また、当連結会計年度において、モール型店舗12店舗を含む、地域薬局21店舗を新規出店し、M&Aにより地域薬局1店舗を取得する一方、15店舗の閉鎖及び事業譲渡を行いました。2025年3月31日現在の店舗数は、地域薬局457店舗、ケアプランセンター1店舗、ドラッグストア8店舗となりました。

医薬品ネットワーク部門におきましては、地域単位で医薬品の在庫情報を共有するサービスや各種研修の提供等、サービスの拡充を進めており、新規加盟件数は順調に推移いたしました。2025年3月31日現在の医薬品ネットワーク加盟件数は、当社グループ457件、一般加盟店10,546件の合計11,003件（前連結会計年度末比1,247件増）となりました。

医薬品製造販売部門におきましては、2025年3月31日現在、52成分120品目を販売しております（出荷調整中の品目数は3成分6品目）。当連結会計年度における新規取引店舗数は順調に推移し、2025年3月31日現在の取引店舗数は、前年同期末比2,183店増の7,181店舗となりました。

デジタルシフト部門におきましては、2024年の調剤報酬改定への対応ニーズの高まりから導入店舗数は順調に増加し、2025年3月31日現在の導入店舗数は6,020店舗（前連結会計年度末比1,338店増）となりました。

一方、前期に複数の呼吸器感染症が流行した反動により地域薬局部門で既存店の処方箋枚数が減少したことや医薬品の仕入れ価格が上昇したこと、賃上げ等による労務費の増加があったこと、また、当期より事業を開始した物流部門の準備経費を当セグメントに含めたことにより、当連結会計年度の売上高116,968百万円（前年同期比6.4%増）、営業利益5,626百万円（同12.5%減）となりました。

②賃貸・設備関連事業

本事業に関しましては、建築業務における受注案件が増加したことやサービス付き高齢者向け住宅ウィステリアにおいて広告宣伝費を見直したこと等により、売上高3,468百万円（前年同期比3.9%減）、営業利益190百万円（前年同期比20.3%増）となりました。

また、サービス付き高齢者向け住宅の2025年3月31日現在の入居状況につきましては、「ウィステリア南1条」は全116戸中92戸（入居率79.3%）、全4棟の入居率は90.2%となりました。

なお、2024年10月1日付でウィステリア千里中央を売却したため、固定資産売却益326百万円を計上しております。

③給食事業

本事業に関しましては、前期に不採算施設を撤退した影響により売上高は前年を下回ったものの、契約単価の見直しによる売上総利益率の改善等から、売上高2,359百万円（前年同期比0.0%減）、営業利益10百万円（前年同期は営業損失43百万円）となりました。

④その他事業

本事業に関しましては、訪問看護事業を行っており、訪問件数が増加したこと等により、売上高342百万円（前年同期比9.0%増）、営業損失29百万円（前年同期は営業損失43百万円）となりました。

（2）当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における総資産は70,586百万円となり、前連結会計年度末に比べ2,437百万円増加しました。

流動資産は22,627百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,853百万円の増加となりました。主な要因は、売掛金及び商品が増加したことによるものであります。

固定資産は47,959百万円となり、前連結会計年度末に比べ583百万円の増加となりました。主な要因は、のれんが減少したものの、リース資産（純額）及び投資有価証券並びに差入保証金が増加したことによるものであります。

一方、負債の部においては54,241百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,310百万円増加しました。流動負債は24,377百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,163百万円の増加となりました。主な要因は、買掛金及び1年内返済予定の長期借入金が増加したことによるものであります。固定負債は29,863百万円となり、前連結会計年度末に比べ147百万円の増加となりました。主な要因は、長期借入金が増加したものの、リース債務が増加したことによるものであります。

また、純資産の部においては16,345百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,126百万円の増加となりました。主な要因は、利益剰余金が増加したことによるものであります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

## (キャッシュ・フローの状況)

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末に比べ188百万円増の8,431百万円となりました。当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況については以下のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、4,459百万円の収入（前年同期は7,725百万円の収入）となりました。主な要因は、法人税等の支払額1,826百万円があったものの、税金等調整前当期純利益2,724百万円及び減価償却費2,281百万円並びにのれん償却額1,133百万円によるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、3,726百万円の支出（前年同期は3,649百万円の支出）となりました。主な要因は、事業譲渡による収入1,428百万円があったものの、有形固定資産の取得による支出2,708百万円及び関連会社株式の取得による支出500百万円並びに差入保証金の差入による支出1,215百万円によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、544百万円の支出（前年同期は3,944百万円の支出）となりました。主な要因は、借入金の増加額249百万円があったものの、リース債務の返済による支出438百万円及び配当金の支払額355百万円によるものであります。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                      | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率（％）            | 17.3     | 21.1     | 21.8     | 22.3     | 23.0     |
| 時価ベースの自己資本比率（％）      | 33.3     | 26.2     | 18.2     | 28.5     | 16.3     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率（年） | 6.3      | 7.4      | 6.1      | 3.8      | 6.7      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）  | 24.4     | 21.9     | 18.0     | 29.3     | 15.9     |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利息の支払額

- (注) 1. いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。
2. 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。
3. キャッシュ・フローは、営業活動によるキャッシュ・フローを利用しています。
4. 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。



#### (4) 今後の見通し

我が国では2年に1度、診療報酬改定が行われ、薬局では薬剤調製業務の報酬が下げられる傾向にあり、対物業務から対人業務への転換が求められております。また、人件費の高騰や薬剤師不足などの影響もあり、経営環境が悪化しております。

このような環境の下、薬局における業務効率化や経営安定化のニーズは引き続き継続するものと考えております。

当社といたしましては、地域薬局ネットワーク事業の地域薬局部門において、医療マインドの醸成や質の高い薬物治療の実践を通じた対人業務の強化に引き続き尽力してまいります。また、新規出店にも注力してまいります。短期的には費用が先行する見込みです。

医薬品ネットワーク部門においてはサービスを拡充し、新規加盟店の獲得と新サービスの開発に取り組んでまいります。医薬品製造販売部門においては、安定供給を確保する体制の強化と顧客拡大に努めてまいります。デジタルシフト部門においては、LINE公式アカウント「つながる薬局」の導入店舗拡大、新サービスの拡充に努めてまいります。

以上を踏まえ、2026年3月期の業績は、売上高125,000百万円（前年同期比2.5%増）、EBITDA6,890百万円（同4.9%増）、営業利益3,400百万円（同7.8%増）、経常利益3,200百万円（同1.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益1,300百万円（同3.0%増）を見込んでおります。

2026年3月期は第6次中期経営計画の最終年度となりますが、新たな収益事業の立ち上げの遅れや新規事業及び新規店舗の開発における費用の先行、医薬品の仕入れ価格上昇や賃上げによる労務費の増加等の事業環境の変化により、同計画の達成は困難な状況にあります。このような状況下、事業環境に即した当社グループの持続的な成長と企業価値の向上を図るため、新たに長期ビジョンの策定に向けた検討を開始いたしました。長期ビジョンは、2025年秋頃の公開を目指してまいります。

#### (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は財務体質の強化、事業規模の拡大、人材育成等のために必要な内部留保を確保しつつ、業績に見合った形で株主の皆様へ安定した配当を継続して実施していくことを基本方針としております。

当期の期末配当金につきましては、普通株式1株につき6円を予定しております。2024年12月9日に実施済みの中間配当金（1株当たり6円）と合わせまして、年間配当金は1株当たり12円となります。

次期の配当につきましては、2026年3月期の連結業績予想を踏まえ、中間配当金、期末配当金それぞれ1株当たり6円（年間配当金は1株当たり12円）を予定しております。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、2025年3月31日現在、株式会社メディカルシステムネットワーク（当社）、連結子会社15社より構成され、地域薬局ネットワーク事業、賃貸・設備関連事業、給食事業及びその他事業を営んでおります。当該業務に関わる位置付けの概要は次のとおりであります。

以下に示す区分は、セグメントと同一の区分であります。

### （1）地域薬局ネットワーク事業

#### ① 地域薬局部門

当社が、本部門の中核をなす地域薬局の経営管理を行っており、当社連結子会社9社において地域薬局を営んでおります。また、当社連結子会社である株式会社北海道医薬総合研究所において、薬剤師をはじめとした医療機関従事者向けの専門書の出版業務、及び医薬品関連データの解析業務を行っております。

#### ② 医薬品ネットワーク部門

当社が、薬局、病・医院と医薬品卸売会社間の医薬品売買を仲介することにより、医薬品流通過程の効率化と薬局への総合的な経営支援サービスを行うビジネスモデルであります。本部門の具体的な内容は以下の3つの業務によって構成されております。

##### ア. 医薬品ネットワーク業務

この業務は、本業務の中核を担うものであります。医薬品卸会社との適正な価格形成（単品単価交渉）、決済の代行、在庫管理システムの提案、不動産消化サービスの提供などにより、薬局、病・医院の業務効率化、及び経営の安定化を図るサービス提供業務を行っております。

##### イ. 医薬品システム関連業務

この業務は、薬局向けレセプトコンピュータシステム及びシステム周辺機器の開発・販売・保守に関する業務を行うものであります。また、薬局等に対し調剤機器や什器、備品の販売業務を行っております。

##### ウ. 債権流動化サポート業務

この業務は、医薬品ネットワークの加盟契約先に資金調達手段を提供するものであります。加盟契約先である薬局、病・医院等が、健康保険加入者である患者に対して診察・処方することによって、社会保険診療報酬支払基金あるいは国民健康保険団体連合会から支払われる保険金（いわゆる調剤・診療・介護報酬債権）を、当社を介して流動化することによって、資金調達を支援いたします。

#### ③ 医薬品製造販売部門

当社連結子会社である株式会社フェルゼンファーマが、後発医薬品の製造販売業務を行っております。

#### ④ 医薬品物流部門

当社連結子会社である株式会社メディロジネットが、医薬品等の物流業務を行っております。

#### ⑤ デジタルシフト部門

当社連結子会社である株式会社ファーマシフトが、薬局のデジタルシフトを起点とした新たな医薬プラットフォームの構築を目指して、かかりつけ薬局化支援業務を行っております。

### （2）賃貸・設備関連事業

本事業は、当社及び当社連結子会社である株式会社パルテクノにおいて、薬局の立地開発や建物の賃貸・管理業務を行っております。また、医師開業コンサルティングを行うとともに、複数の診療科目のクリニックを集積した医療施設の開発・運営を行っております。その他、サービス付き高齢者向け住宅の運営、医療施設等の設計施工監理、保険業務等を行っております。



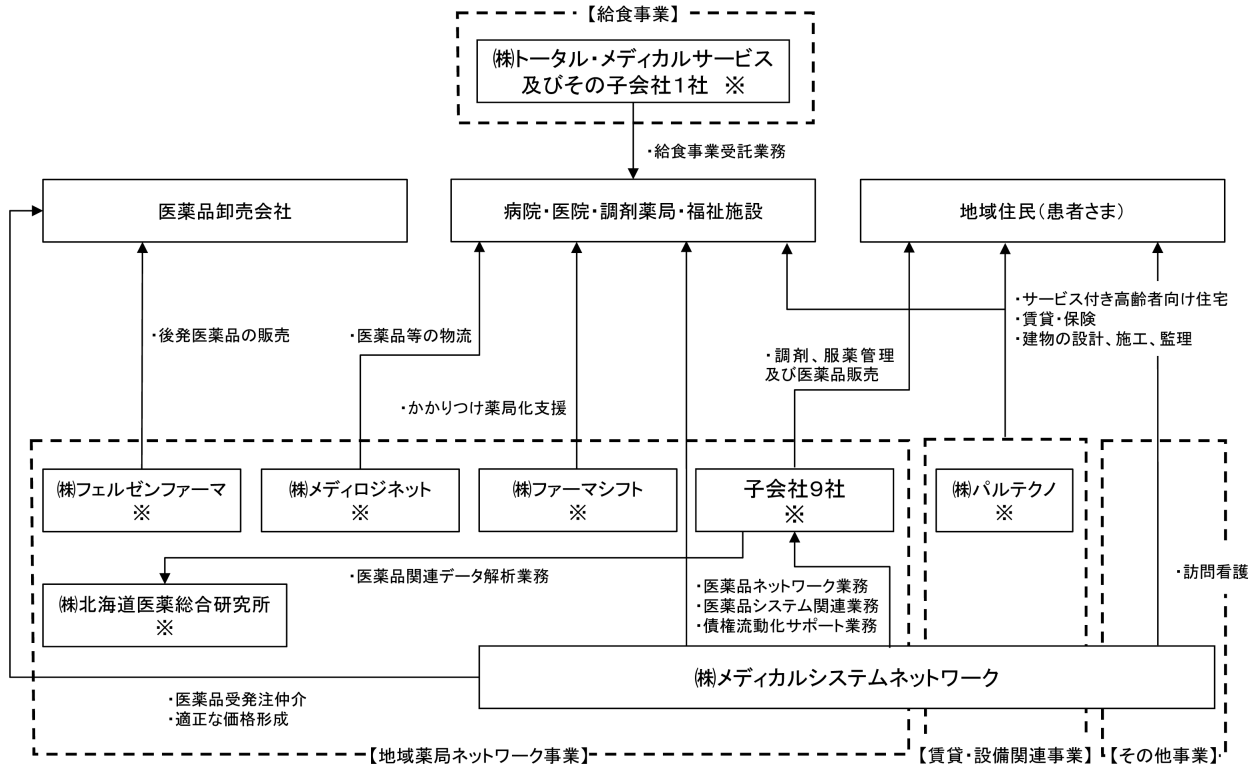
## (3) 給食事業

本事業は、当社連結子会社である株式会社トータル・メディカルサービス及び株式会社さくらフーズにおいて病院・福祉施設内での給食事業受託業務を行っております。

## (4) その他事業

本事業は、当社において看護師等が高齢者や疾患を持つ方の生活の場へ訪問し、看護ケアの提供や療養上の相談に乗るなど、在宅療養生活を支援する訪問看護業務を行っております。

事業系統図は次のとおりであります。



※ 連結会社      【 】事業区分

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、『良質な医療インフラを創造し生涯を見守る「まちのあかり」として健やかな暮らしに貢献します』を企業理念に掲げ、地域に密着した地域薬局部門での事業と、医薬品卸会社と薬局等との間の非効率な医薬品流通過程を抜本的に合理化する医薬品ネットワーク部門での事業を中核事業として展開しています。医療と生活の基盤の創造や、住み慣れた場所で生涯安心して暮らせる「まちづくり」の一翼を担うことで、地域の皆様の健やかな暮らしに貢献してまいります。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループの属する医薬品業界は、高齢化の進展に伴う医療費の増加により中長期的なマーケットの拡大が見込まれる一方、将来にわたる医薬品流通の安定性確保を目的とした流通改善の取組や患者本位の医薬分業の実現、薬価・調剤報酬改定等を通じた医療費削減のための薬局経営の効率化等を求められております。

このような環境の下、当社グループは中長期的な経営戦略として、2022年4月からの4か年にかかる「第6次中期経営計画」を策定し、当社グループの地域薬局と医薬品ネットワーク加盟店を一体としたプラットフォームの更なる拡大、良質な医療、サービスの提供と医薬品流通市場の合理化、薬局支援事業（医薬品ネットワーク部門、医薬品製造販売部門、デジタルシフト部門）の拡大を推進してまいりましたが、新たな収益事業の立ち上げの遅れや新規事業及び新規店舗の開発における費用の先行、医薬品の仕入れ価格上昇や賃上げによる労務費の増加等の事業環境の変化により当該中期経営計画の達成は困難となっております。このような状況下、持続的な成長と企業価値の向上を図るため、長期ビジョンの策定に向けた検討を開始しました。長期ビジョンは、2025年秋頃の公開を目指してまいります。

#### (3) 会社の対処すべき課題

足元の経営環境と「第6次中期経営計画」に基づき、当社は以下の課題に取り組んでまいります。

地域薬局ネットワーク事業の地域薬局部門においては、かかりつけ機能や在宅医療の強化による地域支援体制加算の取得、薬剤師の対人業務の更なる強化、質の高い薬物治療の提供、LINE公式アカウント「つながる薬局」等を活用して処方箋獲得を図ってまいります。医薬品ネットワーク部門においては、営業体制の強化、流通改善への取組、加盟店向けのサービス拡充に努め、2026年3月期末に加盟店件数12,000件（純増数997件）を目指します。医薬品製造販売部門においては、安定供給を確保する体制の強化と顧客拡大に努め、2026年3月期末に取引店舗数9,070店舗を目指します。デジタルシフト部門においては、「つながる薬局」の導入店舗拡大、新サービスの拡充に努め、2026年3月期末に導入店舗数6,850店舗を目指します。

賃貸・設備関連事業においてはサービス付き高齢者向け住宅の入居率向上、給食事業・訪問看護事業においては収支の安定化を目指します。

また、財務面については、全社的コストコントロール徹底による利益確保を通じた自己資本比率向上に努め、財務体質の強化を図ってまいります。

#### (4) その他、会社の経営上重要な事項

該当事項はありません。

### 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの業務は現在日本国内に限定されており、海外での活動がないことから、当面は日本基準に基づき連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 5. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位: 百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 8,273                   | 8,461                   |
| 売掛金           | 4,239                   | 5,053                   |
| 債権売却未収入金      | 1,078                   | 1,054                   |
| 調剤報酬等購入債権     | 423                     | 475                     |
| 商品            | 5,404                   | 6,112                   |
| 原材料           | 16                      | 16                      |
| 仕掛品           | 38                      | 24                      |
| 貯蔵品           | 81                      | 83                      |
| その他           | 1,231                   | 1,363                   |
| 貸倒引当金         | △14                     | △18                     |
| 流動資産合計        | 20,773                  | 22,627                  |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 24,164                  | 24,017                  |
| 減価償却累計額       | △11,168                 | △11,312                 |
| 建物及び構築物(純額)   | 12,996                  | 12,705                  |
| 車両運搬具         | 105                     | 107                     |
| 減価償却累計額       | △99                     | △105                    |
| 車両運搬具(純額)     | 6                       | 2                       |
| 工具、器具及び備品     | 5,947                   | 6,640                   |
| 減価償却累計額       | △4,414                  | △4,846                  |
| 工具、器具及び備品(純額) | 1,532                   | 1,793                   |
| 土地            | 9,290                   | 9,378                   |
| リース資産         | 5,937                   | 6,567                   |
| 減価償却累計額       | △1,753                  | △2,064                  |
| リース資産(純額)     | 4,184                   | 4,503                   |
| 建設仮勘定         | 325                     | 89                      |
| 有形固定資産合計      | 28,336                  | 28,473                  |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 10,613                  | 9,063                   |
| ソフトウェア        | 594                     | 778                     |
| その他           | 73                      | 66                      |
| 無形固定資産合計      | 11,281                  | 9,908                   |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 184                     | 702                     |
| 差入保証金         | 3,419                   | 4,456                   |
| 繰延税金資産        | 3,339                   | 3,432                   |
| その他           | 835                     | 1,006                   |
| 貸倒引当金         | △19                     | △20                     |
| 投資その他の資産合計    | 7,759                   | 9,578                   |
| 固定資産合計        | 47,376                  | 47,959                  |
| 資産合計          | 68,149                  | 70,586                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部          |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 10,935                  | 11,480                  |
| 短期借入金         | 588                     | 588                     |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 5,122                   | 5,596                   |
| リース債務         | 406                     | 453                     |
| 未払法人税等        | 999                     | 864                     |
| 賞与引当金         | 1,689                   | 1,768                   |
| 役員賞与引当金       | 86                      | -                       |
| その他           | 3,384                   | 3,625                   |
| 流動負債合計        | 23,213                  | 24,377                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 18,309                  | 18,085                  |
| リース債務         | 4,754                   | 5,067                   |
| 役員退職慰労引当金     | 691                     | 557                     |
| 役員株式給付引当金     | 278                     | 299                     |
| 退職給付に係る負債     | 4,534                   | 4,666                   |
| その他           | 1,148                   | 1,187                   |
| 固定負債合計        | 29,716                  | 29,863                  |
| 負債合計          | 52,930                  | 54,241                  |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 2,128                   | 2,128                   |
| 資本剰余金         | 937                     | 946                     |
| 利益剰余金         | 13,100                  | 14,001                  |
| 自己株式          | △882                    | △891                    |
| 株主資本合計        | 15,284                  | 16,184                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 19                      | 34                      |
| 繰延ヘッジ損益       | 2                       | 4                       |
| 退職給付に係る調整累計額  | △134                    | 37                      |
| その他の包括利益累計額合計 | △112                    | 75                      |
| 非支配株主持分       | 47                      | 85                      |
| 純資産合計         | 15,219                  | 16,345                  |
| 負債純資産合計       | 68,149                  | 70,586                  |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高             | 115,361                                  | 122,387                                  |
| 売上原価            | 67,435                                   | 71,651                                   |
| 売上総利益           | 47,925                                   | 50,736                                   |
| 販売費及び一般管理費      | 44,093                                   | 47,582                                   |
| 営業利益            | 3,832                                    | 3,154                                    |
| 営業外収益           |                                          |                                          |
| 受取利息            | 1                                        | 3                                        |
| 受取配当金           | 3                                        | 4                                        |
| 業務受託料           | 52                                       | 48                                       |
| 設備賃貸料           | 138                                      | 138                                      |
| 補助金収入           | 75                                       | 166                                      |
| 持分法による投資利益      | -                                        | 0                                        |
| 雑収入             | 112                                      | 85                                       |
| 営業外収益合計         | 384                                      | 446                                      |
| 営業外費用           |                                          |                                          |
| 支払利息            | 288                                      | 278                                      |
| 債権売却損           | 61                                       | 103                                      |
| 雑損失             | 42                                       | 56                                       |
| 営業外費用合計         | 392                                      | 438                                      |
| 経常利益            | 3,825                                    | 3,162                                    |
| 特別利益            |                                          |                                          |
| 固定資産売却益         | 13                                       | 332                                      |
| 投資有価証券売却益       | 0                                        | -                                        |
| 負ののれん発生益        | 78                                       | -                                        |
| 事業譲渡益           | 27                                       | 36                                       |
| その他             | -                                        | 5                                        |
| 特別利益合計          | 119                                      | 374                                      |
| 特別損失            |                                          |                                          |
| 固定資産除却損         | 19                                       | 15                                       |
| 減損損失            | 426                                      | 752                                      |
| 店舗閉鎖損失          | 44                                       | 35                                       |
| その他             | 3                                        | 8                                        |
| 特別損失合計          | 493                                      | 811                                      |
| 税金等調整前当期純利益     | 3,451                                    | 2,724                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 1,836                                    | 1,577                                    |
| 法人税等調整額         | △256                                     | △153                                     |
| 法人税等合計          | 1,579                                    | 1,424                                    |
| 当期純利益           | 1,871                                    | 1,300                                    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 10                                       | 37                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,860                                    | 1,262                                    |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 当期純利益        | 1,871                                    | 1,300                                    |
| その他の包括利益     |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金 | 21                                       | 14                                       |
| 繰延ヘッジ損益      | △0                                       | 1                                        |
| 退職給付に係る調整額   | 5                                        | 171                                      |
| その他の包括利益合計   | 26                                       | 188                                      |
| 包括利益         | 1,898                                    | 1,488                                    |
| (内訳)         |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益 | 1,887                                    | 1,450                                    |
| 非支配株主に係る包括利益 | 10                                       | 37                                       |



## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |      |        |
|---------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 2,128 | 1,182 | 11,606 | △326 | 14,590 |
| 当期変動額               |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △366   |      | △366   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 1,860  |      | 1,860  |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △555 | △555   |
| 自己株式の処分             |       |       |        |      | -      |
| 連結範囲の変動             |       |       |        |      | -      |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |       | △245  |        |      | △245   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計             | -     | △245  | 1,493  | △555 | 693    |
| 当期末残高               | 2,128 | 937   | 13,100 | △882 | 15,284 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|---------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | △2           | 2       | △139         | △139          | 37      | 14,488 |
| 当期変動額               |              |         |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |         |              |               |         | △366   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |              |               |         | 1,860  |
| 自己株式の取得             |              |         |              |               |         | △555   |
| 自己株式の処分             |              |         |              |               |         | -      |
| 連結範囲の変動             |              |         |              |               |         | -      |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |              |         |              |               |         | △245   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 21           | △0      | 5            | 26            | 10      | 37     |
| 当期変動額合計             | 21           | △0      | 5            | 26            | 10      | 730    |
| 当期末残高               | 19           | 2       | △134         | △112          | 47      | 15,219 |

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |      |        |
|---------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 2,128 | 937   | 13,100 | △882 | 15,284 |
| 当期変動額               |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △356   |      | △356   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 1,262  |      | 1,262  |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △113 | △113   |
| 自己株式の処分             |       | 9     |        | 104  | 113    |
| 連結範囲の変動             |       |       | △5     |      | △5     |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |       |       |        |      | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計             | -     | 9     | 900    | △9   | 900    |
| 当期末残高               | 2,128 | 946   | 14,001 | △891 | 16,184 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|---------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 19           | 2       | △134         | △112          | 47      | 15,219 |
| 当期変動額               |              |         |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |         |              |               |         | △356   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |              |               |         | 1,262  |
| 自己株式の取得             |              |         |              |               |         | △113   |
| 自己株式の処分             |              |         |              |               |         | 113    |
| 連結範囲の変動             |              |         |              |               |         | △5     |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |              |         |              |               |         | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 14           | 1       | 171          | 188           | 37      | 226    |
| 当期変動額合計             | 14           | 1       | 171          | 188           | 37      | 1,126  |
| 当期末残高               | 34           | 4       | 37           | 75            | 85      | 16,345 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益          | 3,451                                    | 2,724                                    |
| 減価償却費                | 2,031                                    | 2,281                                    |
| 減損損失                 | 426                                      | 752                                      |
| 負ののれん発生益             | △78                                      | -                                        |
| のれん償却額               | 1,132                                    | 1,133                                    |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)     | 110                                      | 75                                       |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)   | 84                                       | △86                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)     | 3                                        | 5                                        |
| 役員株式給付引当金の増減額 (△は減少) | 34                                       | 21                                       |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少) | 29                                       | △134                                     |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少) | 338                                      | 385                                      |
| 受取利息及び受取配当金          | △5                                       | △7                                       |
| 支払利息                 | 288                                      | 278                                      |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)     | △0                                       | -                                        |
| 固定資産売却損益 (△は益)       | △13                                      | △5                                       |
| 固定資産除却損              | 19                                       | 15                                       |
| 事業譲渡損益 (△は益)         | △27                                      | △36                                      |
| 売上債権の増減額 (△は増加)      | △421                                     | △777                                     |
| 債権売却未収入金の増減額 (△は増加)  | △39                                      | 23                                       |
| 調剤報酬等購入債権の増減額 (△は増加) | 40                                       | △51                                      |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)      | △192                                     | △707                                     |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)      | 735                                      | 512                                      |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)    | 699                                      | 131                                      |
| 持分法による投資損益 (△は益)     | -                                        | △0                                       |
| その他                  | 599                                      | 27                                       |
| 小計                   | 9,248                                    | 6,560                                    |
| 利息及び配当金の受取額          | 4                                        | 6                                        |
| 利息の支払額               | △263                                     | △281                                     |
| 法人税等の支払額             | △1,263                                   | △1,826                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 7,725                                    | 4,459                                    |

(単位：百万円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           |                                          |                                          |
| 有形固定資産の取得による支出             | △1,862                                   | △2,708                                   |
| 有形固定資産の売却による収入             | 97                                       | 21                                       |
| 無形固定資産の取得による支出             | △248                                     | △377                                     |
| 投資有価証券の売却による収入             | 6                                        | -                                        |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出   | △728                                     | △14                                      |
| 事業譲受による支出                  | △501                                     | -                                        |
| 事業譲渡による収入                  | 43                                       | 1,428                                    |
| 貸付けによる支出                   | △47                                      | △171                                     |
| 貸付金の回収による収入                | 4                                        | 1                                        |
| 関連会社株式の取得による支出             | -                                        | △500                                     |
| 差入保証金の差入による支出              | △308                                     | △1,215                                   |
| 差入保証金の回収による収入              | 63                                       | 139                                      |
| その他                        | △168                                     | △330                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | △3,649                                   | △3,726                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）           | △428                                     | -                                        |
| 長期借入れによる収入                 | 3,500                                    | 6,772                                    |
| 長期借入金の返済による支出              | △5,446                                   | △6,522                                   |
| リース債務の返済による支出              | △403                                     | △438                                     |
| 自己株式の取得による支出               | △555                                     | -                                        |
| 配当金の支払額                    | △365                                     | △355                                     |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | △245                                     | -                                        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △3,944                                   | △544                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）        | 131                                      | 188                                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 8,111                                    | 8,242                                    |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | 8,242                                    | 8,431                                    |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首<br>(株) | 増加<br>(株) | 減少<br>(株) | 当連結会計年度末<br>(株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式  | 30,642,600       | —         | —         | 30,642,600      |

## 2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首<br>(株) | 増加<br>(株) | 減少<br>(株) | 当連結会計年度末<br>(株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式  | 464,055          | 950,000   | —         | 1,414,055       |

(注) 当連結会計年度末の自己株式の株式数には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式401,000株が含まれております。

(変動事由の概要)

取締役会決議による自己株式の取得による増加 950,000株

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2023年6月21日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 183             | 6.00            | 2023年3月31日 | 2023年6月22日  |
| 2023年11月7日<br>取締役会   | 普通株式  | 183             | 6.00            | 2023年9月30日 | 2023年12月11日 |

(注) 1. 2023年6月21日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

2. 2023年11月7日開催の取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2024年6月20日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 177             | 6.00            | 2024年3月31日 | 2024年6月21日 |

(注) 2024年6月20日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首<br>(株) | 増加<br>(株) | 減少<br>(株) | 当連結会計年度末<br>(株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式  | 30,642,600       | —         | —         | 30,642,600      |

2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首<br>(株) | 増加<br>(株) | 減少<br>(株) | 当連結会計年度末<br>(株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式  | 1,414,055        | —         | —         | 1,414,055       |

(注) 当連結会計年度末の自己株式の株式数には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式581,000株が含まれております。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2024年6月20日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 177             | 6.00            | 2024年3月31日 | 2024年6月21日 |
| 2024年11月8日<br>取締役会   | 普通株式  | 178             | 6.00            | 2024年9月30日 | 2024年12月9日 |

(注) 1. 2024年6月20日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

2. 2024年11月8日開催の取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金3百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2025年6月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 178             | 6.00            | 2025年3月31日 | 2025年6月25日 |

(注) 2025年6月24日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、役員株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金3百万円が含まれております。

(会計方針の変更にに関する注記)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(セグメント情報等の注記)

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

「地域薬局ネットワーク事業」では医薬品ネットワークによる薬局等の経営支援、地域薬局の運営及び医薬品の製造販売、医薬品等の物流及びLINE公式アカウント「つながる薬局」を用いたかかりつけ薬局化支援業務を行っております。「賃貸・設備関連事業」では薬局の立地開発や建物の賃貸、サービス付き高齢者向け住宅の運営、医療施設等の設計施工監理等を行っております。「給食事業」では病院・福祉施設内での給食事業受託業務を行っております。「その他事業」では訪問看護業務を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。



## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

|                            | 報告セグメント              |               |       |       |         | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務<br>諸表計上額<br>(注) 2 |
|----------------------------|----------------------|---------------|-------|-------|---------|--------------|------------------------|
|                            | 地域薬局<br>ネットワーク<br>事業 | 賃貸・設備<br>関連事業 | 給食事業  | その他事業 | 計       |              |                        |
| 売上高                        |                      |               |       |       |         |              |                        |
| 外部顧客への<br>売上高              | 109,854              | 2,833         | 2,359 | 314   | 115,361 | —            | 115,361                |
| セグメント間<br>の内部売上高<br>又は振替高  | 49                   | 778           | 0     | —     | 828     | △828         | —                      |
| 計                          | 109,904              | 3,611         | 2,360 | 314   | 116,189 | △828         | 115,361                |
| セグメント利益又は<br>セグメント損失(△)    | 6,433                | 158           | △43   | △43   | 6,504   | △2,671       | 3,832                  |
| セグメント資産                    | 49,182               | 17,209        | 769   | 63    | 67,223  | 926          | 68,149                 |
| その他の項目                     |                      |               |       |       |         |              |                        |
| 減価償却費                      | 1,171                | 672           | 1     | 1     | 1,847   | 183          | 2,031                  |
| のれんの償却額                    | 1,132                | —             | —     | —     | 1,132   | —            | 1,132                  |
| 減損損失                       | 431                  | 0             | —     | —     | 431     | △4           | 426                    |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | 3,496                | 81            | —     | 3     | 3,580   | 237          | 3,818                  |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又はセグメント損失(△)の調整額△2,671百万円には、セグメント間取引消去259百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△2,931百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない全社の一般経費であります。
- (2) セグメント資産の調整額926百万円には、セグメント間債権債務消去△8,000百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産8,926百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない全社的固定資産であります。
- (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額237百万円は、主に全社資産に係る有形固定資産及び無形固定資産の取得額であります。

2. セグメント利益又はセグメント損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|                            | 報告セグメント              |               |       |       |         | 調整額<br>(注)1 | 連結財務<br>諸表計上額<br>(注)2 |
|----------------------------|----------------------|---------------|-------|-------|---------|-------------|-----------------------|
|                            | 地域薬局<br>ネットワーク<br>事業 | 賃貸・設備<br>関連事業 | 給食事業  | その他事業 | 計       |             |                       |
| 売上高                        |                      |               |       |       |         |             |                       |
| 外部顧客への<br>売上高              | 116,918              | 2,767         | 2,359 | 342   | 122,387 | —           | 122,387               |
| セグメント間<br>の内部売上高<br>又は振替高  | 49                   | 701           | 0     | —     | 751     | △751        | —                     |
| 計                          | 116,968              | 3,468         | 2,359 | 342   | 123,139 | △751        | 122,387               |
| セグメント利益又は<br>セグメント損失(△)    | 5,626                | 190           | 10    | △29   | 5,798   | △2,644      | 3,154                 |
| セグメント資産                    | 51,970               | 15,387        | 908   | 62    | 68,329  | 2,257       | 70,586                |
| その他の項目                     |                      |               |       |       |         |             |                       |
| 減価償却費                      | 1,427                | 629           | 1     | 2     | 2,060   | 220         | 2,281                 |
| のれんの償却額                    | 1,133                | —             | —     | —     | 1,133   | —           | 1,133                 |
| 減損損失                       | 740                  | 7             | —     | 3     | 752     | —           | 752                   |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | 3,760                | 71            | 0     | 2     | 3,834   | 109         | 3,944                 |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又はセグメント損失(△)の調整額△2,644百万円には、セグメント間取引消去304百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△2,949百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない全社の一般経費であります。
  - (2) セグメント資産の調整額2,257百万円には、セグメント間債権債務消去△7,956百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産10,213百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない全社的固定資産であります。
  - (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額109百万円は、主に全社資産に係る有形固定資産及び無形固定資産の取得額であります。
2. セグメント利益又はセグメント損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

|       | 報告セグメント              |               |      |       |        | 全社・消去 | 合計     |
|-------|----------------------|---------------|------|-------|--------|-------|--------|
|       | 地域薬局<br>ネットワーク<br>事業 | 賃貸・設備<br>関連事業 | 給食事業 | その他事業 | 計      |       |        |
| 当期末残高 | 10,613               | —             | —    | —     | 10,613 | —     | 10,613 |

(注)のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

|       | 報告セグメント              |               |      |       |       | 全社・消去 | 合計    |
|-------|----------------------|---------------|------|-------|-------|-------|-------|
|       | 地域薬局<br>ネットワーク<br>事業 | 賃貸・設備<br>関連事業 | 給食事業 | その他事業 | 計     |       |       |
| 当期末残高 | 9,063                | —             | —    | —     | 9,063 | —     | 9,063 |

(注)のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

地域薬局ネットワーク事業において2024年3月31日をみなし取得日として株式会社コスモス薬局を連結子会社といたしました。これに伴い当連結会計年度において、78百万円の負ののれん発生益を計上しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) |         | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |         |
|------------------------------------------|---------|------------------------------------------|---------|
| 1株当たり純資産額                                | 519円06銭 | 1株当たり純資産額                                | 556円31銭 |
| 1株当たり当期純利益                               | 61円89銭  | 1株当たり当期純利益                               | 43円20銭  |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                             | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                 | 15,219                  | 16,345                  |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)         | 47                      | 85                      |
| (うち非支配株主持分)(百万円)               | (47)                    | (85)                    |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)            | 15,171                  | 16,260                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株) | 29,228,545              | 29,228,545              |

※株主資本において自己株式として計上されている役員株式給付信託(BBT)が保有する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度401,000株、当連結会計年度581,000株であります。

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                          | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益                  |                                          |                                          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)        | 1,860                                    | 1,262                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)           | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 1,860                                    | 1,262                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(株)             | 30,069,528                               | 29,228,545                               |

※株主資本において自己株式として計上されている役員株式給付信託(BBT)が保有する当社株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度401,000株、当連結会計年度552,397株であります。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。