

2025年12月期業績予想 補足説明資料

株式会社シャノン
(東証グロース市場：3976)

2025/5/12



新体制による経営変革の第1期がスタート

社名	株式会社シャノン (SHANON Inc.)
上場市場	東証グロース (3976)
設立	2000年8月
代表者名	代表取締役CEO 山崎浩史
本社	東京都港区浜松町二丁目2番12号
従業員数	連結260名 (2024年10月末時点)



役員構成	代表取締役CEO	山崎浩史
	取締役	大江翔
	社外取締役 監査等委員	松原由高
	社外取締役 監査等委員	岡田英明
	取締役 監査等委員	笹岡大志
	執行役員 マーケティングクラウド事業担当	角田雄司
	執行役員 イベントクラウド事業担当	中山弥
	執行役員 CTO	井上史彰
	執行役員 製品戦略担当	堀譲治
	執行役員 CFO	友清学
	執行役員 CMO	浅野哲

早期の黒字転換・利益志向経営

高収益事業
に集中

サブスク売上成長率
(直近5期CAGR実績)

+ **13.4%**
を継続

聖域なき
コスト改革

売上高販管費率

55%未満

営業黒字
へ転換

営業利益の中期目標KPI

10%超

過去経営との決別 利益成長フェーズへの移行を急ぐ

ヒト（人材・体制）

- 執行体制の刷新
（前例なき社内公募）
- 機能別組織から
事業別組織に再編
- 若手の成長加速

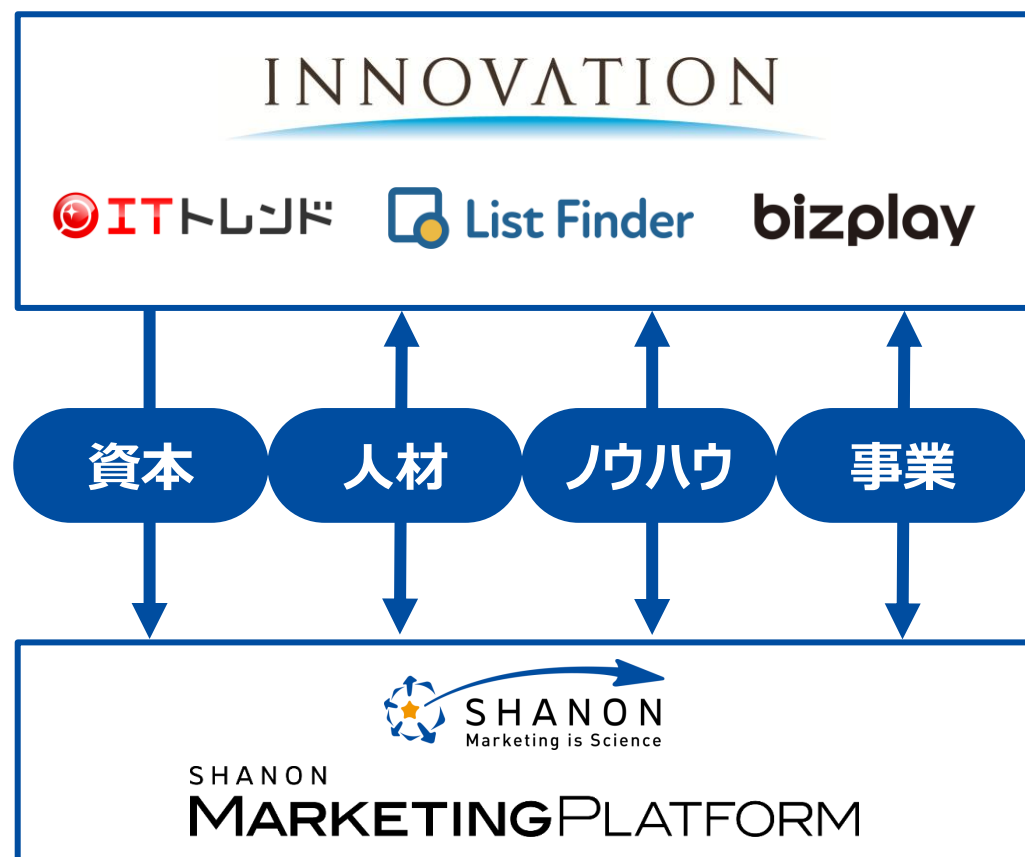
モノ（事業）

- 自前主義を廃止
外部との連携拡大
- 費用対効果を精査
コスト構造刷新
- レガシー資産整理

カネ（資本）

- 黒字経営による
資本増強
- 人材、技術への
投資再開を急ぐ
- M&Aに向け資金
調達体制を強化

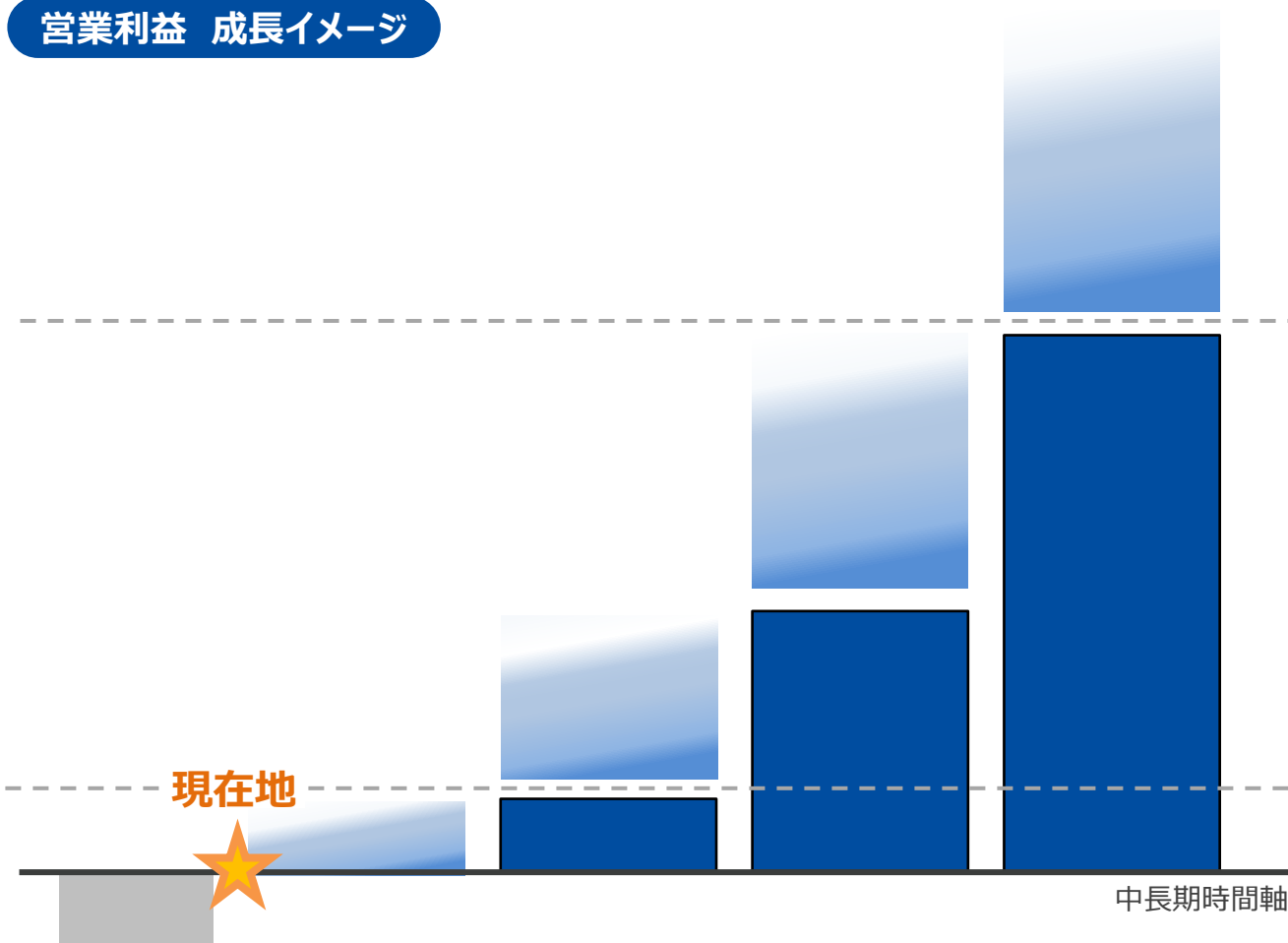
経営リソース（ヒト・モノ・カネ＋ノウハウ）の融合



国産MA No.1に向けて
グループリソースを最大活用

再建＋成長アクションを一斉着手し成長前倒し

営業利益 成長イメージ



人材・技術・マルチプロダクト
を高度に融合した
SaaS事業体へ



売上・利益の成長加速
国産MA No.1へ



早期黒字転換

2026年12月期業績予想

利益志向経営にシフト。今期はまず営業黒字を実現

	(百万円)		
	FY2024 実績	FY2025 予想 (14か月)*	変動額 (変動率)
売上高	3,206	3,230	+24(+0.7%)
営業損益	△51	20	+71(-)
営業利益率	-	0.6%	(-)
経常損益	△53	△18	+35(-)
当期純損益	△101	△135	△34(-)

* 2025年4月の臨時株主総会にて決算期を変更し、10月期決算から12月期決算に変更。現進行情は2024年11月から2025年12月までの14か月決算となります。



ir@shanon.co.jp

Disclaimer

- ・ 本資料において提供される資料及び情報は、いわゆる「見通し情報（forward-looking- statements）」を含みます。将来の見通しに関する記述は、現在入手可能な情報に基づく当社または当社の経営陣の仮定及び判断に基づくものであり、既知または未知のリスク及び不確実性が内在しています。また、今後の当社事業を取り巻く経営環境の変化、市場の動向、その他様々な要因により、これらの記述または仮定は将来実現しない可能性があります。
- ・ これらリスクや不確実性には一般的な業界並びに市場の状況、金利、通貨為替変動等、一般的な国内及び国際的な経済状況が含まれます。
- ・ 本資料は当社の株式の購入や売却等の勧誘を目的としたものではありません。投資判断を行う際は投資家ご自身の判断において行っていただきますようお願い致します。