

# 2024年3月期 第2四半期決算説明会

---

2023年10月30日  
株式会社オリエンタルランド



## I. 決算概要

## II. 通期業績予想の上方修正

## III. 2024中期経営計画の更新



# I. 決算概要

---



# 1. 上半期実績(前年同期比較)

(億円)

連結損益計算書	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	2,040	2,843	802	39.3%
テーマパーク事業	1,646	2,339	693	42.1%
ホテル事業	338	428	89	26.5%
その他の事業	56	75	19	35.4%
営業利益	379	770	390	102.9%
テーマパーク事業	313	629	316	100.8%
ホテル事業	69	133	64	92.8%
その他の事業	△ 4	5	9	-
経常利益	385	777	391	101.5%
税金等調整前四半期純利益	385	777	391	101.5%
親会社株主に帰属する四半期純利益	264	545	280	106.2%

主に入園者数の増加により、増収増益



# 1. 上半期実績(前年同期比較)ー 主な増減要因

## テーマパーク事業①

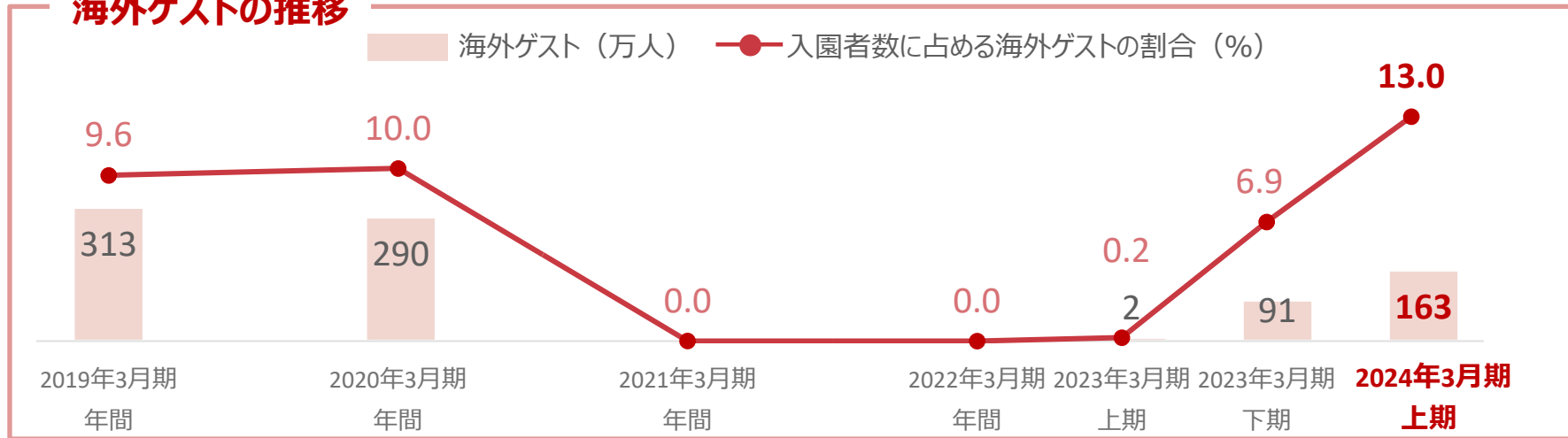
	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高 (億円)	1,646*	2,339	693	42.1%
入園者数 (万人)	894	1,250	356	39.8%

\*2022年5月末を以って払い戻しを終了した有効期限切れチケットの収入34億円を売上高に計上しています。

### 入園者数の増

- ・東京ディズニーリゾート®40周年イベントによる増
- ・海外ゲスト数の増
- ・期間限定券種による増
- ・制限緩和による増

### 海外ゲストの推移



東京ディズニーリゾート40周年イベントや海外ゲストの回復などにより、  
入園者数が増加

# 1. 上半期実績(前年同期比較)ー 主な増減要因

## テーマパーク事業①

	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高 (億円)	1,646*	2,339	693	42.1%
ゲスト1人当たり売上高 (円)	15,683	16,566	883	5.6%
アトラクション・ショー収入	7,590	7,962	372	4.9%
商品販売収入	4,896	5,331	435	8.9%
飲食販売収入	3,197	3,272	75	2.3%

\* 2022年5月末を以って払い戻しを終了した有効期限切れチケットの収入34億円を売上高に計上しています。ゲスト1人当たり売上高には含まれません。

### ゲスト1人当たり売上高の増

- ・アトラクション・ショー収入の増
  - ーディズニー・プレミアアクセスの増
- ・商品販売収入の増
  - ー東京ディズニーリゾート40周年関連商品販売の増
- ・飲食販売収入の増
  - ー東京ディズニーリゾート40周年関連メニュー・
  - ーフードスーベニア販売の増
  - ー入園者数増加によるテーブルサービス店舗の利用構成比の減

### ディズニー・プレミアアクセスの対象施設

前年同期から対象が**8つ増え**、  
合計**11**のコンテンツ\*1に導入

2024年3月期第2四半期に追加したコンテンツ：  
スプーキー“Boo!”パレード\*2 (¥2,500)

\*1 2023年10月30日時点で導入している/今期中の導入を予定しているディズニー・プレミアアクセスの対象はAppendix P30をご参照ください。

\*2 スプーキー“Boo!”パレードは2023年9月15日(金)～10月31日(火)の間、ディズニー・プレミアアクセス対象です。

### 東京ディズニーリゾート40周年関連商品/フード (一例)



モメントソーラウンド  
(価格は組み合わせによって異なります)  
©Disney



ポップコーン、バケツ付 (¥3,400)  
©Disney

各収入の増加により、ゲスト1人当たり売上高が増加

# 1. 上半期実績(前年同期比較) - 主な増減要因

(億円)

## テーマパーク事業②

	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	1,646	2,339	693	42.1%
営業利益	313	629	316	100.8%

### 営業利益の増

(億円)

売上高の増	
商品・飲食原価率の減	3
人件費の増	△ 64
準社員人件費の増	△ 44
正社員人件費の増	△ 9
その他	△ 9

諸経費の増	△ 73
メンテナンス費の増	△ 14
販売促進費の増	△ 12
研究開発費の増	△ 10
システム関連費用の増	△ 7
エンターテインメント関連費用の増	△ 5
その他	△ 23
減価償却費の増	△ 6
新規資産取得による増など	

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

コストは増加したものの、売上高の増加により、増益

# 1. 上半期実績(前年同期比較) - 主な増減要因

## ホテル事業

	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	338	428	89	26.5%
ディズニーホテル	312	388	75	24.1%
客室稼働率 (%、pt)	80.8	98.8	18.0	
平均客室単価 (円)	50,833	53,346	2,513	4.9%
その他ホテル	25	39	14	56.0%
営業利益	69	133	64	92.8%

### 売上高の増

- ・テーマパーク入園者数の増加に伴う宿泊収入の増

### 営業利益の増

- ・売上高の増
- ・人件費の増 (△ 9億円)
  - －在籍者数の増、賃金改定による増など
- ・諸経費の増



ディズニーアンバサダー®ホテルの  
マーベルスペシャルルーム  
(2/2~8/31、9/13~2024/1/8)  
※画像は2/2~8/31の客室です。



東京ディズニーセレブレーションホテル®の  
ウィッシュ：東京ディズニーリゾート40周年“ドリーム  
ゴーラウンド”ルーム (4/10~2024/3/31)  
©Disney

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

テーマパーク入園者数の増加に伴う宿泊収入の増などにより、増収増益



# 1. 上半期実績(前年同期比較) - 主な増減要因

(億円)

## その他の事業

	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	56	75	19	35.4%
営業利益	△ 4	5	9	-

### 売上高の増

- ・ 乗降客数の増によるモノレール事業の増
- ・ 不動産賃料収入の増によるイクスピアリ事業の増

### 営業利益の増

- ・ 売上高の増

モノレール事業とイクスピアリ事業の売上高の増加により、黒字に転換



## 2. 上半期実績(期初予想比較)

(億円)

連結損益計算書	2024年3月期 期初予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	2,571	2,843	271	10.6%
テーマパーク事業	2,113	2,339	225	10.7%
ホテル事業	387	428	40	10.6%
その他の事業	70	75	4	6.8%
営業利益	553	770	217	39.3%
テーマパーク事業	460	629	168	36.6%
ホテル事業	92	133	41	45.0%
その他の事業	△ 1	5	6	-
経常利益	556	777	220	39.6%
税金等調整前四半期純利益	556	777	220	39.6%
親会社株主に帰属する四半期純利益	386	545	158	41.0%

主に入園者数の増加により、売上高と各利益が期初予想を上回った

## 2. 上半期実績(期初予想比較)ー 主な増減要因

(億円)

### テーマパーク事業①



	2024年3月期 期初予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
売上高	2,113	2,339	225	10.7%

	2024年3月期 期初予想比較	主な増減要因
入園者数	上回った	<ul style="list-style-type: none"> <li>・海外ゲスト数の増</li> <li>・東京ディズニーリゾート40周年イベントによる増</li> <li>・期間限定券種による増</li> </ul>
ゲスト1人当たり売上高	上回った	
アトラクション・ショー収入	ほぼ同様	<ul style="list-style-type: none"> <li>・低価格帯チケット構成比の増（平日を中心とした海外ゲストの増や期間限定券種の増など）</li> <li>・ディズニー・プレミアアクセスの増</li> </ul>
商品販売収入	上回った	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レギュラー商品の増</li> <li>・東京ディズニーリゾート40周年関連商品販売の増</li> </ul>
飲食販売収入	上回った	<ul style="list-style-type: none"> <li>・東京ディズニーリゾート40周年関連メニュー・</li> <li>・フードスーベニア販売の増</li> <li>・入園者数増加によるテーブルサービス店舗の利用構成比の減</li> </ul>

### テーマパークにおける暑さ対策（一例）

#### びしょ濡れプログラム



バイマックスのミッション・クールダウン  
©Disney



びしょ濡れタイム©Disney



アトラクションの待ち列に設置した扇風機  
©Disney



ファンが内蔵されたコスチューム  
©Disney

入園者数とゲスト1人当たり売上高の増により、増収



## 2. 上半期実績(期初予想比較) - 主な増減要因

(億円)

テーマパーク事業② 	2024年3月期 期初予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
	売上高	2,113	2,339	225
営業利益	460	629	168	36.6%

### 営業利益の増

(億円)


売上高の増		諸経費の減	約10
商品・飲食原価率の減	約25	システム関連費用の減	約5
人件費の増	約△ 5	販売促進費の減など	約5
準社員人件費の増	約△ 10	※減価償却費はほぼ同様	
正社員人件費の減など	約5		

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

売上高の増加と商品・飲食原価率、諸経費の減などにより増益

## 2. 上半期実績(期初予想比較) - 主な増減要因

(億円)

HOTEL ホテル事業 	2024年3月期 期初予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
	売上高	387	428	40
営業利益	92	133	41	45.0%

### 売上高の増

・テーマパーク入園者数の増加に伴う宿泊収入の増

### 営業利益の増

・売上高の増

テーマパーク入園者数の増加に伴う宿泊収入などにより、増収増益

その他の事業 	2024年3月期 期初予想	2024年3月期 実績	増減	増減率
	売上高	70	75	4
営業利益	△ 1	5	6	-

### 売上高の増

・乗降客数の増によるモルルール事業の増

### 営業利益の増

・売上高の増

モルルール事業の増収により、黒字に転換



## II. 通期業績予想の上方修正

---



# 1. 通期修正予想(前期・期初予想比較)

(億円)

連結損益計算書	2024年3月期 修正予想	2023年3月期 実績	対前期 増減	対前期 増減率	2024年3月期 期初予想	対期初予想 増減	対期初予想 増減率
売上高	5,946	4,831	1,115	23.1%	5,439	507	9.3%
テーマパーク事業	4,916	3,960	955	24.1%	4,500	416	9.3%
ホテル事業	869	738	130	17.7%	788	80	10.2%
その他の事業	160	131	29	22.0%	150	10	6.7%
営業利益	1,467	1,111	355	31.9%	1,221	245	20.1%
テーマパーク事業	1,220	933	286	30.7%	1,037	183	17.7%
ホテル事業	236	172	63	36.8%	179	56	31.6%
その他の事業	6	2	3	165.1%	1	4	239.9%
経常利益	1,473	1,117	355	31.8%	1,225	248	20.2%
税金等調整前当期純利益	1,473	1,120	353	31.5%	1,225	248	20.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,051	807	244	30.3%	869	181	20.9%
	2024年3月期 修正予想	2023年3月期 実績	対前期 増減	対前期 増減率	2024年3月期 期初予想	対期初予想 増減	対期初予想 増減率
入園者数 (万人)	2,630	2,209	421	19.1%	2,510	120	4.8%
ゲスト1人当たり売上高 (円)	16,623	15,748	875	5.6%	16,030	593	3.7%
アトラクション・ショー収入	8,195	7,821	374	4.8%	8,040	155	1.9%
商品販売収入	5,221	4,822	399	8.3%	4,918	303	6.2%
飲食販売収入	3,207	3,105	102	3.3%	3,072	135	4.4%

上半期実績の好調に加え、  
下半期に売上高の増加を見込み、通期業績予想を上方修正



## 2. 下半期修正予想(前期・期初予想比較)

(億円)

連結損益計算書	2024年3月期 下半期修正予想	2023年3月期 下半期実績	対前期 増減	対前期 増減率	2024年3月期 下半期期初予想	対2024年3月期 下半期期初予想 増減	対2024年3月期 下半期期初予想 増減率
売上高	3,103	2,790	312	11.2%	2,867	235	8.2%
テーマパーク事業	2,577	2,314	262	11.3%	2,386	190	8.0%
ホテル事業	441	400	41	10.3%	401	39	9.9%
その他の事業	84	75	9	12.2%	79	5	6.5%
営業利益	696	732	△ 35	△ 4.9%	668	27	4.2%
テーマパーク事業	590	620	△ 29	△ 4.8%	576	14	2.5%
ホテル事業	102	103	△ 0	△ 0.7%	87	15	17.4%
その他の事業	0	6	△ 5	△ 88.2%	3	△ 2	△ 75.3%
経常利益	696	732	△ 35	△ 4.9%	668	27	4.1%
税金等調整前四半期純利益	696	734	△ 38	△ 5.2%	668	27	4.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益	506	542	△ 36	△ 6.7%	483	23	4.8%

期初予想から入園者数とゲスト1人当たり売上高の増による売上高の増加を見込み、  
増収増益の予想





## 2. 下半期修正予想(期初予想比較) – 主な増減要因

(億円)

テーマパーク事業① 	2024年3月期 下半期期初予想	2024年3月期 下半期修正予想	増減	増減率
売上高	2,386	2,577	190	8.0%

	2024年3月期 下半期修正予想	主な増減要因
入園者数	上回る	<ul style="list-style-type: none"> <li>・東京ディズニーリゾート40周年イベントによる増</li> <li>・海外ゲスト数の増</li> </ul>

### 2024年3月期下半期 入園者数の前提

国内ゲスト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・東京ディズニーリゾート40周年イベントの上半期の好調が継続</li> <li>・引き続き年間パスポートを休止</li> </ul>
海外ゲスト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・下半期は上半期の好調を考慮し、海外ゲストの比率は<b>約9%</b>、人数は<b>約120万人</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 例年同様、上半期と比較して下半期は低下</li> <li>– 中国本土以外の国からの訪日外国人旅行客は地方分散の傾向</li> <li>– 中国本土からのゲストは、団体旅行が解禁されたものの、直近の航空券の発券状況を見ると上半期からの増加は限定的</li> </ul> </li> </ul>
1日当たりの入園者数の上限	<ul style="list-style-type: none"> <li>・足もとは上半期よりも引き上げて運営</li> <li>・今後のさらなる引き上げについては満足度などに鑑み慎重に判断</li> </ul>

東京ディズニーリゾート40周年イベントや海外ゲストの回復などにより、  
期初予想を上回る見込み



## 2. 下半期修正予想(期初予想比較) - 主な増減要因

	2024年3月期 下半期修正予想	主な増減要因
ゲスト1人当たり売上高	上回る	
アトラクション・ショー収入	上回る	・チケット構成比の変化による増 ・ディズニー・プレミアアクセスの増
商品販売収入	上回る	・レギュラー商品の増
飲食販売収入	上回る	・東京ディズニーリゾート40周年関連メニュー・ フードスーベニア販売の増

各収入が期初予想を上回る見込み

## 2. 下半期修正予想(期初予想比較) - 主な増減要因

(億円)

テーマパーク事業② 	2024年3月期 下半期期初予想	2024年3月期 下半期修正予想	増減	増減率
	売上高	2,386	2,577	190
営業利益	576	590	14	2.5%

### 営業利益の増

売上高の増	
人件費の増	約△ 60
一時金支給見込みによる増	約△ 45
準社員人件費の増	約△ 15

(億円)

諸経費の増	約△ 50
販売促進費の増	約△ 10
メンテナンス費の増	約△ 10
システム関連費用の増	約△ 5
その他	約△ 25
減価償却費の減	1

※商品・飲食原価率はほぼ同様

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

人件費や諸経費が増加するものの、売上の増加により営業利益が増加する見込み

## 2. 下半期修正予想(期初予想比較) - 主な増減要因

(億円)

HOTEL ホテル事業	2024年3月期 下半期期初予想	2024年3月期 下半期修正予想	増減	増減率
	売上高	401	441	39
営業利益	87	102	15	17.4%

### 売上高の増

- ・テーマパーク入園者数の増加に伴う宿泊収入の増

### 営業利益の増

- ・売上高の増
- ・人件費の増 (約△ 15) - 労働時間の増、一時金支給見込みによる増
- ・諸経費の増

※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

人件費が増加するものの、テーマパークの入園者数増加に伴い増収増益の見込み

(億円)

その他の事業	2024年3月期 下半期期初予想	2024年3月期 下半期修正予想	増減	増減率
	売上高	79	84	5
営業利益	3	0	△ 2	△ 75.3%

### 売上高の増

- ・乗降客数の増によるモノレール事業の増

### 営業利益の減

- ・人件費の増
- ・諸経費の増

その他の事業は増収減益の見込み

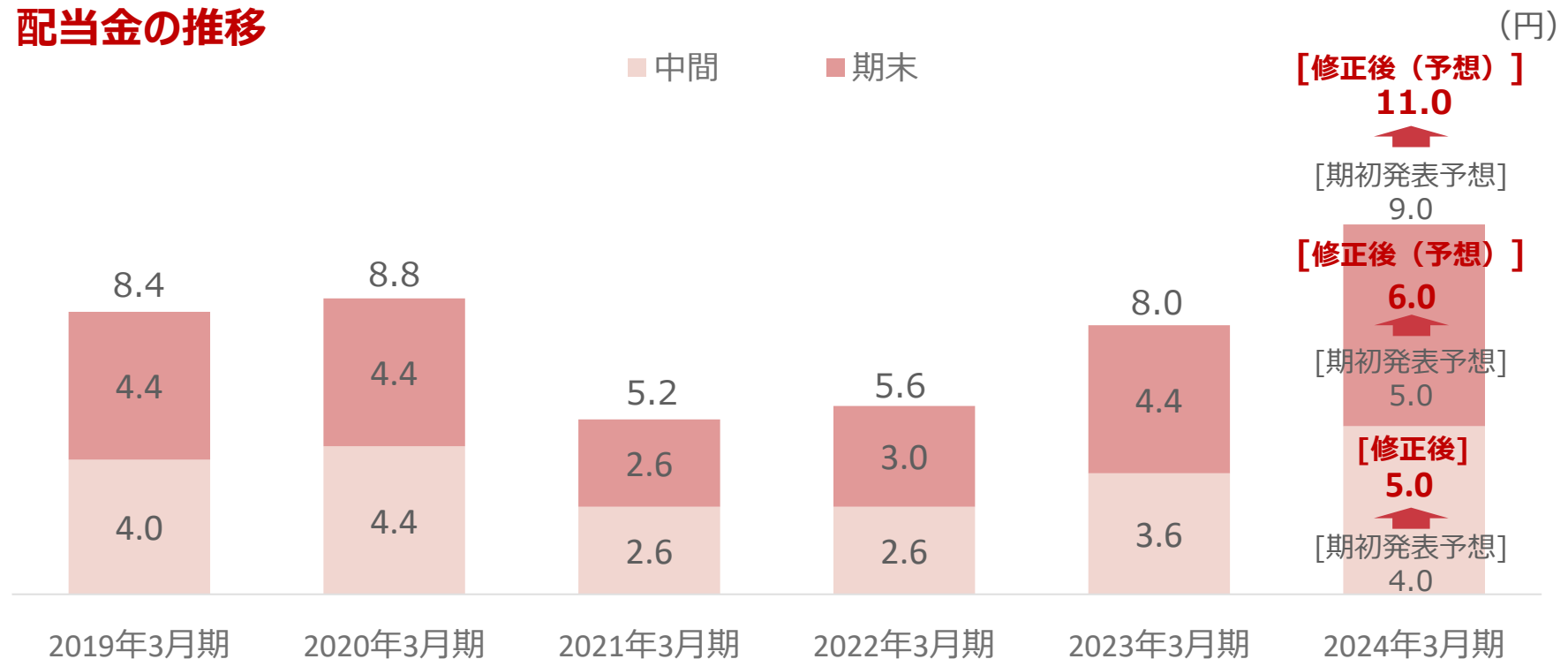


### 3. 配当について

中間および期末の配当金を期初予想から各1円増配し、  
年間配当金は1株当たり11円を予想

- 2024年3月期第2四半期決算の実績と通期業績予想の見通しを考慮
- 新型コロナウイルス感染症流行前を超える水準になる予定

#### 配当金の推移



\*2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。2023年3月期以前の配当は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

年間配当金を期初予想から2円増配



## Ⅲ. 2024中期経営計画の更新

---



# 1. 2024中期経営計画の更新

**【方針】** 新型コロナウイルス感染症の流行による影響からの回復と将来に向けたチャレンジ

**目標** ゲストの体験価値向上

## 財務数値の回復

—ゲストの来園回帰を確実に図りながら段階的な回復を目指す

### ● 2024年度の財務目標

連結営業利益 1,000億円以上

連結営業キャッシュ・フロー\* 過去最高 (1,285億円以上)

ROE 8.0%以上

高い満足度を維持

財務数値は想定を大幅に上回る  
ペースで急回復

連結営業利益、ROE：2022年度に達成済み

連結営業キャッシュ・フロー\*：2023年度中に達成見込み

そのため、2024年度の財務目標を  
更新する

**戦略** テーマパーク事業戦略

—ゲストの体験価値向上

—効率的なパーク運営

## ホテル事業戦略

—東京ディズニーリゾート全体でのゲスト体験価値向上

## 人事戦略

—従業員の働きがいを最大化しながら、持続可能な人員体制へ変化

着実に進捗

戦略の方向性は維持しながら、  
達成に向けて取り組みを推進

\*営業キャッシュ・フロー = 親会社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費

2024年度の全ての財務目標を今年度中に達成する見込みのため、更新する



# 1. 2024中期経営計画の更新

## 財務目標の更新

【財務目標更新にあたっての前提】 **2023年度の予想をもとに、主に以下要素を考慮して策定**

- (+) ファンタジースプリングスの開業効果、海外ゲストの更なる回復を見込む、  
2023年10月以降の変動価格制の価格帯変更の通期寄与によるゲスト1人当たり売上高の増など
- (-) 東京ディズニーリゾート40周年イベントの終了による反動、ファンタジースプリングス開業に伴うコスト増など

	2024中期経営計画 発表時の目標	2023年度修正予想	2024年度更新後の目標
連結営業利益	<b>1,000億円以上</b>	<b>1,467億円</b>	<b>1,600億円レベル</b>
連結 営業キャッシュ・フロー	<b>過去最高</b> (1,285億円以上)	<b>1,520億円</b>	<b>1,800億円レベル</b>
ROE	<b>8.0%以上</b>	<b>12.0%</b>	<b>11%レベル</b>

今期修正予想をもとに2024年度の財務目標を設定

2024年度の連結営業利益、連結営業キャッシュ・フローは過去最高を更新する見込み





# 1. 2024中期経営計画の更新

## 2024年度の入園者数・ゲスト1人当たり売上高の前提

	2024中期経営計画 発表時	2023年度修正予想	2024年度更新後の目標
入園者数	2,600万人レベル	2,630万人	2,850万人レベル
	2023年度からの増減要素 東京ディズニーリゾート40周年イベントの終了による反動があるものの、新規コンテンツの導入などにより、2023年度と同レベルの水準を維持 +ファンタジースプリングスの開業によるキャパシティの増加 +海外ゲストは訪日外国人旅行客数の増加により、更なる増加を見込む		
ゲスト1人当たり売上高	14,500円レベル	16,623円	17,000円レベル
	2023年度からの増減要素 +ファンタジースプリングスにおけるディズニー・プレミアアクセスなどの販売によるゲスト1人当たり売上高の増 +2023年10月以降の変動価格制の価格帯変更の通期寄与		

※年間パスポートの再開は見込んでいない

東京ディズニーリゾート40周年イベントの終了による反動があるものの、  
2024年度は今期を上回る水準を目指す



# 1. 2024中期経営計画の更新

## 財務方針の更新

		2024中期経営計画 発表時	更新内容
<b>連結 営業キャッシュ・フロー</b>		2024中期経営計画期間中で約3,500億円	2024中期経営計画期間中で約4,600億円
<b>配分方針</b>		営業キャッシュ・フローを投資に優先して配分	変更なし
<b>資金 配分</b>	<b>投資</b>	<b>テーマパーク事業への投資に加えESGや将来の種まきに着手</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>成長投資 1,600億円</li> <li>更新改良 750億円</li> </ul>	方針に変更なし <ul style="list-style-type: none"> <li>成長投資 2,150億円</li> <li>更新改良 900億円</li> </ul>
	<b>株主 還元</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>配当については「安定的な配当を目指す」という方針のもと、2024中期経営計画期間中に新型コロナウイルス感染症流行前の水準に戻すことを目指す</li> <li>自己株式の取得は事業環境や業績推移を総合的に判断し実施を検討する</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>配当金額は2023年度で新型コロナウイルス感染症流行前の水準を上回る予定</li> <li>配当の方針や、自己株式の取得に関する方針は変更なし</li> </ul>
	<b>債務 返済</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>約600億円</li> </ul>	変更なし
<b>手元資金</b>		① 運転資金（数か月分） ② 地震災害等有事でも未着手の設備投資を継続するための資金500億円（別途、有事の運転資金等への備えとして地震リスク対応型コミットメントラインの借入枠1,500億円あり） ③ 2025年度以降の成長に向けた投資資金	基本的には変更なし （2024年3月13日をもって地震リスク対応型コミットメントラインの契約期限を迎えるため、今後の方針については別途検討予定）

## 2. ファンタジースプリングスの投資対効果の更新

### ファンタジースプリングスの投資対効果の更新

【従来発表】

連結売上高  
500億円レベル  
の押し上げ

投資額の増額を踏まえ、  
売上向上施策を再検討し、  
投資対効果を見直し

【更新】

**連結売上高**  
**年間約750億円の押し上げ**

※通年での安定稼働を前提とした試算のため、  
2024年度の財務目標に織り込まれている数字と同一ではない

約750億円  
の内訳

- 施設のキャパシティの増加に伴う入園者数の増
- ディズニー・プレミアアクセスなどの有償コンテンツの販売
- ホテル収入の増（約750億円のうち約2割）

### ファンタジースプリングス開業初期の考え方

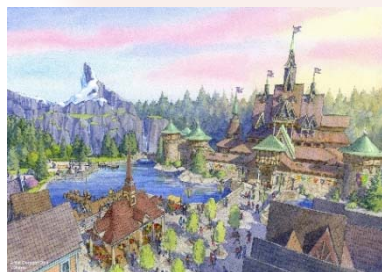
開業初期は、高い体験価値を維持するため、ゲストの需要や体験価値、オペレーションの習熟度に鑑み、エリアのキャパシティをコントロールした運営を行う

開業初期は、対象アトラクションのスタンバイパス（無料）またはディズニー・プレミアアクセス（有料）を取得したゲストがエリアへ入場できる



ゲストに高い体験価値を提供し続けながら、収益を拡大していく

# ファンタジースプリングスの開業日は2024年6月6日に決定



「フローズンキングダム」



「ラプンツェルの森」



「ピーター・パンのネバーランド」



「東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル」



# Appendix

---





# 「ディズニー・プレミアアクセス」と「東京ディズニーリゾート40周年記念プライオリティパス」の対象



ディズニー・プレミアアクセス					
コンテンツ	導入日	価格	コンテンツ	導入日	価格
◆ 美女と野獣“魔法のものがたり”	2022年 5月19日	¥2,000	◆ ソアリン：ファンタスティック・フライト	2022年 5月19日	¥2,000
◆ スプラッシュ・マウンテン	2022年 12月1日	¥1,500	◆ トイ・ストーリー・マニア！	2022年 6月10日	¥2,000
◆ ベイマックスのハッピーライド	2022年 12月1日	¥1,500	◇ ビリーヴ！～シー・オブ・ドリームス～	2022年 11月11日	¥2,500
◇ ディズニー・ハーモニー・イン・カラー	2023年 4月15日	¥2,500	◆ タワー・オブ・テラー	2022年 12月9日	¥1,500
◇ 東京ディズニーランド・ エレクトリカルパレード・ドリームライツ	2023年 4月15日	¥2,500	◆ センター・オブ・ジ・アース	2022年 12月9日	¥1,500
◇ スプーキー“Boo!”パレード	2023年 9月15日*1	¥2,500			
◇ ディズニー・クリスマス・ストーリーズ	2023年 11月8日*2	¥2,500			

◆：アトラクション ◇：エンターテイメント

\*1 2023年9月15日～10月31日の間、ディズニー・プレミアアクセス対象です。  
\*2 2023年11月8日～12月25日の間、ディズニー・プレミアアクセス対象です。

東京ディズニーリゾート40周年記念プライオリティパス	
アトラクション	アトラクション
スター・ツアーズ：ザ・アドベンチャーズ・コンティニュー	アクアトピア“びしょ濡れ”バージョン* <b>終了</b>
スペース・マウンテン	インディ・ジョーンズ®・アドベンチャー：クリスタルスカルの魔宮
バズ・ライトイヤーのアストロブラスター	海底2万マイル
ビッグサンダー・マウンテン	タートル・トーク
プーさんのハニーハント	ニモ&フレンズ・シーライダー
ホーンテッドマンション	マジックランプシアター
モンスターズ・インク“ライド&ゴーシーク！”	レイジングスピリッツ

\*アクアトピアについては、夏のびしょ濡れプログラム期間限定で対象でした(9月6日まで)。30  
※2023年10月30日時点で公表しているものを記載しています。




# 2024年3月期 テーマパークイベント・新規アトラクションカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
東京ディズニーランド	2023/4/15~2024/3/31 <b>NEW</b>			「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
				7/4~9/6	☆スプラッシュ・マウンテン“びしょ濡れMAX”	9/15~10/31 ★「ディズニー・ハロウィーン」
				7/4~9/6 <b>NEW</b>	☆ベイマックスのミッション・クールダウン	
				7/4~9/6 <b>NEW</b>	☆びしょ濡れトゥーンタウン	
東京ディズニーシー	2023/4/15~2024/3/31 <b>NEW</b>			「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
				7/4~9/6	☆【びしょ濡れアトラクション】アクアトピア	9/15~10/31 ★「ディズニー・ハロウィーン」
	10月	11月	12月	1月	2月	3月
東京ディズニーランド	2023/4/15~2024/3/31 <b>NEW</b>			「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
	9/15~10/31	★「ディズニー・ハロウィーン」	11/8~12/25	★「ディズニー・クリスマス」	1/1~1/8	☆お正月のスペシャルイベント
東京ディズニーシー	2023/4/15~2024/3/31 <b>NEW</b>			「東京ディズニーリゾート40周年“ドリームゴーラウンド”」		
	9/15~10/31	★「ディズニー・ハロウィーン」	11/8~12/25	★「ディズニー・クリスマス」	1/1~1/8	☆お正月のスペシャルイベント

★：スペシャルイベント ☆：プログラム ◆：新規アトラクション・ショーなど  
 ※イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合があります。  
 ※2023年10月30日時点で公表しているものを記載しています。

## 通期修正予想(前期比較)

テーマパーク事業① 	2023年3月期 実績	2024年3月期 修正予想	増減	増減率
売上高 (億円)	3,960*	4,916	955	24.1%
入園者数 (万人)	2,209	2,630	421	19.1%
ゲスト1人当たり売上高 (円)	15,748	16,623	875	5.6%
アトラクション・ショー収入	7,821	8,195	374	4.8%
商品販売収入	4,822	5,221	399	8.3%
飲食販売収入	3,105	3,207	102	3.3%

\* 2022年5月末を以って払い戻しを終了した有効期限切れチケットの収入34億円を売上高に計上しています。ゲスト1人当たり売上高には含まれません。

### 入園者数の増

- ・東京ディズニーリゾート40周年イベントによる増
- ・海外ゲストの増
- ・制限緩和による増

### ゲスト1人当たり売上高の増

- ・アトラクション・ショー収入の増
  - － ディズニー・プレミアアクセスの増
  - － 変動価格制による高価格帯チケットの構成比の増
- ・商品販売収入の増
  - － 東京ディズニーリゾート40周年関連商品販売の増
  - － レギュラー商品の増
- ・飲食販売収入の増
  - － 東京ディズニーリゾート40周年関連メニュー・フードスーベニア販売の増

入園者数およびゲスト1人当たり売上高の増により増収



## 通期修正予想(前期比較)

(億円)

テーマパーク事業② 	2023年3月期 実績	2024年3月期 修正予想	増減	増減率
売上高	3,960	4,916	955	24.1%
営業利益	933	1,220	286	30.7%

### 営業利益の増

売上高の増	
商品・飲食原価率の増	約△ 20
人件費の増	約△ 140
準社員人件費の増	約△ 95
正社員人件費の増	約△ 30
その他	約△ 15

(億円)

諸経費の増	約△ 170
メンテナンス費の増	約△ 45
エンターテイメント関連費の増	約△ 15
販売促進費増	約△ 15
システム関連費用の増	約△ 15
スペシャルイベント関連費の増	約△ 10
その他	約△ 70
減価償却費の増	△ 9
新規資産取得による増など	


※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

コストは増加するものの、売上高の増加などにより増益



## 通期修正予想(前期比較)

(億円)

ホテル事業 	2023年3月期 実績	2024年3月期 修正予想	増減	増減率
売上高	738	869	130	17.7%
ディズニーホテル	673	786	112	16.8%
その他ホテル	65	83	17	27.5%
営業利益	172	236	63	36.8%

### 売上高の増

・テーマパーク入園者数の増加に伴う宿泊収入の増

### 営業利益の増

・売上高の増  
・人件費の増(約△25) - 在籍者数の増、賃金改定による増など  
※コストにおける△表示は、営業利益に対する減少影響を示しています。

人件費が増加するものの、テーマパークの入園者数増加に伴い増収増益の見込み

その他の事業 	2023年3月期 実績	2024年3月期 修正予想	増減	増減率
売上高	131	160	29	22.0%
営業利益	2	6	3	165.1%

### 売上高の増

・乗降客数の増によるモルルール事業の増  
・不動産賃料収入の増によるイクスピアリ事業の増

### 営業利益の増

・売上高の増  
・諸経費の増

モルルール事業の増収などにより増収増益



## 投資額・償却費 上半期実績(前年同期比較)

(億円)

投資額 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2023/3 実績	2024/3 実績	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	232	248	15	
東京ディズニーランド	45	68	23	スペース・マウンテンのリニューアル、更新改良、スペシャルイベントによる増
東京ディズニーシー	135	142	7	
その他	52	36	△ 15	システム投資の減
ホテル事業	82	23	△ 59	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他の事業	21	6	△ 15	モルレル事業、劇場事業の減
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	336	277	△ 58	

償却費 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2023/3 実績	2024/3 実績	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	186	193	6	
東京ディズニーランド	81	80	△ 0	
東京ディズニーシー	60	64	3	
その他	44	48	3	
ホテル事業	24	22	△ 2	
その他の事業	15	16	0	
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	226	231	4	



## 投資額・償却費 通期修正予想(前年同期比較)

(億円)

投資額 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2023/3 実績	2024/3 修正予想	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	782	931	149	
東京ディズニーランド	123	248	124	スペース・マウンテン、スペシャルイベントの増
東京ディズニーシー	492	470	△ 21	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他	165	212	46	システム投資、更新改良の増
ホテル事業	178	78	△ 99	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他の事業	35	22	△ 12	モノレール事業の減
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	994	1,032	37	

償却費 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2023/3 実績	2024/3 修正予想	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	381	391	9	
東京ディズニーランド	163	163	△ 0	
東京ディズニーシー	124	129	4	
その他	93	98	5	
ホテル事業	48	44	△ 4	
その他の事業	33	33	0	
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	463	469	5	



## 投資額・償却費 通期修正予想(期初予想比較)

(億円)

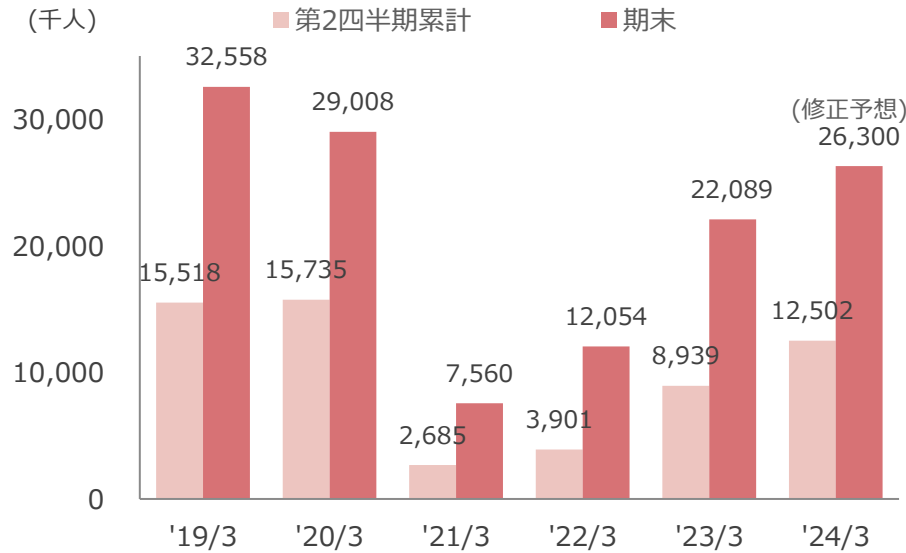
投資額 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2024/3 期初予想	2024/3 修正予想	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	1,081	931	△ 149	
東京ディズニーランド	256	248	△ 7	
東京ディズニーシー	623	470	△ 153	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他	200	212	11	システム投資の増
ホテル事業	98	78	△ 19	東京ディズニーシー大規模開発プロジェクトの減
その他の事業	21	22	1	
(消去又は全社)	△ 0	△ 0	0	
合計	1,200	1,032	△ 167	

償却費 (有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)	2024/3 期初予想	2024/3 修正予想	増減	主な増減要因
テーマパーク事業	394	391	△ 2	
東京ディズニーランド	164	163	△ 1	
東京ディズニーシー	129	129	0	
その他	100	98	△ 1	
ホテル事業	44	44	0	
その他の事業	33	33	△ 0	
(消去又は全社)	-	△ 0	△ 0	
合計	472	469	△ 2	

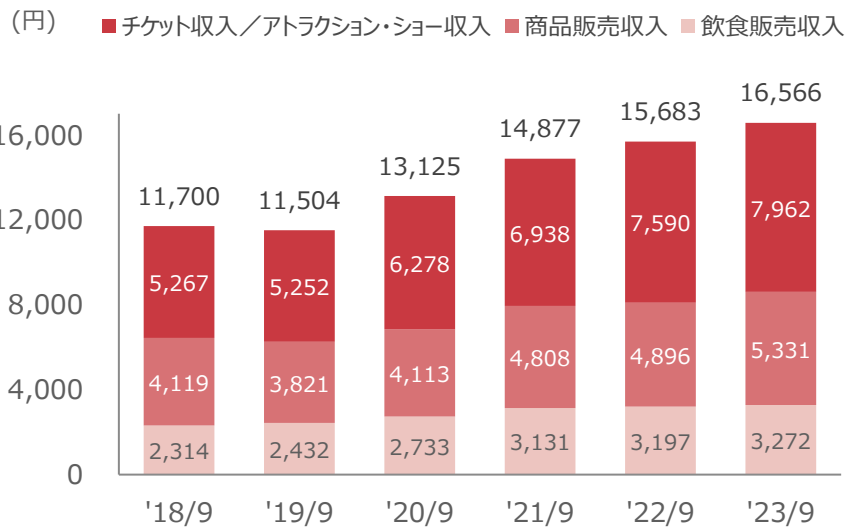


# ファクトデータ

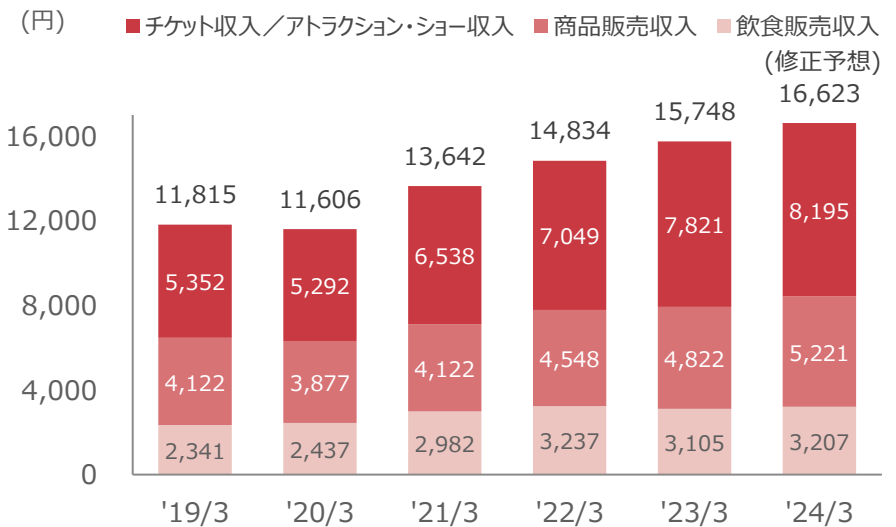
## 入園者数



## ゲスト1人当たり売上高 (第2四半期累計期間)



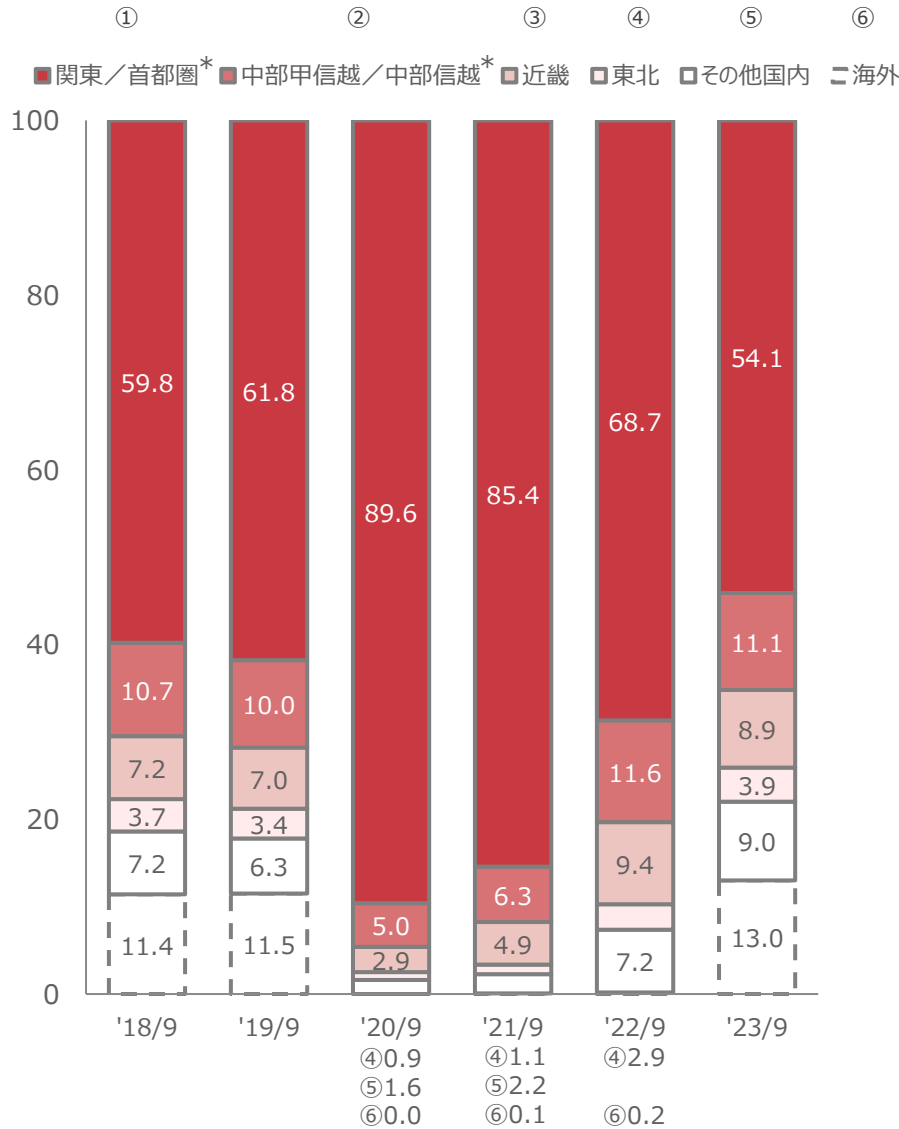
## ゲスト1人当たり売上高 (通期)



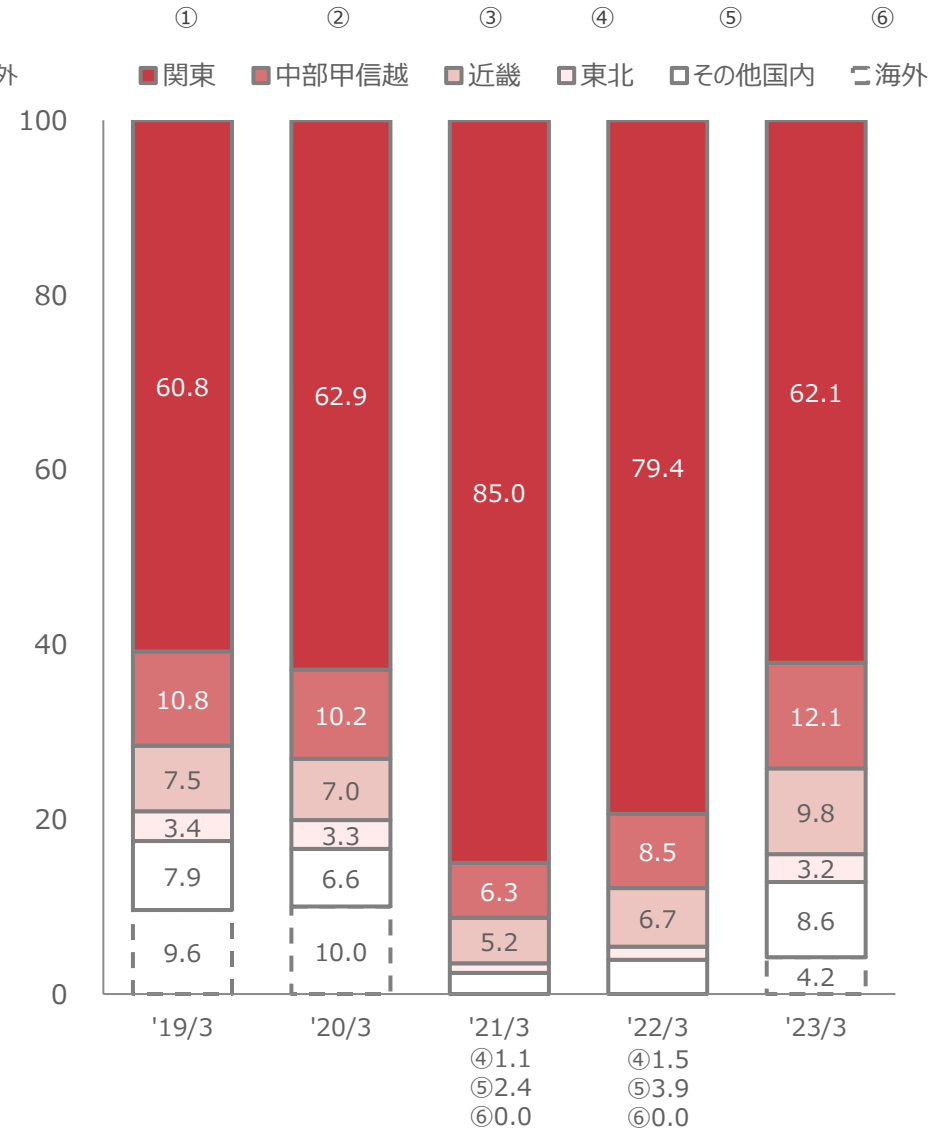
※2022年3月期以前の実績はチケット収入、2023年3月期の実績はアトラクション・ショー収入です。



### 地域別来園者比率 (第2四半期累計期間)



### 地域別来園者比率 (参考：2023年3月期までの通期実績)



\* '23/9より集計方法を変更しました。



# 連結貸借対照表（実績/前期末）

連結貸借対照表	(億円)		
	前期末	当四半期末	増減
<b>A.資産の部</b>			
流動資産	3,489	3,927	438
固定資産	8,574	8,723	148
資産合計	12,064	12,651	587
<b>B.負債の部</b>			
流動負債	1,612	1,903	291
固定負債	2,154	1,901	△ 253
負債合計	3,767	3,805	38
<b>C.純資産の部</b>			
株主資本	8,150	8,629	479
その他の包括利益累計額	146	215	69
純資産合計	8,296	8,845	548
負債純資産合計	12,064	12,651	587

## 【A. 資産の部 587億円の増（4.9%増）】

### I. 流動資産 438億円の増

(1) 有価証券の増	199 億円
(2) 現金及び預金の増	104 億円
(3) 受取手形、売掛金及び契約資産の増	82 億円

### II. 固定資産 148億円の増

(1) 設備投資による増	277 億円
(2) 投資有価証券の増	102 億円
(3) 減価償却による減	△ 231 億円

## 【B. 負債の部 38億円の増（1.0%増）】

### I. 流動負債 291億円の増

(1) 1年内償還予定の社債の増	300 億円
(2) 支払手形及び買掛金の減	△ 38 億円

### II. 固定負債 253億円の減

(1) 社債の減	△ 300 億円
(2) 繰延税金負債の増	59 億円

## 【C. 純資産の部 548億円の増（6.6%増）】

・親会社株主に帰属する四半期純利益による増	545 億円
・配当による減	△ 72 億円





株式会社オリエンタルランド 経理部IRグループ

047-305-2034 [www.olc.co.jp](http://www.olc.co.jp)

---

**注意事項：**

本資料は、OLCグループの業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料にて開示されているデータは、発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくものです。当社グループの事業は、顧客嗜好・社会情勢・経済情勢等の影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べられている予測や見通しには、不確実性が含まれていることをご承知おきください。

テーマパーク入園者数については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨てて記載しています。

本資料の転載はご遠慮ください。